



GRUPE DASSAULT AVIATION

RÉSULTATS 2010

Charles EDELSTENNE

Président-Directeur Général



CONFÉRENCE DE PRESSE DU 17 MARS 2011

Plan de la présentation

ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS 2010

LES PRODUITS

PRISES DE COMMANDES

CHIFFRE D'AFFAIRES

CARNET DE COMMANDES

BILAN & COMPTE DE RÉSULTAT

ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS 2010

Événements significatifs 2010 (1/4)

Année record : 95 FALCON livrés

Livraison du 100^{ème} FALCON 7X



Événements significatifs 2010 (2/4)

Certification FALCON 7X en Chine



Événements significatifs 2010 (3/4)

Certification du FALCON 900 LX

- **FALCON 900 EX + winglets**
- **Remplace le FALCON 900 EX**
- **Distance franchissable :**
4 750 NM (4 500 NM pour le F900 EX)



Événements significatifs 2010 (4/4)

Trophée Qualité du meilleur maître d'œuvre industriel 2010 remis par la DGA



LES PRODUITS

RAFALE

- **Livraison de 11 avions en 2010, portant le total à 93 livrés**
- **Fin des retrofits du standard F2 vers F3 des avions déjà livrés**
- **Qualification du standard RAFALE avec armements guidés laser**
- **Poursuite des discussions export**



nEUROn - Programme Européen Démonstrateur d'UCAV

- **Maintenir & améliorer les compétences de l'industrie française et européenne.**
- **Démontrer en vol :**
 - ✓ **une très grande furtivité,**
 - ✓ **l'autonomie, supervisée par station sol,**
 - ✓ **le tir d'armement depuis une soute interne.**



- **Assemblage structure et intégration logiciels en cours.**
- **Coopération : Espagne, France, Grèce, Italie, Suède et Suisse.**

La gamme FALCON

FALCON 7X

5950 NM – Triréacteur
12 à 19 passagers



FALCON 900LX

4750 NM – Triréacteur
12 à 19 passagers

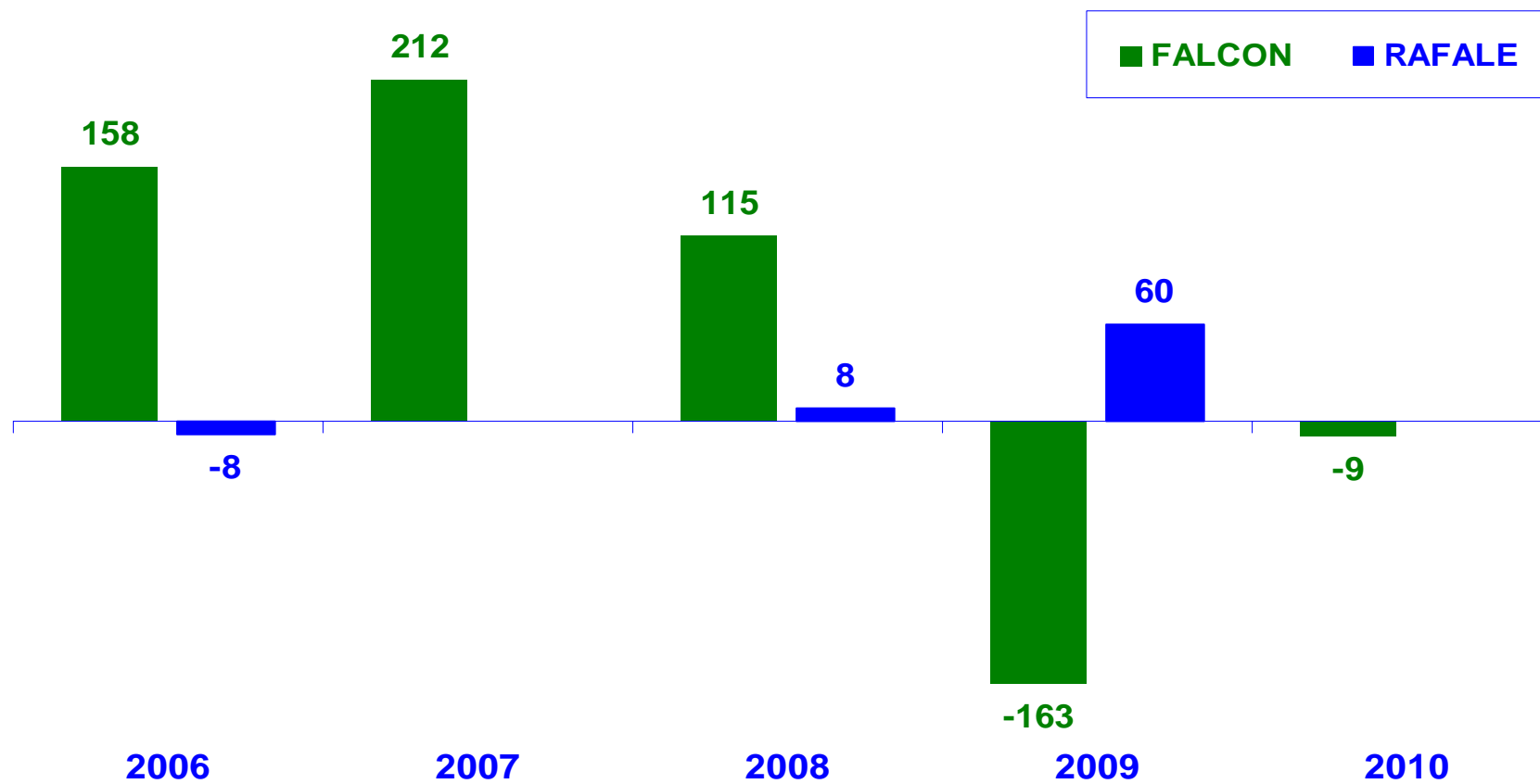


FALCON 2000LX

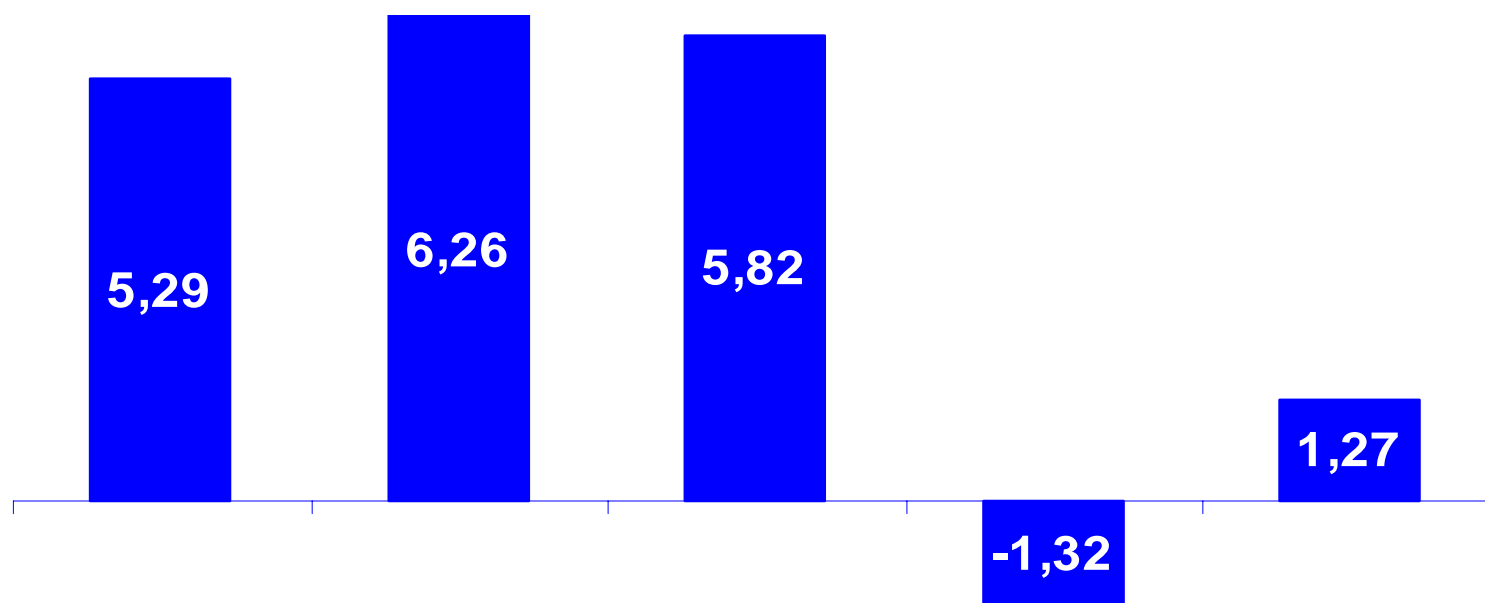
4000 NM – Biréacteur
8 à 14 passagers

PRISES DE COMMANDES

Prises de commandes - en unités



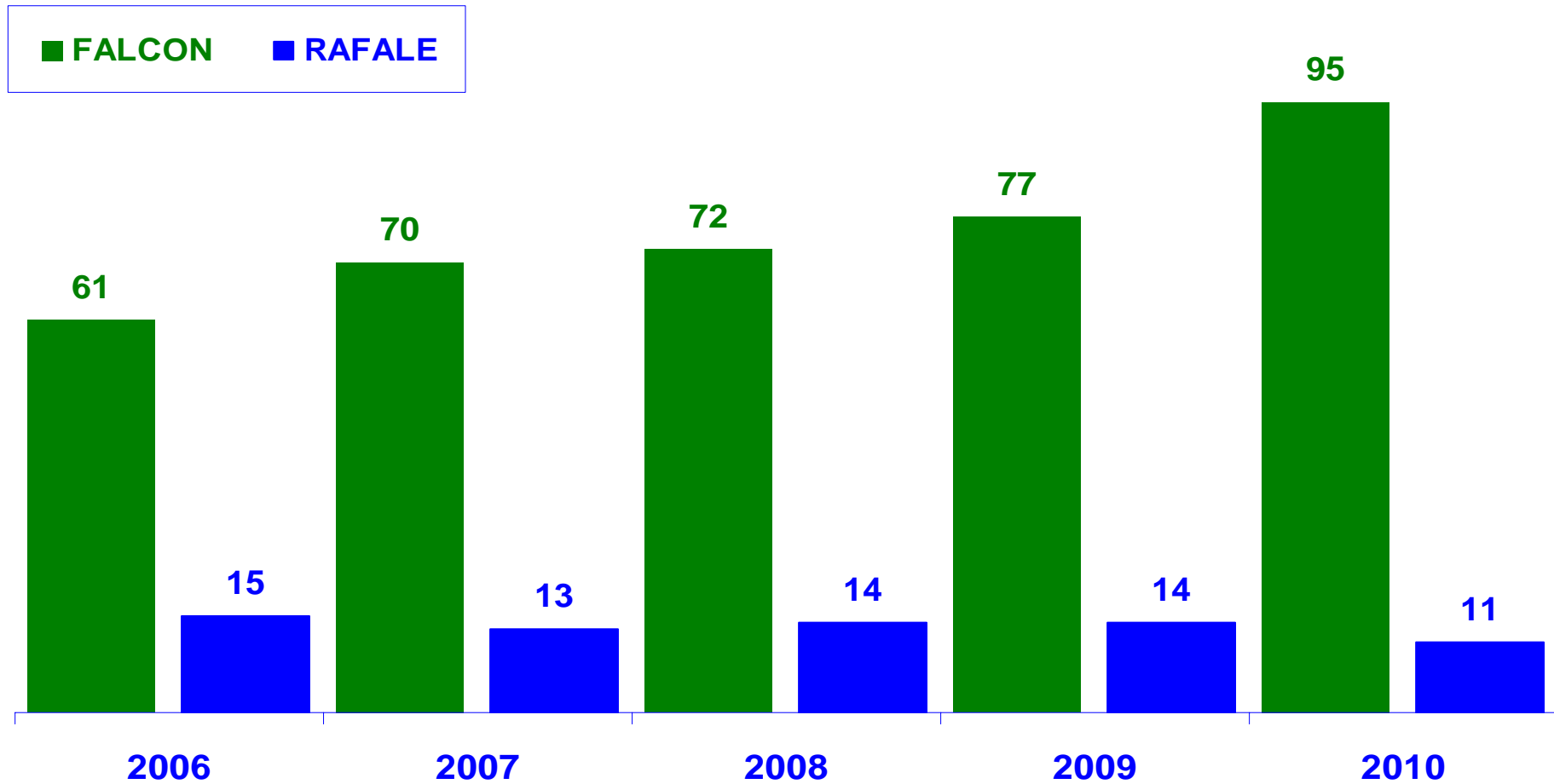
Prises de commandes - *milliards €*



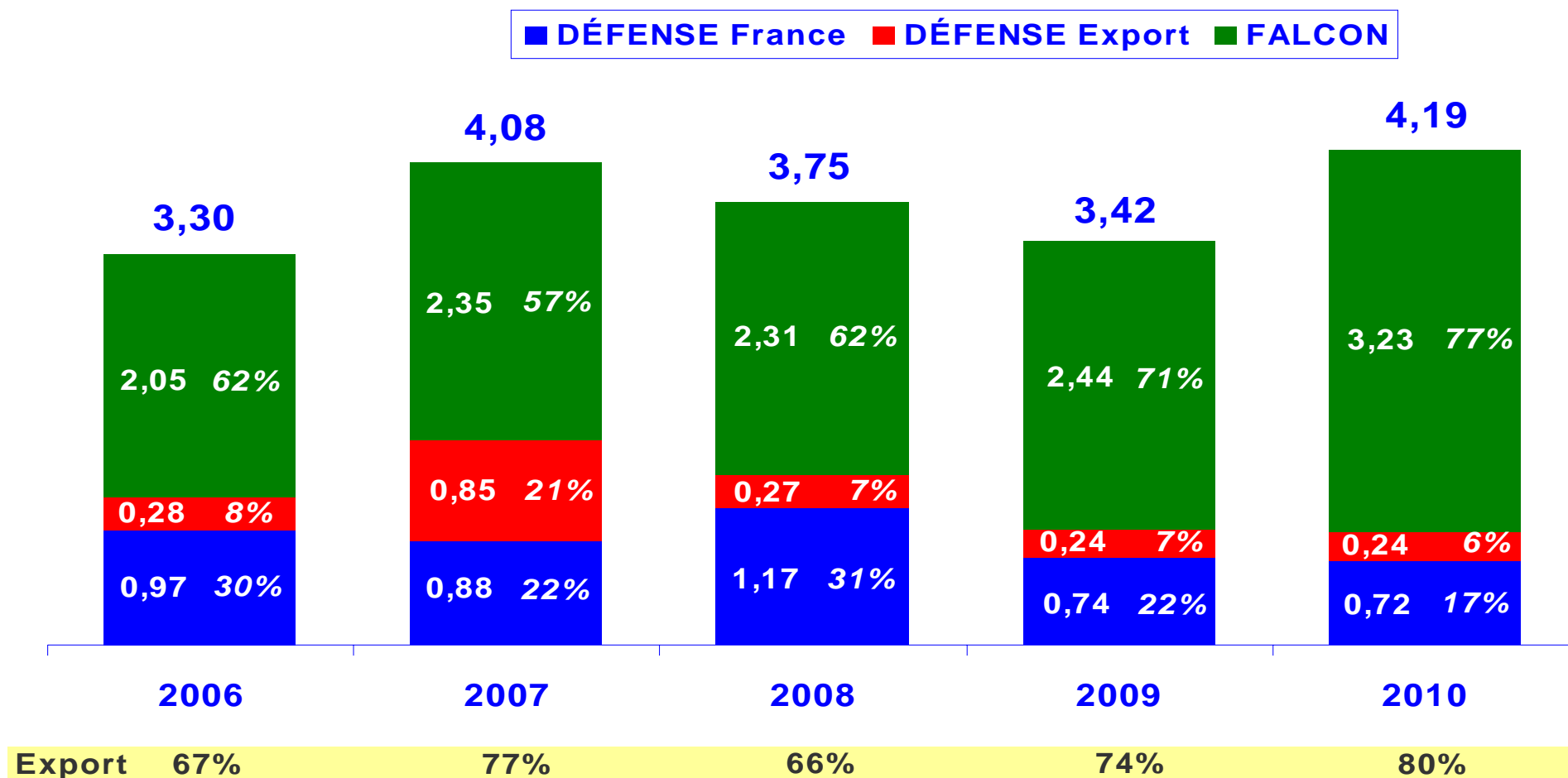
dont :	2006	2007	2008	2009	2010
FALCON	4,76	5,38	4,62	-3,85	0,47
Défense Export	0,14	0,24	0,24	0,25	0,19
Défense France	0,39	0,64	0,96	2,28	0,61

CHIFFRE D'AFFAIRES

Livraisons - en unités



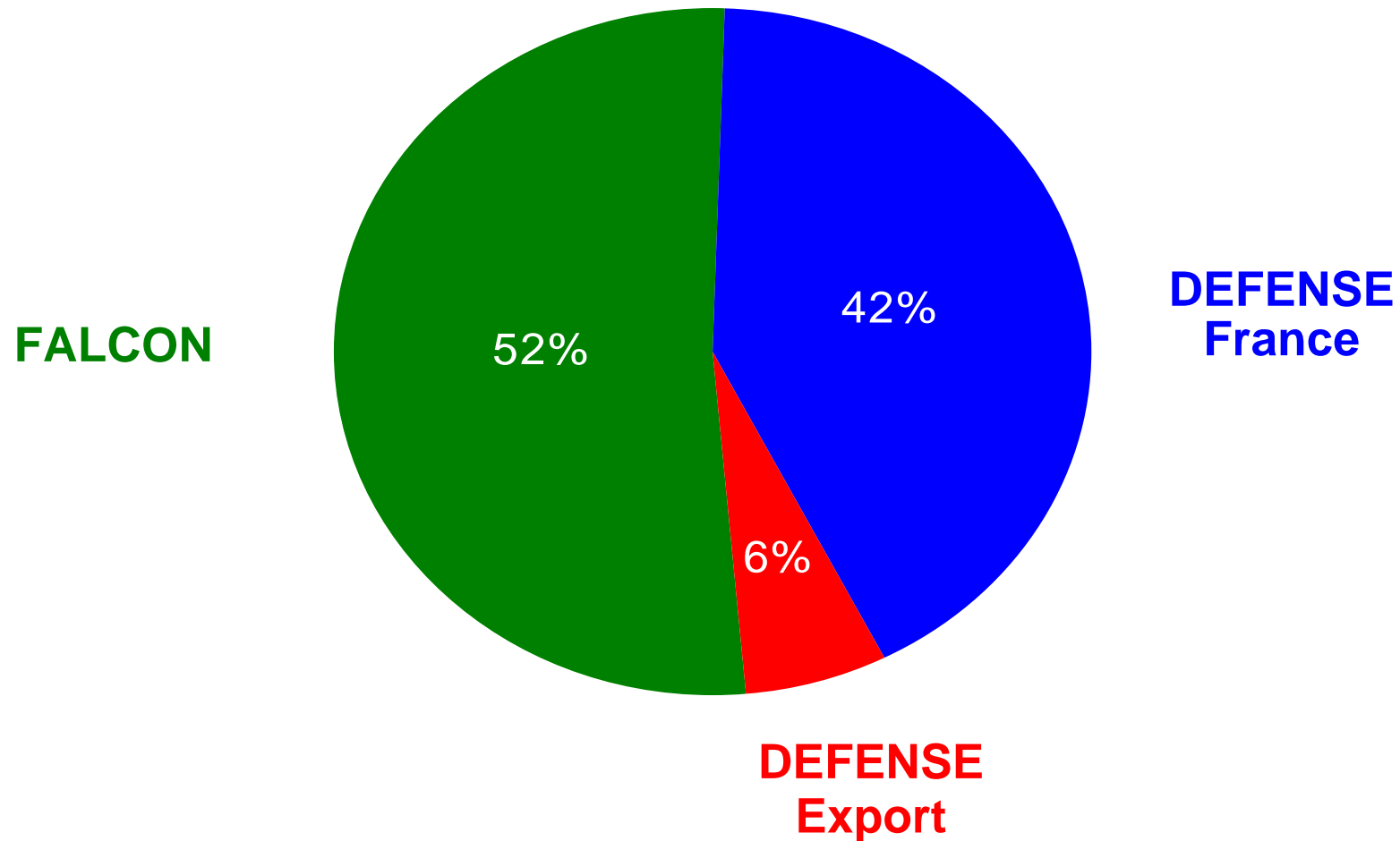
Chiffre d'affaires - milliards €



CARNET DE COMMANDES

Carnet de commandes au 31.12.2010 - *milliards €*

CARNET : 9,40 milliards d'euros (contre 12,32 au 31.12.2009)

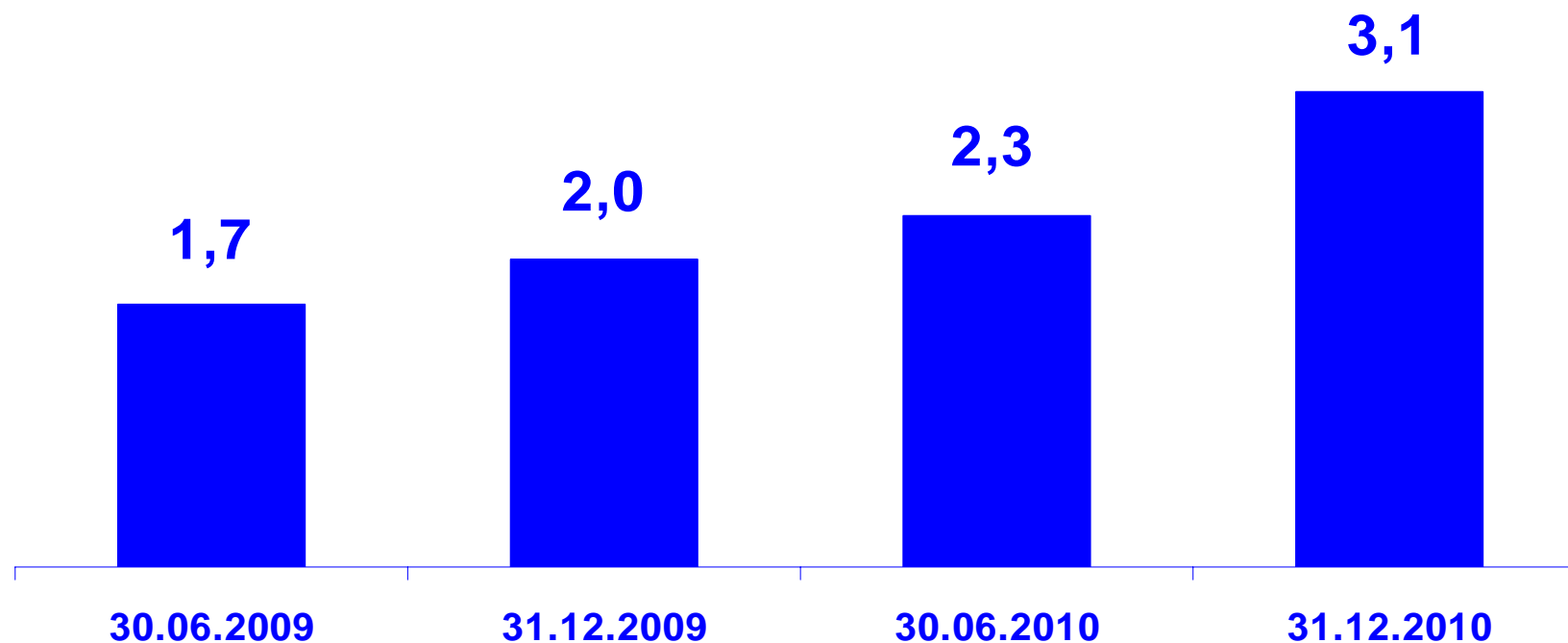


BILAN et COMPTE DE RÉSULTAT

Bilan - millions €

	31.12.2009	31.12.2010
Actifs non courants	5 700	6 342
Stocks et en-cours	3 399	2 792
Créances	477	520
Avances et acomptes versés	178	152
Instruments de couverture	650	285
Trésorerie et équivalents	616	887
TOTAL ACTIF	11 020	10 978
Capitaux propres	4 391	4 410
Passifs non courants	465	258
Dettes fournisseurs et diverses	648	752
Dettes fiscales et sociales	216	235
Avances et acomptes reçus	2 958	2 776
Autres passifs courants	2 342	2 547
TOTAL PASSIF	11 020	10 978

Trésorerie disponible - *milliards €*



Trésorerie disponible = Trésorerie et équivalents de trésorerie (en valeur de marché)
+ VMP disponibles à la vente (en valeur de marché)
- Dettes financières

Compte de résultat : changement de présentation comptable

A partir de 2010, DASSAULT AVIATION comptabilise le crédit d'impôt recherche en résultat opérationnel (et non plus en diminution de l'impôt). Cela permet la comparaison avec les autres groupes qui ont majoritairement adopté cette présentation.

Impact du changement sur les états financiers 2009 :

Résultat opérationnel	+ 33 M€	=> <i>marge opérationnelle : + 1,0 %</i>
Impôts	- 33 M€	
<hr/>		
Résultat net	0 M€	

Compte de résultat - millions €

	2009 (retraité)	2010
CHIFFRE D'AFFAIRES	3 421	4 187
Résultat opérationnel	426	591
Résultat financier	29	-27
Impôts	-133	-169
RÉSULTAT NET (hors THALES)	322	395
<i>Marge opérationnelle</i>	12,5%	14,1%
<i>Marge nette (hors THALES)</i>	9,4%	9,4%

Résultat net y compris THALES :

- hors amortissement PPA	315	371
- y compris amortissement PPA	257	267



GRUPE DASSAULT AVIATION

RÉSULTATS 2010

Charles EDELSTENNE

Président-Directeur Général



CONFÉRENCE DE PRESSE DU 17 MARS 2011