

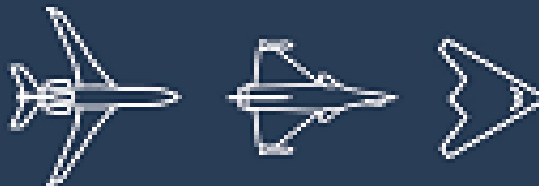
GROUPE DASSAULT AVIATION

Charles EDELSTENNE

Président - Directeur Général

RÉSULTATS 2011

www.dassault-aviation.com



Plan de la présentation

ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS

LES PRODUITS

PRISES DE COMMANDES

CHIFFRE D'AFFAIRES

CARNET DE COMMANDES

BILAN & COMPTE DE RÉSULTAT

ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS

Événements significatifs (1/2)

Lancement du FALCON 2000S



Événements significatifs (2/2)

- **Participation des RAFALE Air et Marine aux opérations Agapanthe en Afghanistan et Harmattan en Libye.**
- **Janvier 2012 : sélection du RAFALE par l'Inde dans le cadre du programme destiné à équiper son armée de l'air de 126 avions.**



LES PRODUITS

La gamme FALCON

FALCON 7X

5950 NM – Triréacteur
12 à 19 passagers



FALCON 2000LX

4000 NM – Biréacteur
8 à 14 passagers



FALCON 900LX

4750 NM – Triréacteur
12 à 19 passagers



FALCON 2000S

3350 NM – Biréacteur
8 à 14 passagers

Livraison de 11 avions en 2011, portant le total à 104 livrés

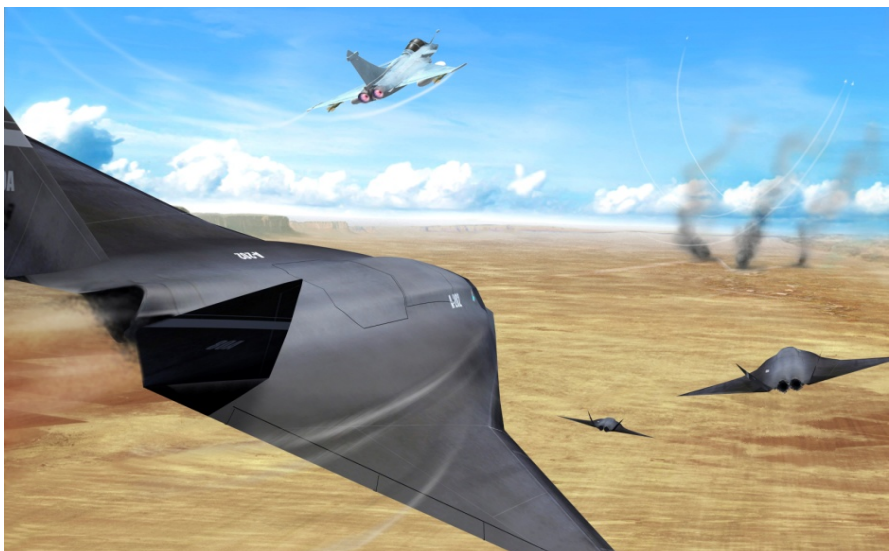


Projets de drones UCAV : nEUROn et UCAS



Les partenaires industriels du programme de démonstrateur technologique d'UCAV nEUROn, ont livré à Istres les différents éléments du véhicule qui ont été assemblés.

Les essais au sol ont commencé avec pour objectif un premier vol mi 2012.



DASSAULT AVIATION et BAE SYSTEMS ont proposé aux gouvernements français et britannique une étude de définition des caractéristiques du démonstrateur de drone de combat armé pour les opérations de haute intensité.

Projets de drones MALE : TELEMOS - F-HERON^{TP}



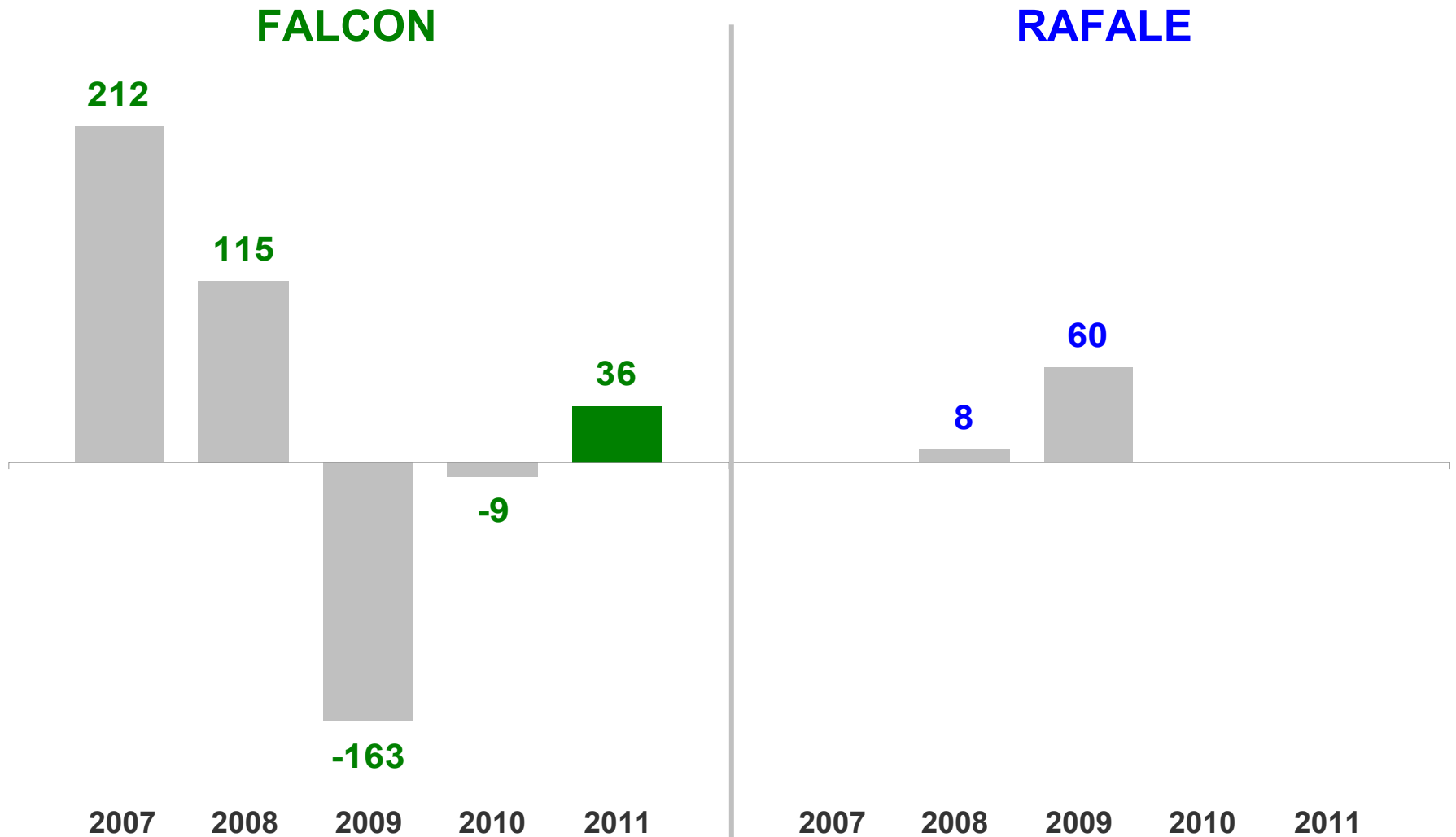
DASSAULT AVIATION et BAE SYSTEMS ont soumis aux gouvernements français et britannique une proposition commune d'études de technologie pour préparer le drone de nouvelle génération TELEMOS.



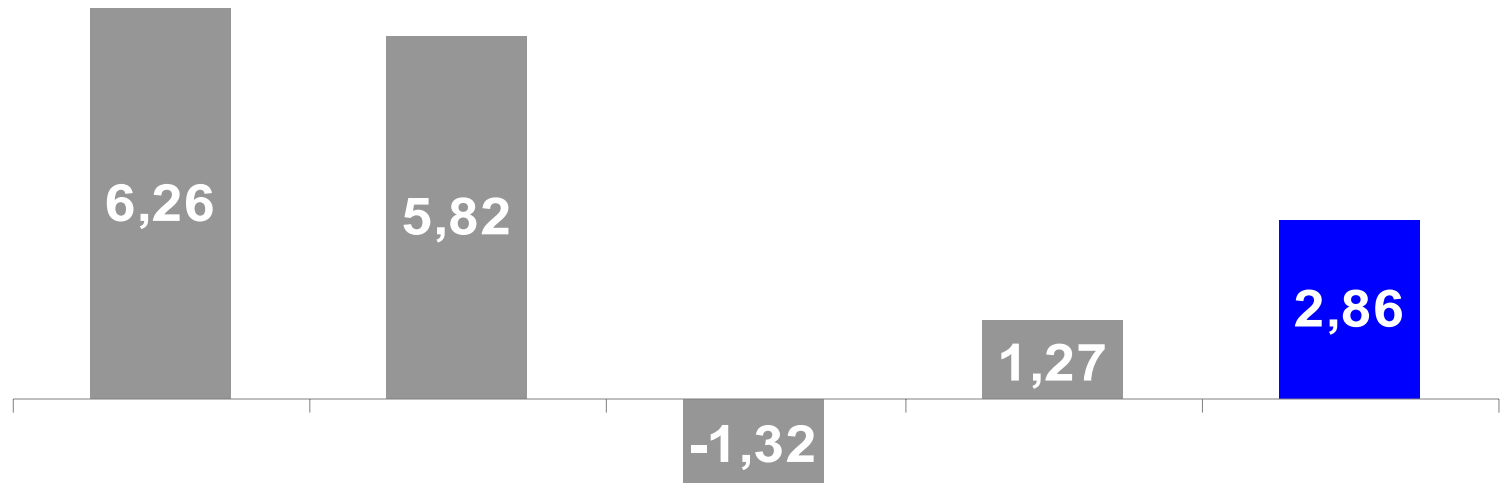
En juillet 2011, le gouvernement français a décidé l'entrée en négociation avec DASSAULT AVIATION pour la fourniture d'un système de drone MALE basé sur le HERON^{TP} de l'israélien IAI. DASSAULT AVIATION et IAI ont formé un GIE qui portera les propositions.

PRISES DE COMMANDES

Prises de commandes - Groupe - unités



Prises de commandes consolidées - milliards €



dont :

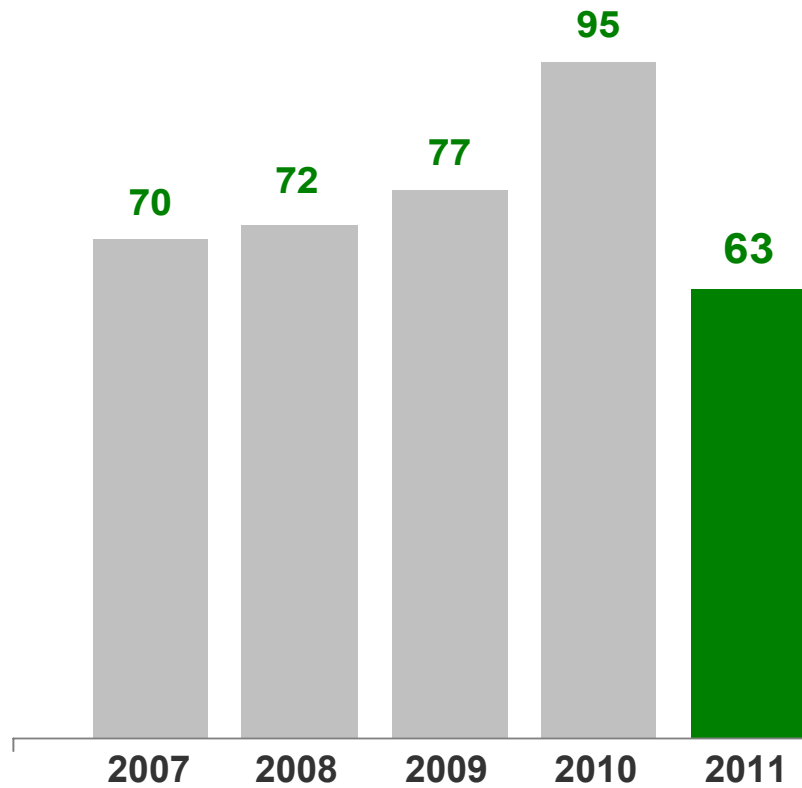
FALCON

	2007	2008	2009	2010	2011
FALCON	5,38 86%	4,62 79%	-3,85 NS	0,47 37%	1,93 67%
Défense Export	0,24 4%	0,24 4%	0,25 NS	0,19 15%	0,51 18%
Défense France	0,64 10%	0,96 17%	2,28 NS	0,61 48%	0,42 15%

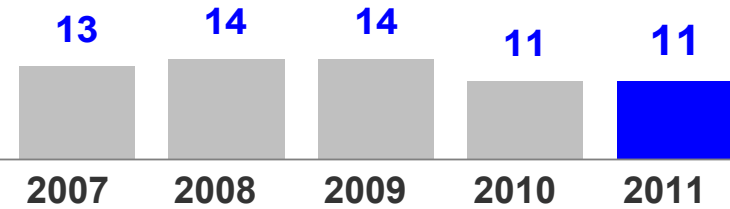
CHIFFRE D'AFFAIRES

Livraisons - Groupe - unités

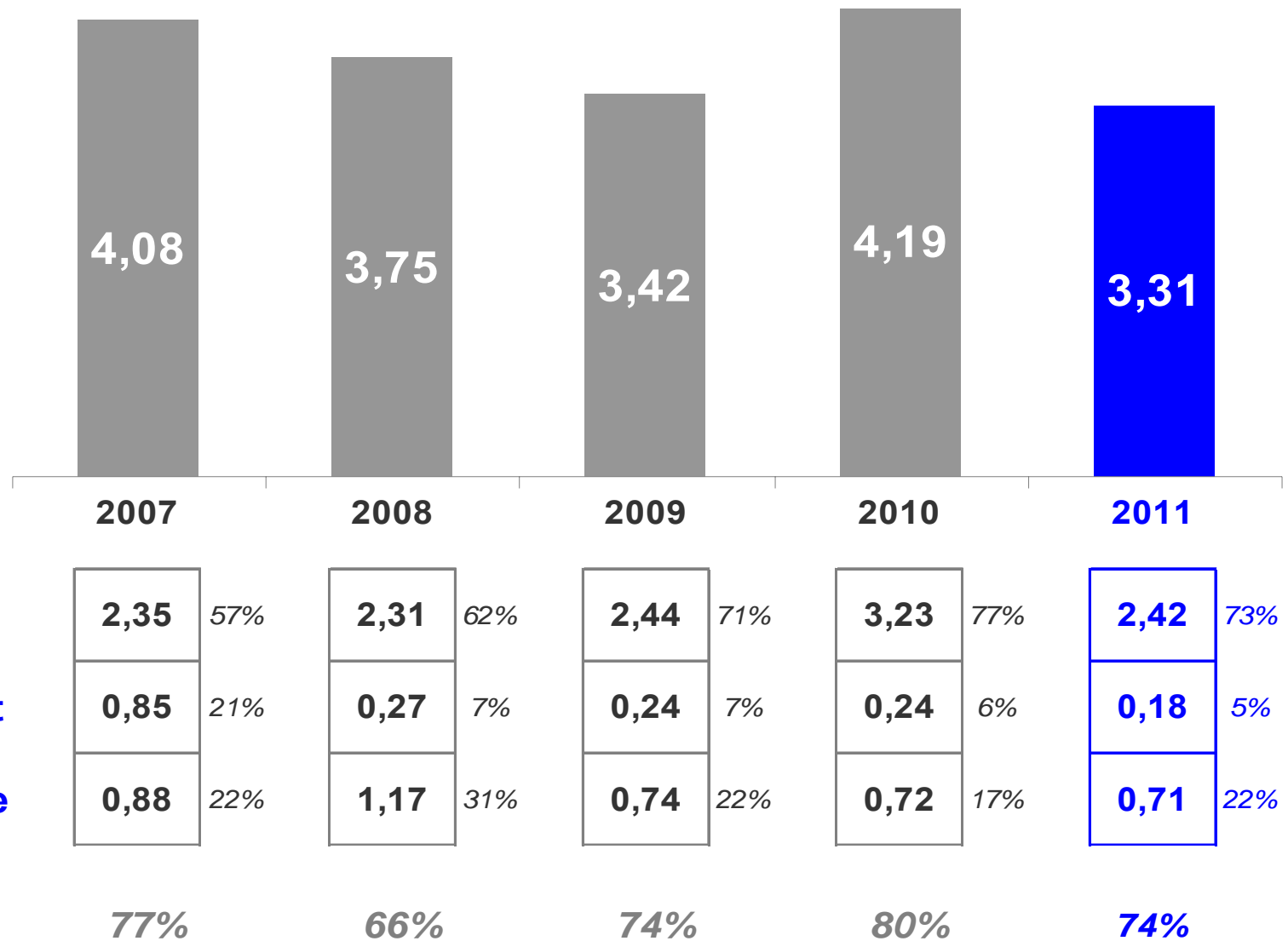
FALCON



RAFALE



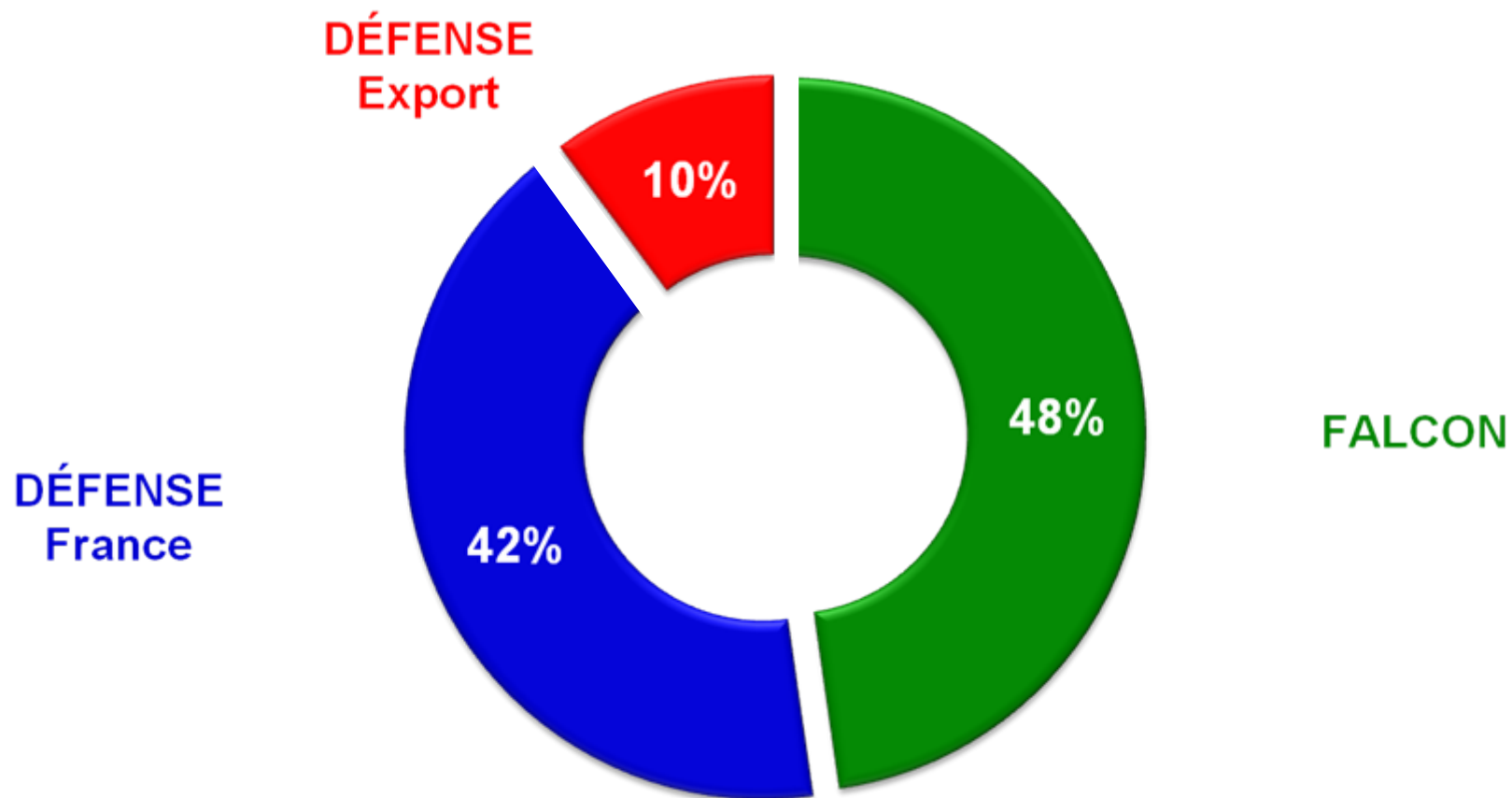
Chiffre d'affaires consolidé - *milliards €*



CARNET DE COMMANDES

Carnet de commandes consolidé au 31.12.2011 - *milliards €*

CARNET : 8,75 milliards d'euros (contre 9,40 au 31.12.2010)

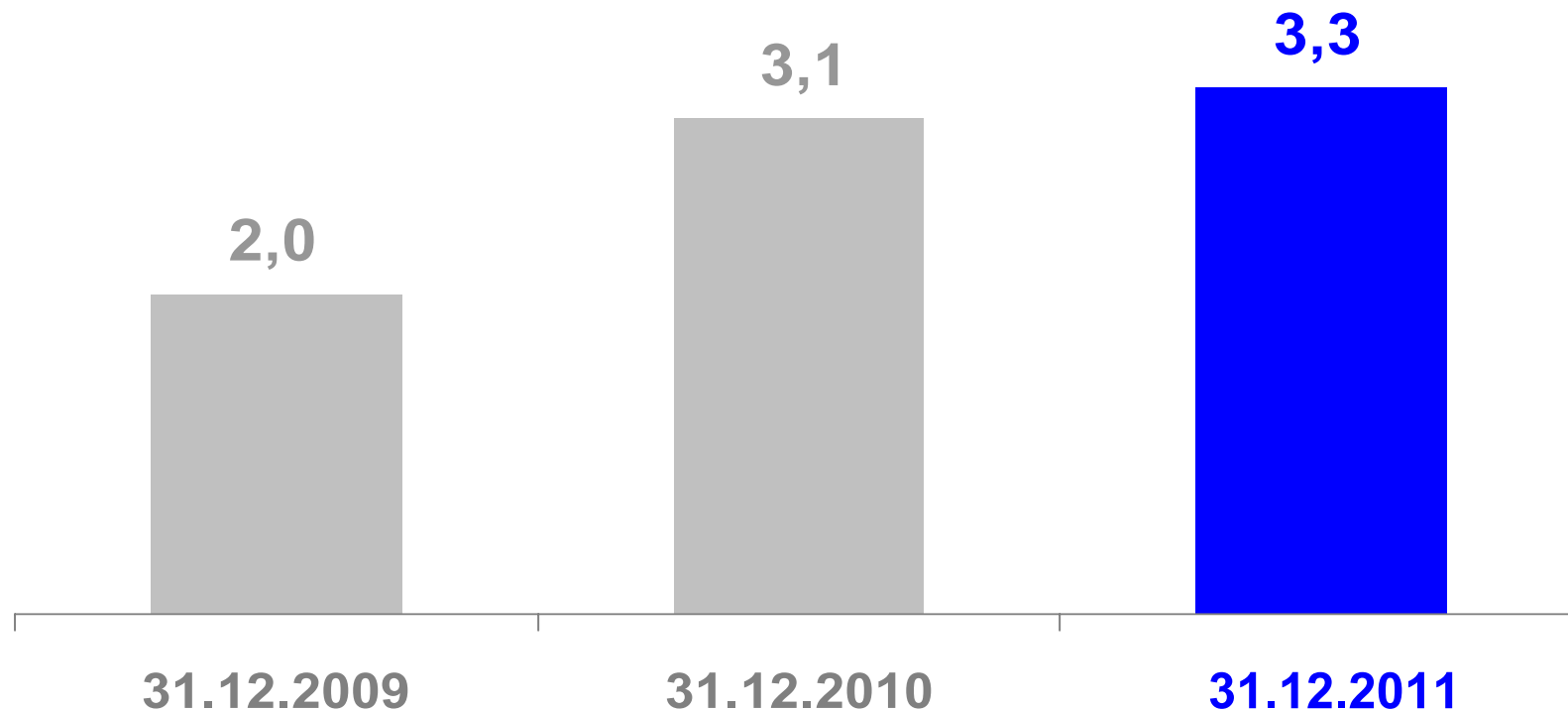


BILAN & COMPTE DE RÉSULTAT

Bilan consolidé - millions €

	31.12.2010	31.12.2011
Actifs non courants	6 342	5 586
Stocks et en-cours	2 792	2 799
Créances clients et autres créances	520	536
Avances et acomptes versés	152	154
Instruments de couverture	285	179
Trésorerie et équivalents	887	922
TOTAL ACTIF	10 978	10 176
Capitaux propres	4 410	4 462
Passifs non courants	258	277
Dettes fournisseurs et autres dettes	752	729
Dettes fiscales et sociales	235	209
Avances et acomptes reçus	2 776	2 898
Autres passifs courants	2 547	1 601
TOTAL PASSIF	10 978	10 176

Trésorerie disponible consolidée - *milliards €*



**Trésorerie disponible = Trésorerie et équivalents de trésorerie (*en valeur de marché*)
+ Valeurs Mobilières de Placement disponibles à la vente
(*en valeur de marché*)
- Dettes financières**

Compte de résultat consolidé - millions €

	2010	2011
CHIFFRE D'AFFAIRES	4 187	3 305
Résultat opérationnel	591	377
<i>Marge opérationnelle</i>	14,1%	11,4%
Résultat financier	-27	14
Impôts	-169	-109
RÉSULTAT NET (hors THALES)	395	282
<i>Marge nette (hors THALES)</i>	9,4%	8,5%
Mise en équivalence THALES	-24	125
RÉSULTAT NET	371	407
<i>Marge nette</i>	8,9%	12,3%
<i>Résultat net (y compris amortissement PPA)</i>	267	323

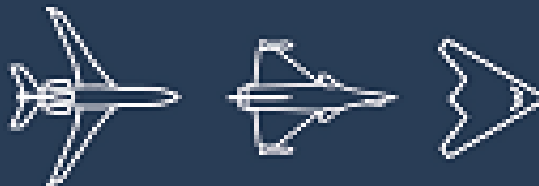
GROUPE DASSAULT AVIATION

Charles EDELSTENNE

Président - Directeur Général

RÉSULTATS 2011

www.dassault-aviation.com



CONFÉRENCE DE PRESSE DU 22 MARS 2012