



Résultats annuels 2013

Conférence de presse du 13 mars 2014

Eric Trappier, Président-Directeur général



Falcon : une gamme élargie

77 Falcon livrés en 2013 :



- Falcon 7X
Certification du cockpit EASy II
- Falcon 900LX
Livraison du 500^{ème} Falcon 900
- Falcon 2000LXS et 2000S
Certifications et 1^{ères} livraisons
Livraison du 500^{ème} Falcon 2000

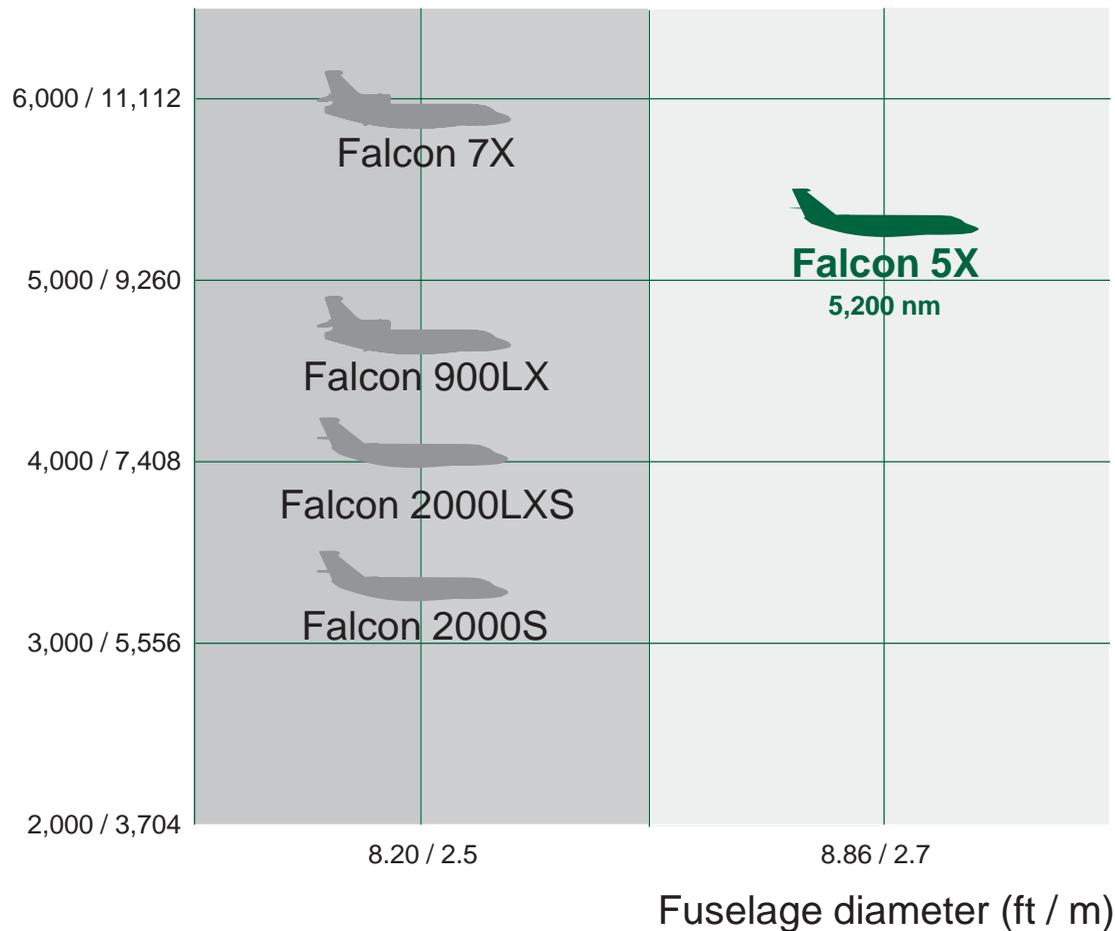
En développement :



- Falcon 5X
Lancement lors de la convention NBAA de Las Vegas

Falcon : une gamme élargie

Range (nm / km)



La gamme Falcon en service



Plus de 2 000 FALCON en service
Plus de 16 millions d'heures de vol



507 FALCON 2000



496 FALCON 900



211 FALCON 7X



152 FALCON 10/100



304 FALCON 20/200



340 FALCON 50

Rafale : un programme mature



- Livraisons 2013 : 11 Rafale dont les 6 premiers de la « tranche 4 » avec radar à antenne active.
- Poursuite des négociations avec les autorités indiennes et les industriels indiens.
- Poursuite de la prospection export.
- Participation aux opérations « Serval » au Mali et « Sangaris » en Centrafrique.



Rafale

- 30 décembre 2013 : notification du marché de développement Rafale F3-R intégrant, entre autres, le missile « Meteor » à l'horizon 2018.
- 31 décembre 2013 : notification du contrat de soutien « Rafale Care ».
- Confirmation d'une future « tranche 5 » Rafale.
- Confirmation de la cadence de production minimale de 1 Rafale/mois.
- « *La France attache une importance stratégique au secteur industriel de l'aviation de combat* » (Jean-Yves Le Drian).

ATL2

- 4 octobre 2013 : notification du contrat de rénovation du système de mission des ATL2.

Préparation du futur : nEUROn



- Succès de la campagne de mesure de signature radar.
- Reprise des essais à Istres pour validation du domaine de vol.
- Prix « Icare international » AJPAE.
- Prix « Defense » Aviation Week.



FCAS (Future Combat Air System) :

- Le 31 janvier 2014, les ministres de la Défense britannique et français ont signé une lettre d'intention confirmant le lancement d'une étude dans le domaine des drones de combat.
- Dassault Aviation et BAE Systems sont les chefs de file du projet.



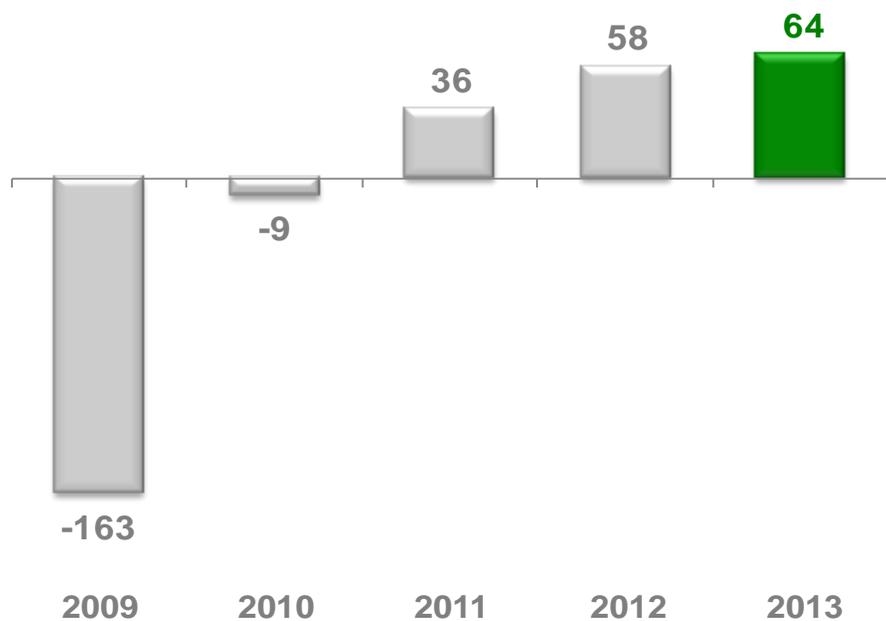
MALE (Moyenne Altitude Longue Endurance) :

- Airbus Defence & Space, Alenia-Aermacchi et Dassault Aviation ont remis aux Ministères allemand, italien et français une proposition en vue d'une étude de définition d'un système de drones MALE.

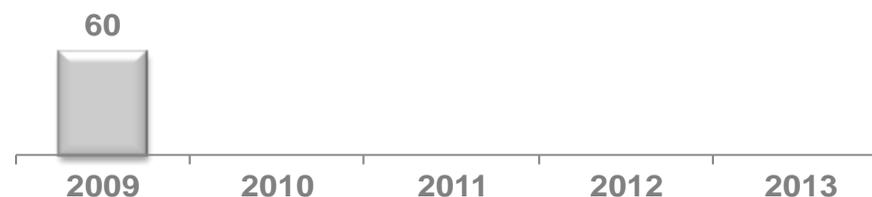
Prises de commandes consolidées en unités



FALCON

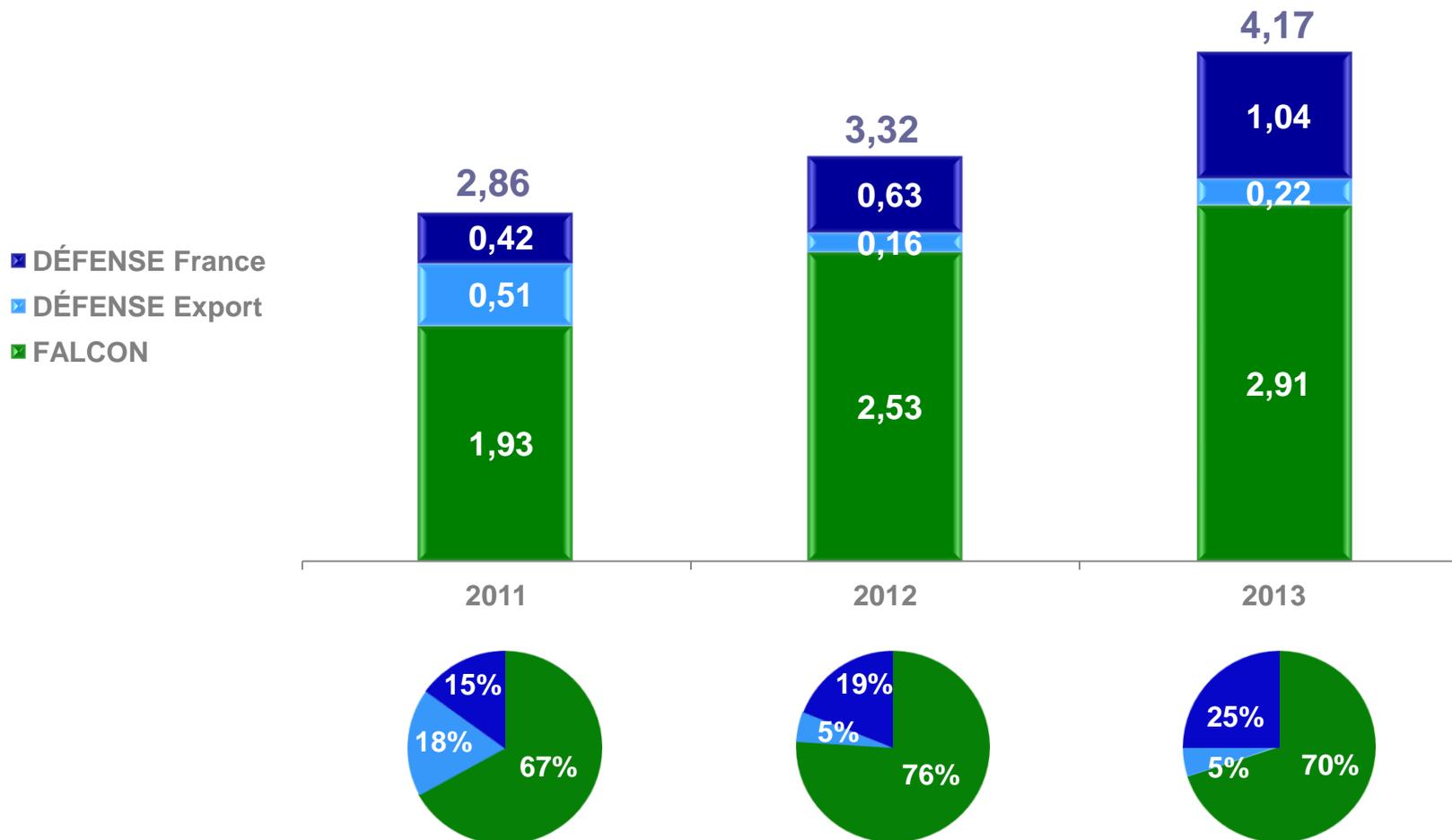


RAFALE



Prises de commandes consolidées

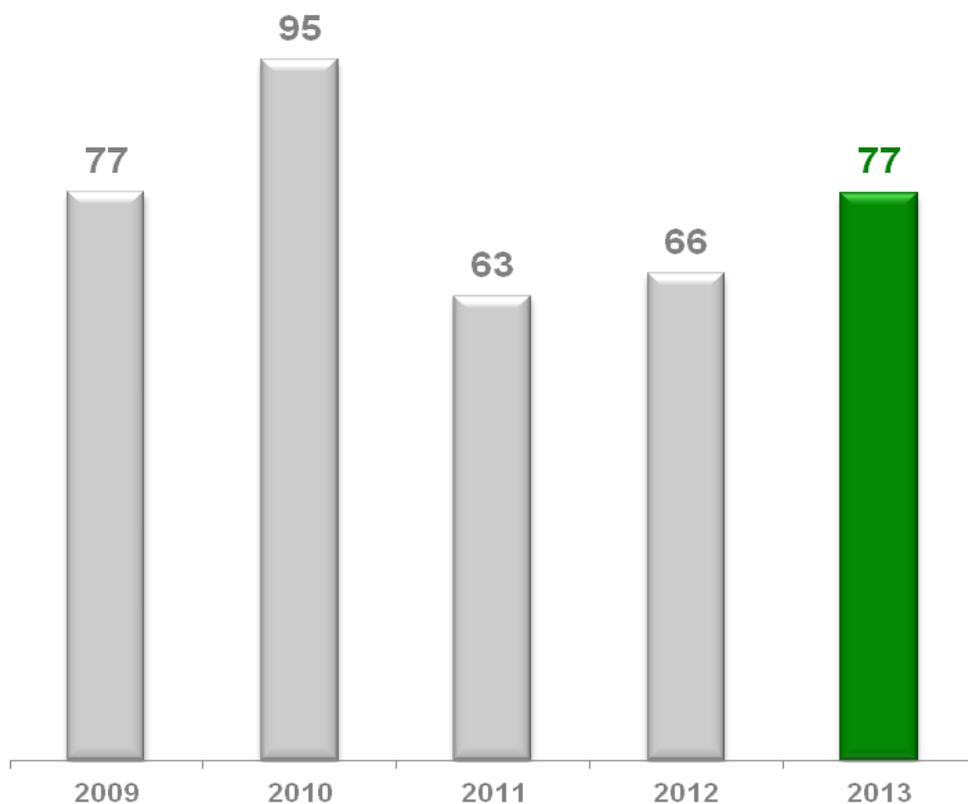
en Md€



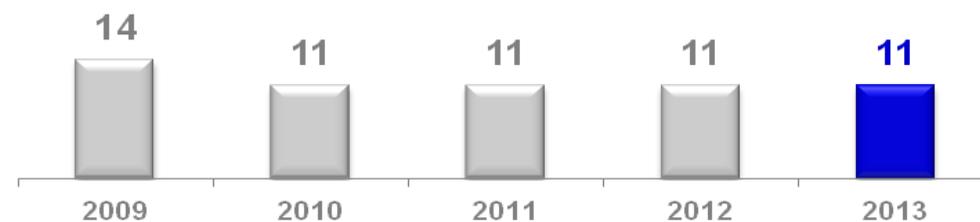
Livraisons consolidées en unités



FALCON

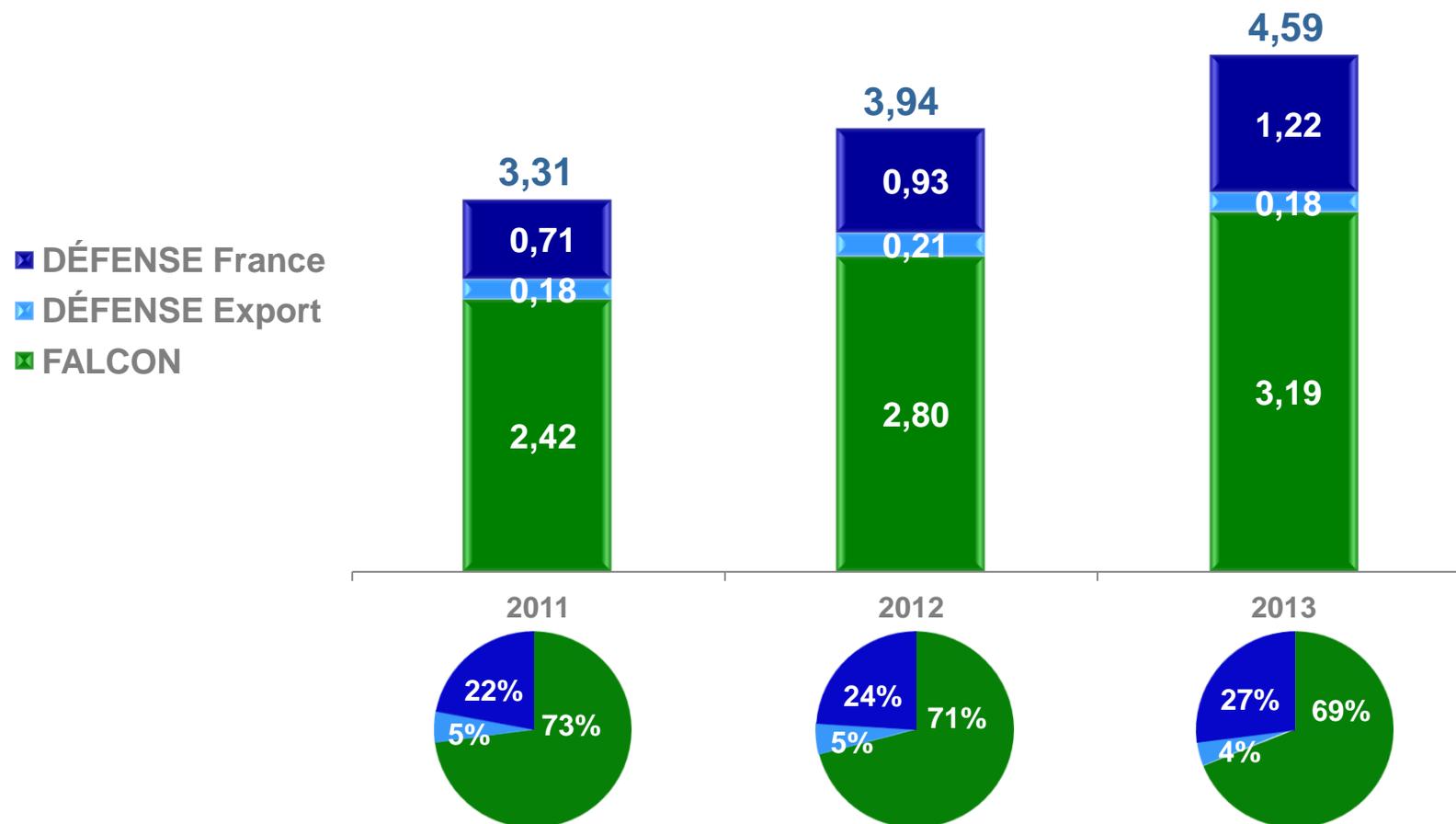


RAFALE



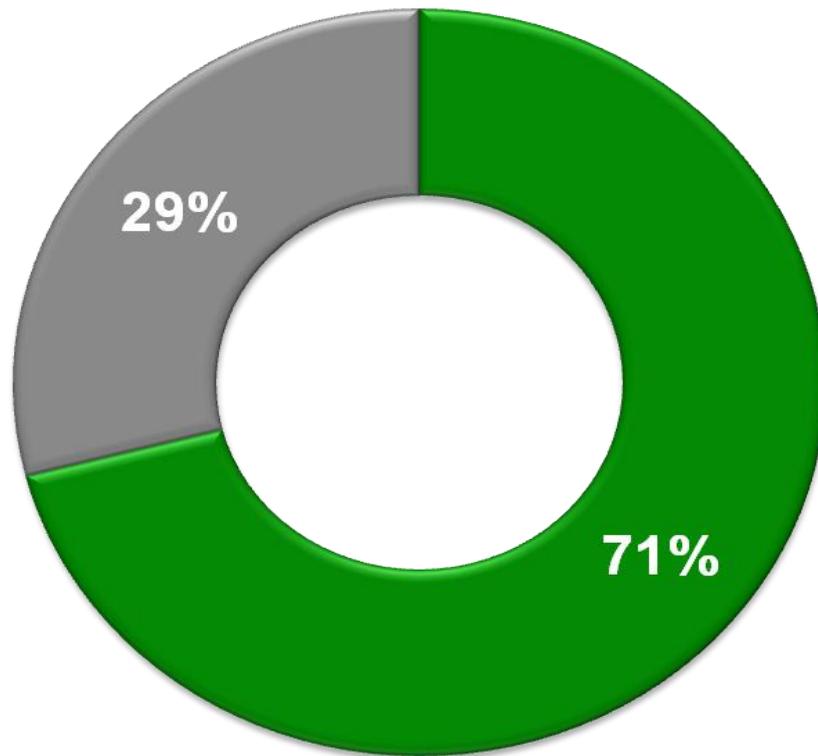
Chiffre d'affaires consolidé

en Md€

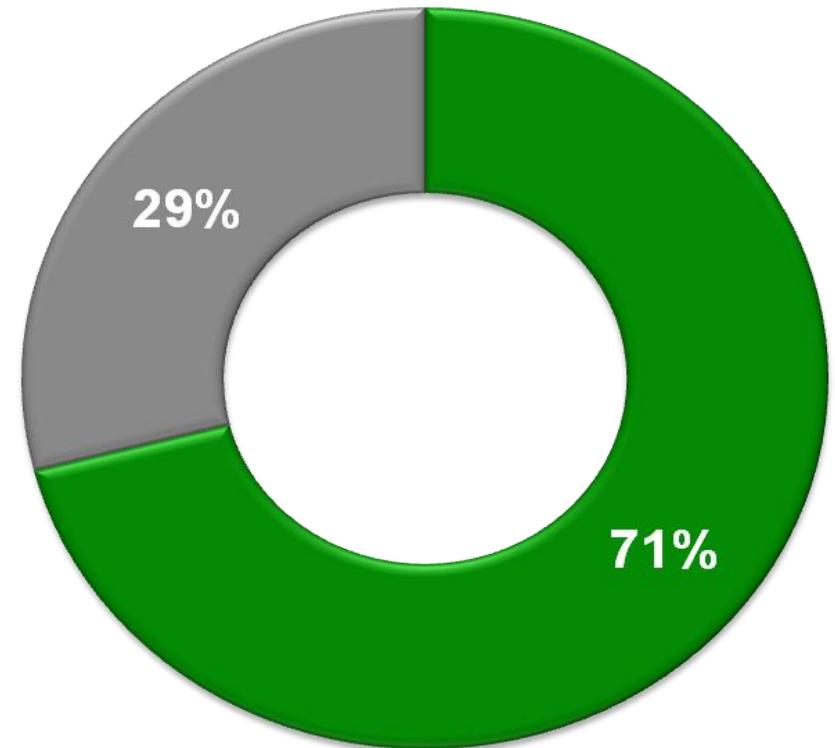


Part Export 2013

Prises de commandes



Chiffre d'affaires



 **France**

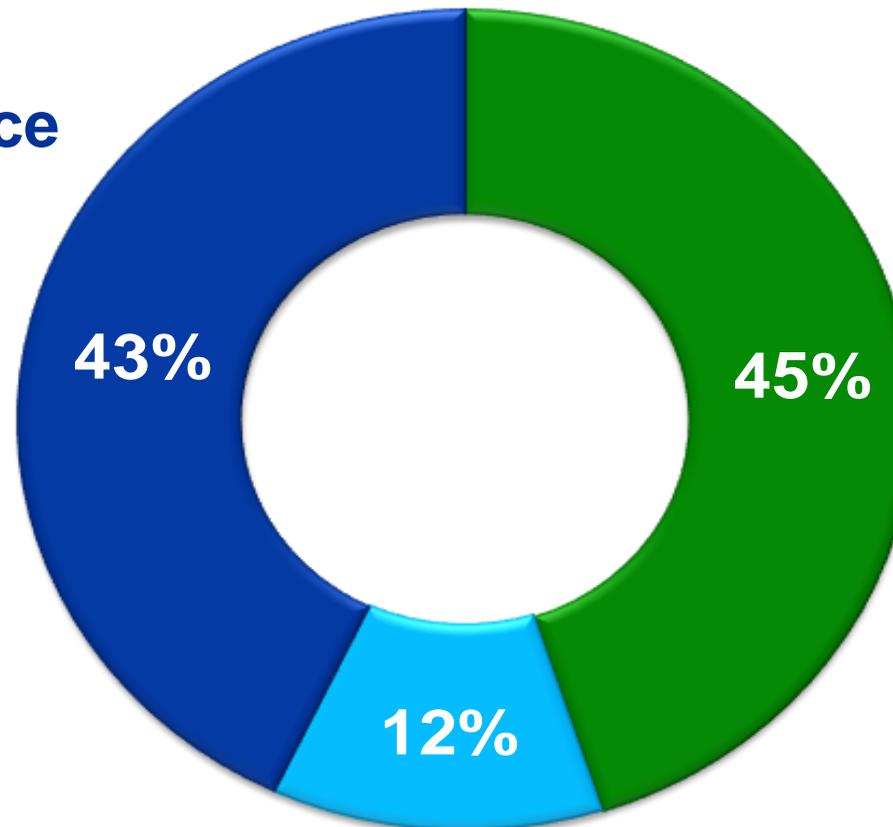
 **Export**

Carnet de commandes consolidé

Au 31 décembre 2013 : 7,38 Md€ (contre 7,99 Md€ au 31 décembre 2012)

DÉFENSE France

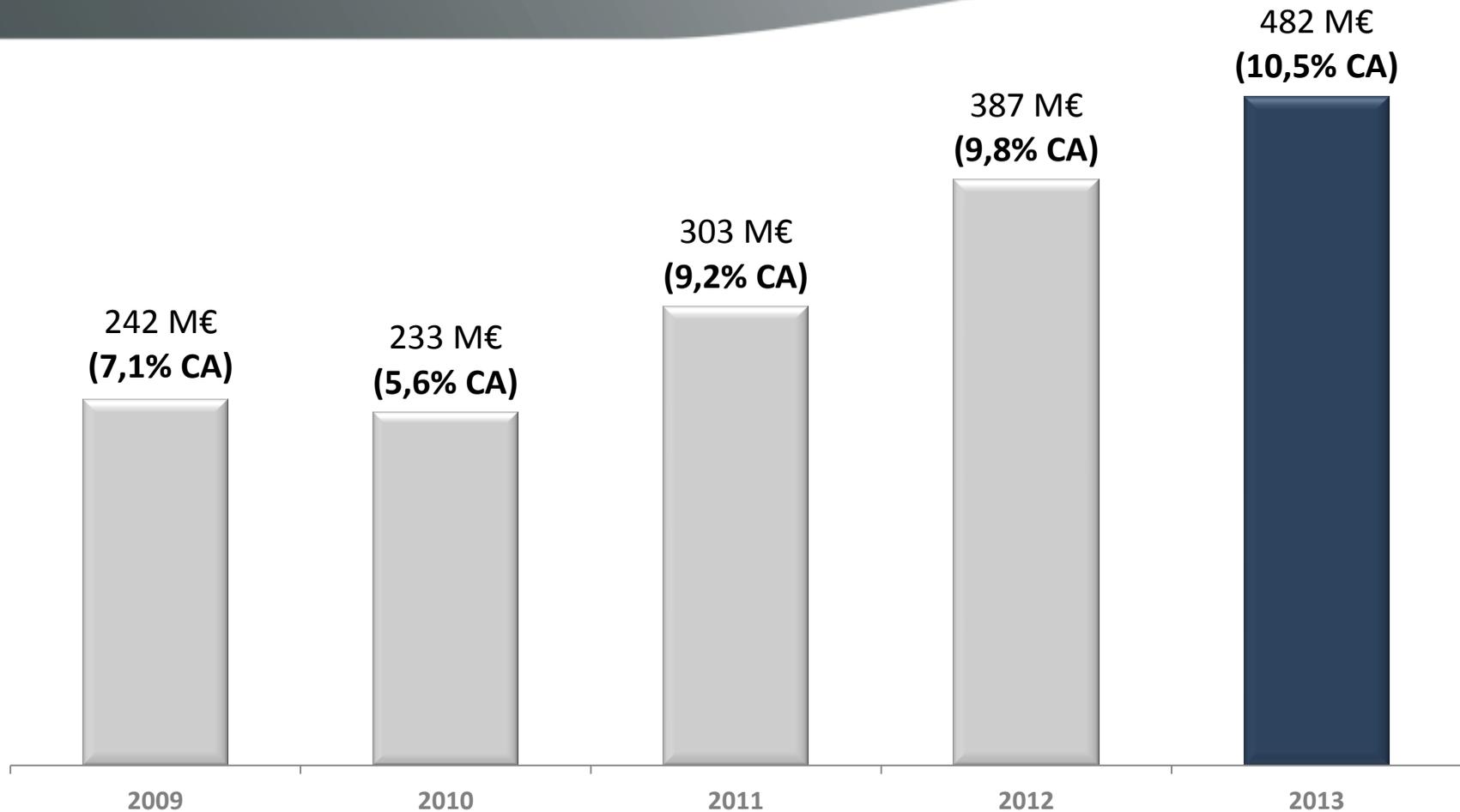
FALCON



DÉFENSE Export

R & D autofinancés consolidés

en M€



- DASSAULT AVIATION est devenu, en 2009, l'actionnaire industriel de référence.
- THALES est entré dans un processus de restauration de ses marges, afin de permettre une meilleure compétitivité, tout en favorisant la R & D et en maîtrisant le développement des programmes.
- En 2011, THALES est monté au capital de DCNS à hauteur de 35 %.
- L'évolution du résultat net ajusté depuis 2009 est la suivante :

<i>en millions d'euros</i>	2009	2010	2011	2012	2013
Revenus	12 882	13 125	13 028	14 158	14 194
Résultat net ajusté	-128	-46	566	570	644

Objectif : faire de THALES un leader mondial dans ses domaines de compétence.

Compte de résultat consolidé ajusté



<i>en millions d'euros</i>	2012	2013
Chiffre d'affaires	3 941	4 593
Résultat opérationnel	547	498
<i>Marge opérationnelle</i>	13,9%	10,9%
Résultat financier ajusté	16	15
Impôts sur les résultats ajustés	-197	-179
Résultat net ajusté (hors THALES)	366	334
<i>Marge nette ajustée (hors THALES)</i>	9,3%	7,3%
Mise en équivalence THALES (*)	146	153
Résultat net ajusté	512	487
<i>Marge nette ajustée</i>	13,0%	10,6%
<i>p.m. : Résultat net IFRS</i>	502	459

(*) hors amortissement PPA et prise en compte du Résultat net de THALES ajusté

Compte tenu de l'accroissement de l'effort autofinancé de Recherche & Développement et des incertitudes du marché, le Conseil d'Administration a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des actionnaires, la distribution en 2014, de **90 millions d'euros de dividendes**.

Les **salariés** de DASSAULT AVIATION percevront, au titre de **la Participation et de l'Intéressement**, **109 millions d'euros**.

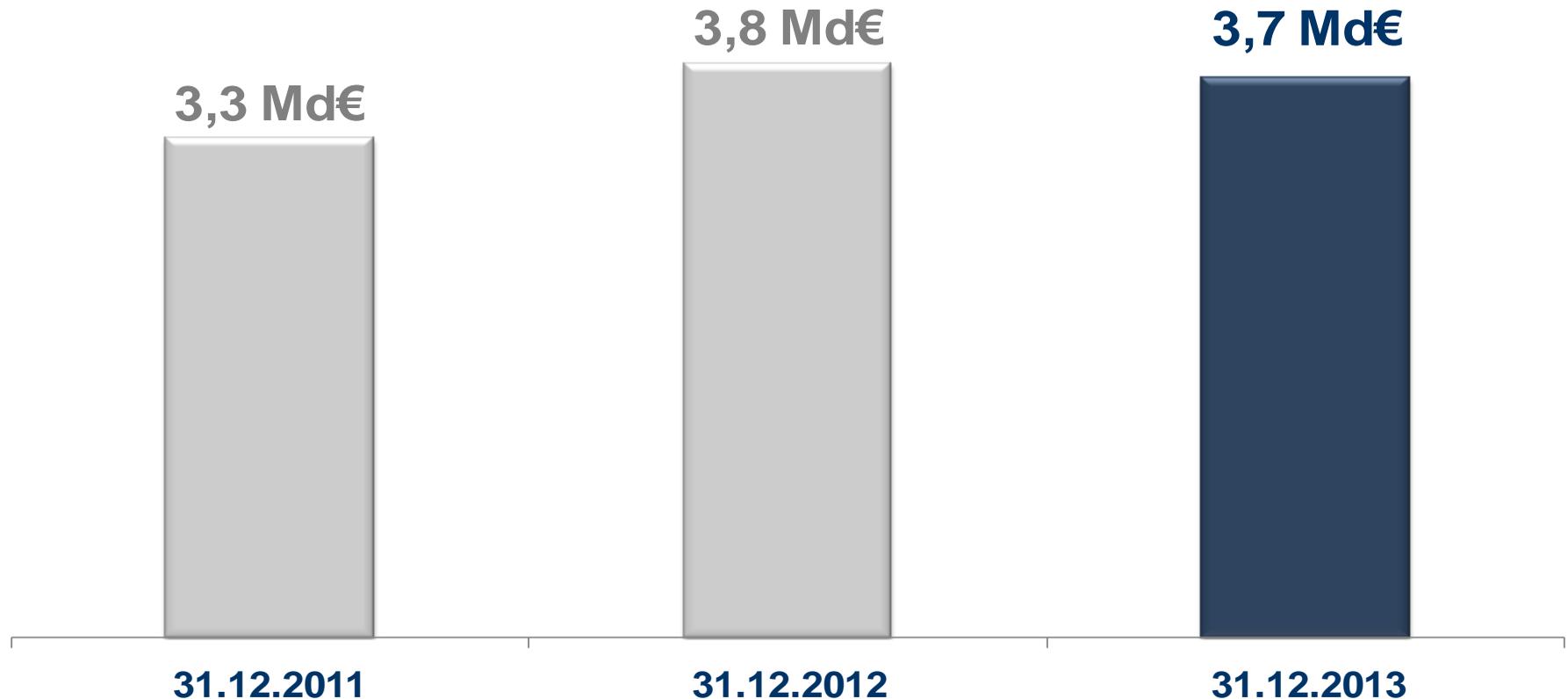
La part non distribuée du Résultat est mise en réserve dans la Société, et permettra de préparer l'avenir.

Bilan consolidé

<i>en millions d'euros</i>	31.12.2012	31.12.2013
Actifs non courants	5 601 (*)	5 457
Stocks et en-cours	2 917	2 686
Créances clients et autres créances	490	551
Avances et acomptes versés	185	79
Instruments de couverture	248	312
Trésorerie et équivalents	950	983
Total Actif	10 391	10 068
Capitaux propres	4 747(*)	5 112
Passifs non courants	264	205
Dettes fournisseurs et autres dettes	768	826
Dettes fiscales et sociales	243	262
Avances et acomptes reçus	3 043	2 294
Autres passifs courants	1 326	1 369
Total Passif	10 391	10 068

(*) 2012 pro forma selon la nouvelle norme sur les retraites (IAS 19 révisée)

Trésorerie disponible consolidée



Trésorerie disponible = Trésorerie et équivalents de trésorerie (*en valeur de marché*)
+ Valeurs Mobilières de Placement disponibles à la vente (*en valeur de marché*)
- Dettes financières

- Accroître nos ventes et étoffer notre carnet de commandes, grâce à notre gamme FALCON élargie.
- Concrétiser un marché RAFALE export.
- Dans un contexte de convalescence du marché, d'agressivité de la concurrence et de faiblesse du dollar, il nous faut combiner qualité et maîtrise des coûts, et poursuivre la mise en place de nouveaux process numériques afin de maintenir notre compétitivité.
- Poursuivre l'élargissement de la gamme FALCON et se préparer à l'avenir des avions de combat par l'innovation.



Résultats annuels 2013

Conférence de presse du 13 mars 2014

Eric Trappier, Président-Directeur général

