



## Résultats annuels 2011

<b>Prises de commandes</b>	<b>36 FALCON</b> contre - 9 en 2010 Contrat de <b>modernisation des MIRAGE 2000 indiens</b>
<b>Livraisons</b>	<b>63 FALCON et 11 RAFALE</b> contre 95 FALCON et 11 RAFALE en 2010
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 305 millions d'euros</b> , en retrait de 21%
<b>Bénéfice Net</b>	Hors THALES, <b>282 millions d'euros</b> , en retrait de 29 % Y compris THALES *, <b>407 millions d'euros</b> , en progression de 10%
<b>Marge Nette</b>	Hors THALES, <b>8,5%</b> (- 0,9 point) Y compris THALES *, <b>12,3%</b> (+3,4 points)

\* hors amortissement du Purchase Price Allocation.

**Saint-Cloud, le 22 mars 2012** - Le Conseil d'Administration, réuni la veille sous la présidence de Monsieur Charles EDELSTENNE, a arrêté les comptes 2011. Ces comptes consolidés ont été certifiés par les Commissaires aux Comptes qui ont formulé une conclusion sans réserve.

Charles EDELSTENNE, Président-Directeur Général de DASSAULT AVIATION a déclaré :

*" L'exercice 2011 est marqué, comme prévu, par une diminution significative du chiffre d'affaires. Cette baisse résulte de livraisons d'avions d'affaires sensiblement inférieures à celles de 2010, année record de toute l'histoire des Falcon.*

*Cependant, le résultat net s'inscrit en hausse, grâce à l'impact de THALES. Les bonnes performances de THALES en 2011 sont conformes à ce qui avait été annoncé.*

*Les prises de commandes 2011 témoignent de tendances favorables malgré la crise, mais sont inférieures au chiffre d'affaires. Ce faisant, le carnet de commandes est en diminution.*

*Concernant le futur, le Groupe se félicite du choix des autorités indiennes, en janvier de cette année, de sélectionner le RAFALE dans le cadre du programme destiné à équiper son Armée de l'Air de 126 avions. Les équipes sont mobilisées pour obtenir la signature du contrat.*

*Par ailleurs, l'année 2011 a vu des avancées positives dans notre stratégie de développement des activités drones."*



## Prises et carnet de commandes

**Les commandes** 2011 ont atteint **2 863 millions d'euros (\*)**, contre 1 266 millions d'euros en 2010. Elles sont réalisées à **83% à l'export**.

En ce qui concerne l'aviation d'affaires, l'activité commerciale est en nette progression par rapport à 2010. Elle reste toutefois très contrastée, la Chine représentant le marché le plus dynamique alors que la reprise se fait attendre en Amérique du Nord. L'Europe montre quelques signes encourageants, notamment sur le marché des avions d'occasion, mais globalement, l'attentisme reste de rigueur. Le solde de commandes fermes net des annulations est redevenu positif de 36 FALCON en 2011 contre un solde négatif de - 9 FALCON en 2010. En valeur, les prises de commandes FALCON représentent 1 932 millions d'euros en 2011 contre 474 millions d'euros en 2010.

Dans le domaine militaire, les prises de commandes s'élèvent à 931 millions d'euros en 2011 contre 792 millions d'euros en 2010. Ces commandes comprennent en particulier le contrat de modernisation des MIRAGE 2000 des forces armées indiennes, signé en juillet 2011 par DASSAULT AVIATION et THALES.

Au 31 décembre 2011, **le carnet de commandes consolidé** s'élève à **8 751 millions d'euros** contre 9 401 millions d'euros au 31 décembre 2010, soit une baisse de 7%.

*(\*) Le Groupe s'est désormais conformé à la pratique des groupes côtés en n'impactant plus les prises de commandes de la variation annuelle du taux de change €/€ sur le carnet de commandes.*

## Chiffre d'affaires

Le **chiffre d'affaires consolidé** est de **3 305 millions d'euros** en 2011 contre 4 187 millions d'euros en 2010, soit une baisse de 21%. Il est réalisé à **74% à l'international**.

Le chiffre d'affaires FALCON diminue de 25% entre les deux périodes. Il s'établit à 2 415 millions d'euros en 2011 contre 3 228 millions d'euros en 2010. 63 avions neufs ont été livrés en 2011, contre 95 en 2010.

11 RAFALE ont été livrés à l'État français en 2011 comme en 2010.

Le ratio des prises de commandes sur le chiffre d'affaires ("book to bill") ressort ainsi à 0,87.

## Résultats

DASSAULT AVIATION enregistre un **bénéfice opérationnel consolidé** de **377 millions d'euros** en 2011 contre 591 millions d'euros en 2010, soit un repli de 36%. La marge opérationnelle s'établit ainsi à **11,4%** contre 14,1% en 2010, en raison principalement de la diminution du chiffre d'affaires et de l'augmentation des charges de recherche et développement qui s'élèvent à 303 millions d'euros en 2011 contre 233 millions d'euros en 2010.

**Hors impact THALES**, le **bénéfice net consolidé** 2011 atteint **282 millions d'euros** contre 395 millions d'euros en 2010, en retrait de 29%. La marge nette hors impact THALES est de **8,5%** contre 9,4% en 2010. Ce bénéfice inclut un profit financier de 14 millions d'euros, contre une perte financière de - 27 millions d'euros en 2010.



**Après mise en équivalence de THALES**, le **bénéfice net consolidé<sup>(\*)</sup>** 2011 est de **407 millions d'euros** en progression de 10% par rapport à 2010. La marge nette après mise en équivalence de THALES est de **12,3%** contre 8,9% en 2010. L'apport de THALES, avant amortissement du Purchase Price Allocation, dans le résultat net du Groupe est de 125 millions d'euros en 2011 contre - 24 millions d'euros en 2010.

*(\*) avant amortissement du Purchase Price Allocation ; après, le bénéfice net 2011 est de 323 millions d'euros contre 267 millions d'euros en 2010.*

## Situation financière

La **trésorerie disponible consolidée**, indicateur reflétant le montant des liquidités totales dont dispose le Groupe déduction faite des dettes financières, s'élève à **3 274 millions d'euros** au 31 décembre 2011 contre 3 064 millions d'euros au 31 décembre 2010.

Les capitaux propres, part du Groupe, atteignent 4 462 millions d'euros au 31 décembre 2011 contre 4 410 au 31 décembre 2010.

Le Conseil d'Administration soumettra à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires du 24 mai 2012 la distribution d'un dividende total de 86 millions d'euros, soit **8,50 euros par action** (contre 10,70 euros au titre de l'exercice 2010).

## Activités du Groupe

Concernant l'aviation d'affaires, l'année 2011 a été marquée par le lancement d'une nouvelle version du FALCON 2000, le FALCON 2000S.

Par ailleurs, DASSAULT AVIATION a obtenu les certifications du cockpit EASy II sur le FALCON 900LX et du système de vision infrarouge Enhanced Flight Vision System (EFVS) du FALCON 7X. Le Groupe a également lancé le développement du cockpit EASy III et le développement de la nouvelle génération de Head Up Display (HUD) et de l'EFVS.

Dans le domaine militaire, l'année 2011 a été marquée par la participation des RAFALE Air et Marine à plusieurs opérations extérieures (notamment Harmattan en Libye) au cours desquelles ils ont démontré leur polyvalence « omnirôle » et leur efficacité. DASSAULT AVIATION a poursuivi les négociations pour la vente de cet avion à l'export.

S'agissant du programme nEURON, il convient de noter le début des essais sol à Istres et la poursuite des tests d'intégration de logiciels du démonstrateur d'avion de combat sans pilote en vue de son premier vol en 2012. Ce programme, placé sous la maîtrise d'œuvre de DASSAULT AVIATION, associe cinq autres partenaires industriels européens.

DASSAULT AVIATION a également signé avec BAE Systems un accord de coopération et soumis une proposition commune de définition d'un système de drone MALE (Moyenne Altitude Longue Endurance), baptisé TELEMOS, aux Ministères de la Défense français et britannique. BAE Systems sera maître d'œuvre et DASSAULT AVIATION responsable des systèmes.

En outre, une offre a été remise au Ministère français de la Défense pour la fourniture en 2014 d'un système intérimaire basé sur une version francisée du HERONTP de l'israélien IAI.



## Perspectives 2012

Une reprise du marché de l'aviation d'affaires est amorcée mais son évolution est encore incertaine pour 2012.

Concernant les avions militaires, il existe des opportunités déterminantes pour le Groupe relatives au RAFALE à l'export et aux drones.

Le 31 janvier 2012, les autorités indiennes ont annoncé la sélection finale du RAFALE dans le cadre du programme MMRCA destiné à équiper leur armée de l'air de 126 nouveaux avions. La Société est mobilisée pour finaliser le contrat.

Le Groupe prévoit de livrer en 2012 environ 65 FALCON et 11 RAFALE. Le chiffre d'affaires 2012 devrait être du même niveau que celui de 2011.

**Contact :**  
Stéphane Fort  
Communication Corporate  
Tel. : + 33 (0)1 47 11 86 90

Plus d'informations sur : [www.dassault-aviation.com/finance](http://www.dassault-aviation.com/finance)