



## Résultats annuels 2014

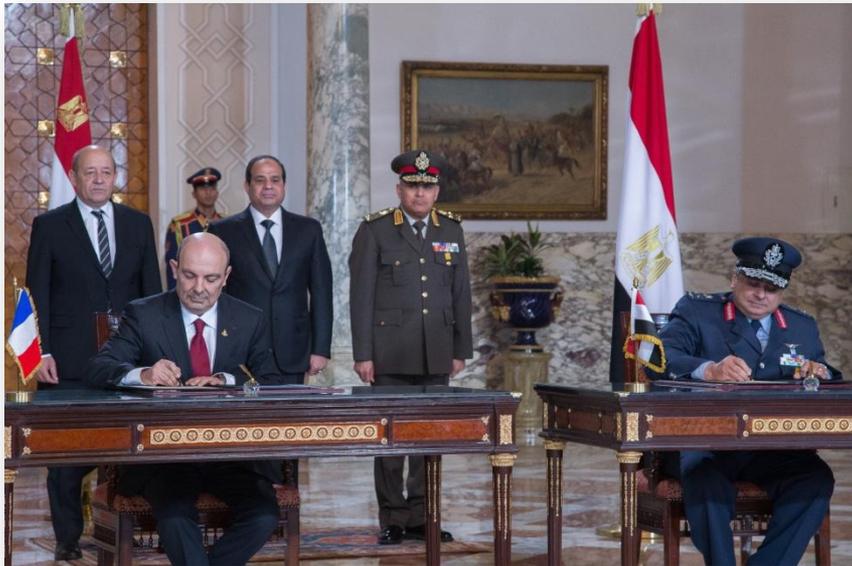
Conférence de presse du 11 mars 2015

Éric Trappier, Président-Directeur Général



# Événement significatif postérieur à la clôture : RAFALE Égypte

**Signature le 16 février 2015 avec l'Égypte  
d'une commande de 24 RAFALE avec soutien  
Entrée en vigueur du contrat en mars**



# Événement significatif postérieur à la clôture : 1<sup>er</sup> vol du FALCON 8X

## 1<sup>er</sup> vol du FALCON 8X à Mérignac le 6 février 2015



# Événement significatif postérieur à la clôture : 100<sup>ème</sup> vol du nEUROn

**100<sup>ème</sup> vol du nEUROn à Istres le 26 février 2015**



# ACTIVITÉ et PROGRAMMES

# FALCON 8X



- Nouveau FALCON “Ultra Long Range”
- Distance franchissable : 6 450 nm
- 1<sup>ère</sup> livraison prévue : 2<sup>ème</sup> semestre 2016
- Présentation publique le 17 décembre 2014 à Mérignac

**1<sup>er</sup> vol le 6 février 2015**



- FALCON 100% conception nouvelle (nouveau moteur Snecma Silvercrest)
- Distance franchissable : 5 200 nm
- 1<sup>ère</sup> livraison prévue : 2017

Poursuite des essais au sol (électriques, hydrauliques, circuit carburant, commandes de vol,...)

# FALCON 7X



Record de vitesse New York (Teterboro) -  
London City Airport (5h54)



Record d'opération en altitude pour un  
avion d'affaires : 4 411 m, aéroport de  
Daocheng-Yading, en Chine

# Gamme FALCON



**FALCON 2000S**  
3 350 NM



**FALCON 2000LXS**  
4 000 NM



**FALCON 900LX**  
4 750 NM



**FALCON 5X**  
5 200 NM



**FALCON 7X**  
5 950 NM



**FALCON 8X**  
6 450 NM

## Plus de 2 000 FALCON en service Plus de 16 millions d'heures de vol



538 FALCON 2000



504 FALCON 900



238 FALCON 7X



143 FALCON 10/100



293 FALCON 20/200



336 FALCON 50



## Airborne support : 2 FALCON 900 dédiés

- acheminement des « Go Teams » et des pièces de rechange
- moyens de transport alternatifs pour les clients



## Ouverture de 2 showrooms au Bourget et à Teterboro :

- exposition d'aménagements intérieurs de cabine FALCON
- spécification des solutions d'aménagement à l'aide d'outils interactifs



- Livraison de 11 RAFALE en 2014, portant le total livré à 137
- Développement du standard F3-R
- Poursuite des négociations avec les autorités indiennes et les industriels indiens
- Poursuite de la prospection export

**Contrat avec l'Égypte pour 24 RAFALE**



- Achèvement de la campagne d'ouverture du domaine de vol, y compris soute armement ouverte
- Vols de démonstration de furtivité face à des systèmes air-air et sol-air
- Préparation des campagnes d'essais en Italie et en Suède

**100<sup>ème</sup> vol le 26 février 2015**

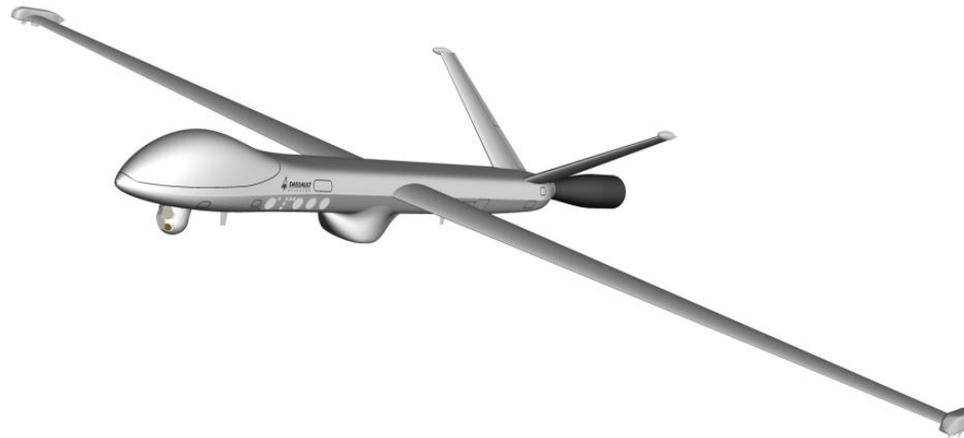


## **FCAS / SCAF (Système de Combat Aérien Futur)**

Le 30 octobre 2014, notification d'une étude de faisabilité, d'une durée de 24 mois, en préparation d'un programme de démonstration

**BAE SYSTEMS et DASSAULT AVIATION sont les chefs de file de l'organisation industrielle comprenant ROLLS-ROYCE, SAFRAN, SELEX et THALES**

## MALE 2020 (Moyenne Altitude Longue Endurance)



AIRBUS DEFENCE & SPACE, ALENIA-AERMACCHI et DASSAULT AVIATION ont remis aux ministères de la défense allemand, italien et français une offre de phase de définition MALE 2020

Les discussions en vue du lancement de cette étude ont commencé entre les ministères et les industriels



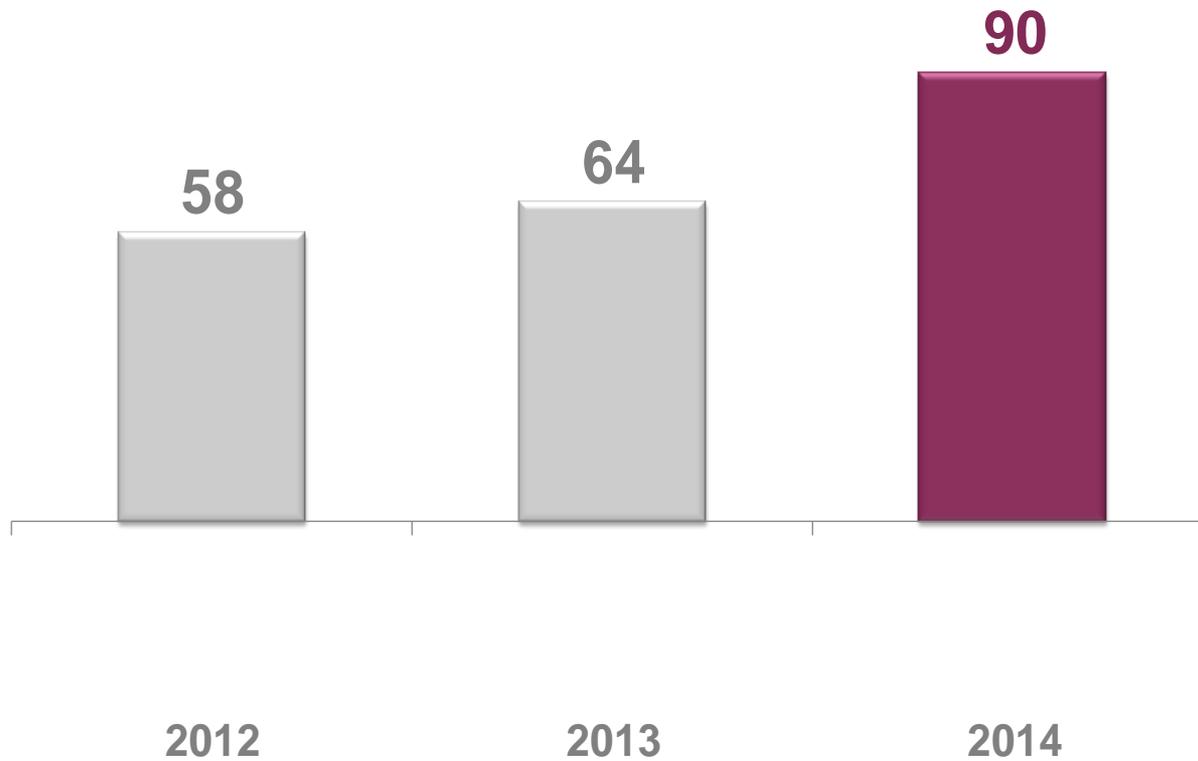
- Poursuite des travaux de rénovation du système de combat de l'ATLANTIQUE 2, avec utilisation d'un processus outillé « PLM Systèmes » faisant collaborer autour d'une plateforme de type V6 les principaux acteurs du projet : les AIA, DCNS, THALES et DASSAULT AVIATION



- Livraison du 2<sup>ème</sup> FALCON 50 SURMAR à la Direction Générale de l'Armement
- Mise en service opérationnelle des deux avions

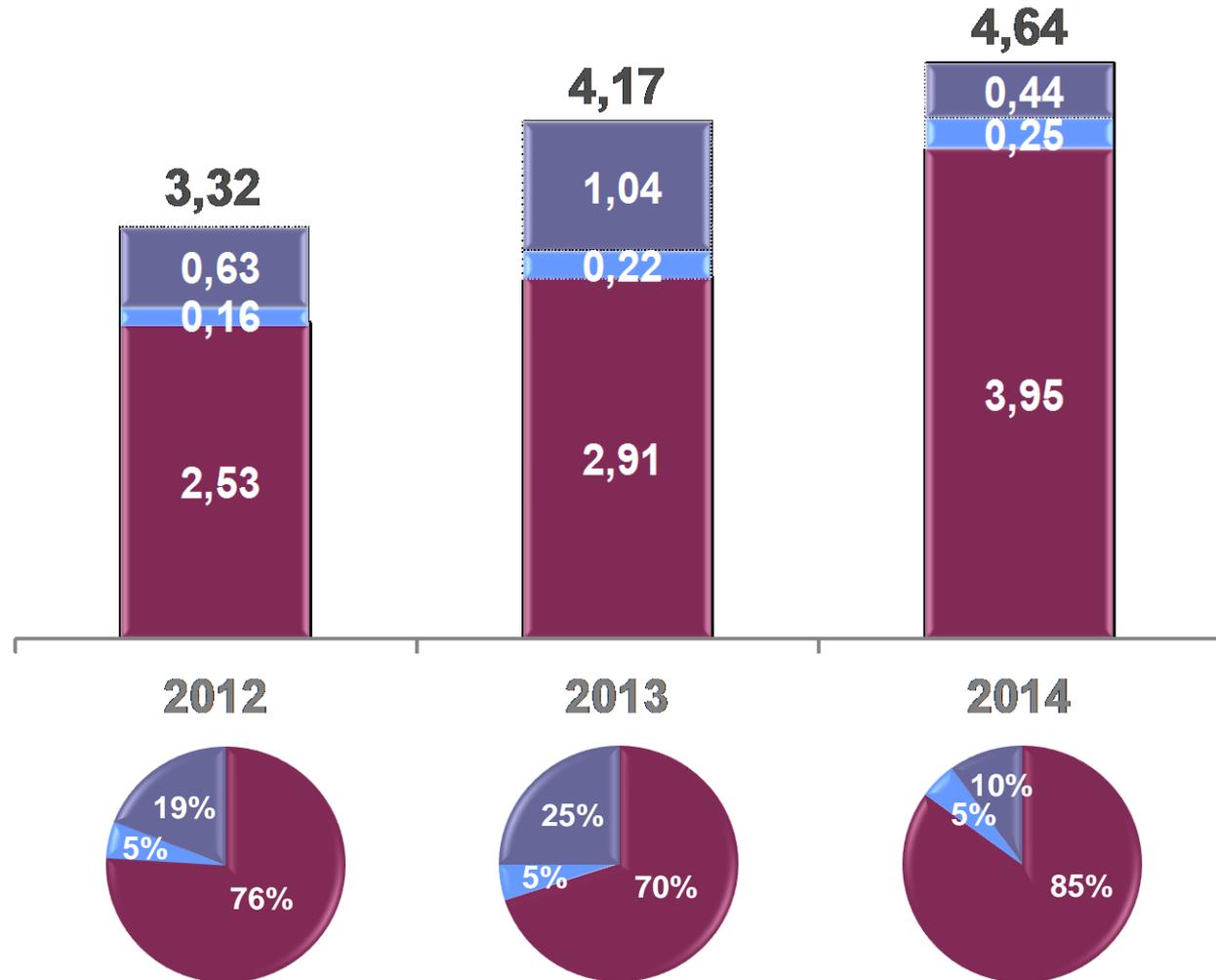
# RÉSULTATS 2014

# Prises de commandes FALCON consolidées *en unités*



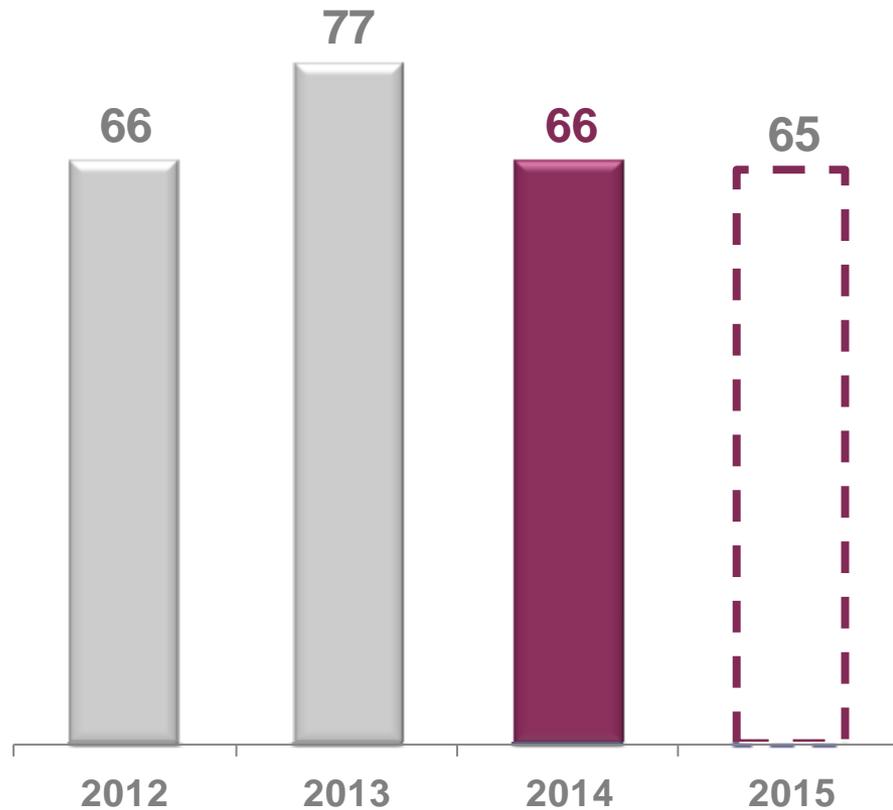
# Prises de commandes consolidées en Md€

- DÉFENSE France
- DÉFENSE Export
- FALCON

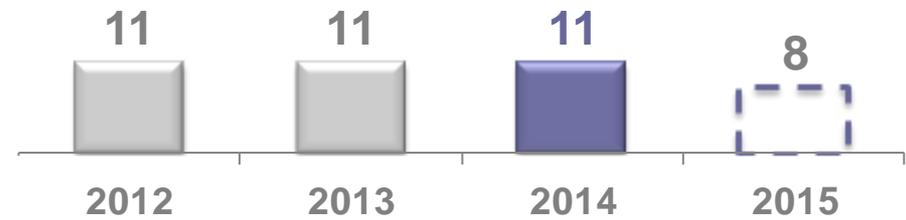


# Livraisons consolidées en unités

## FALCON

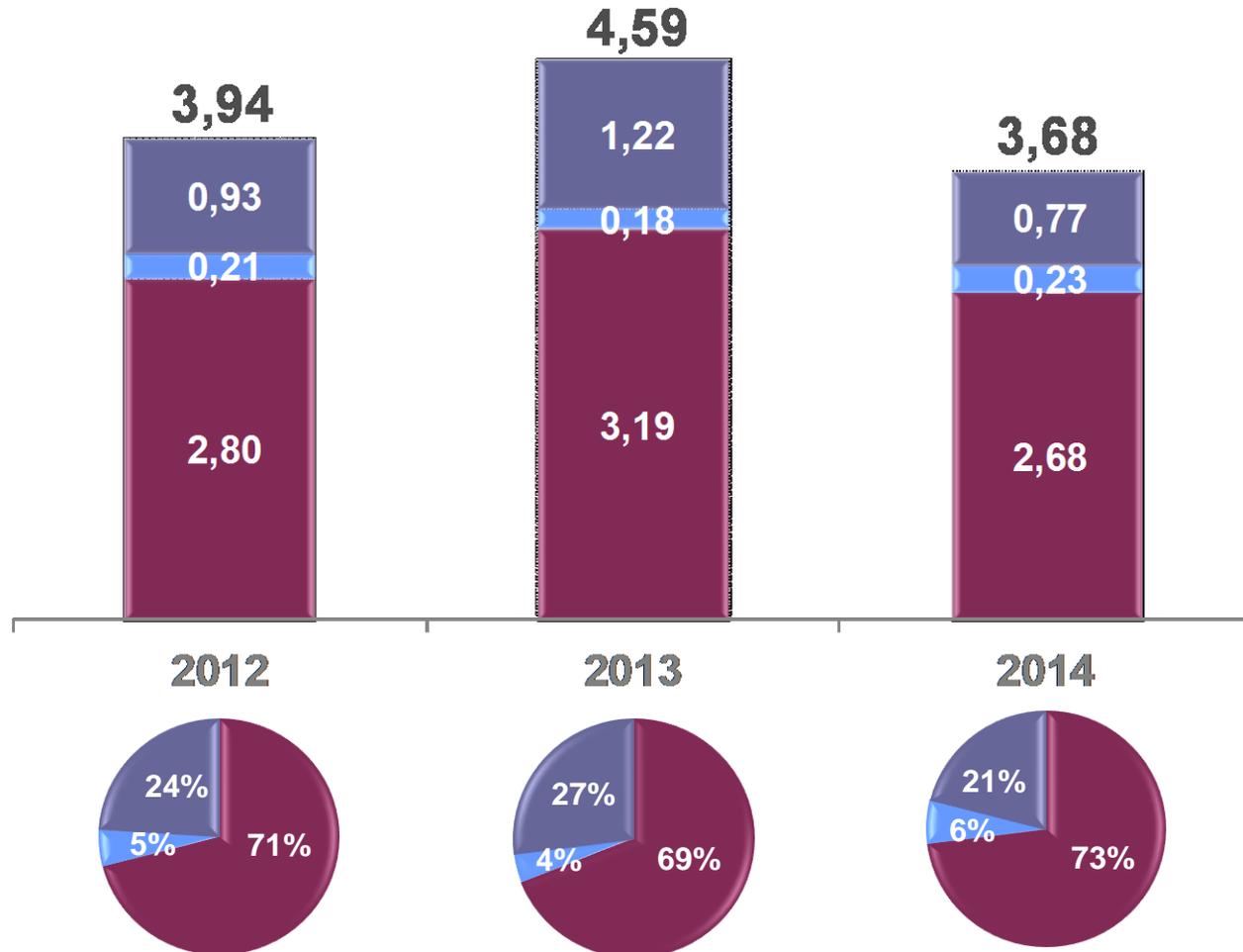


## RAFALE

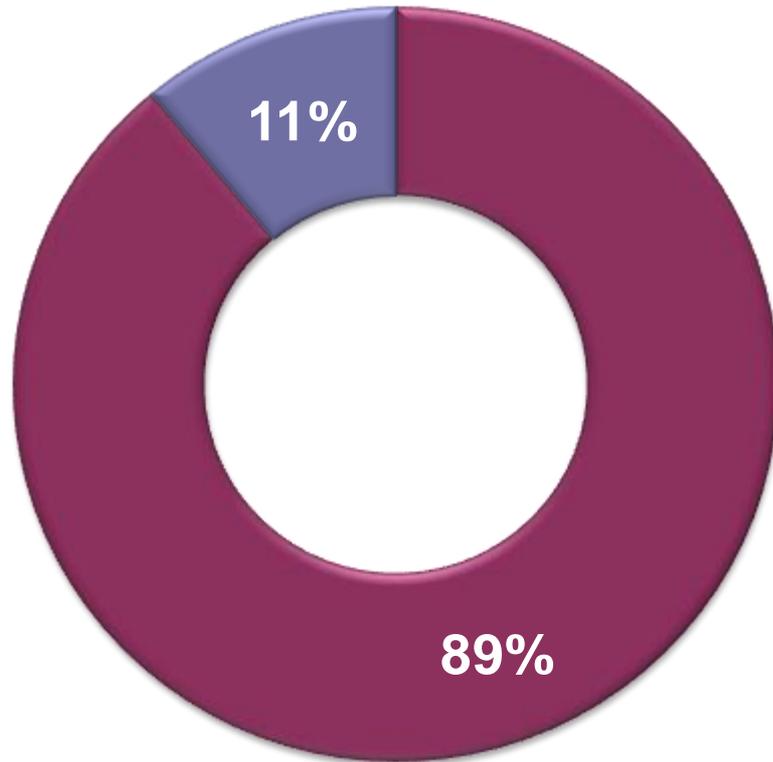


# Chiffre d'affaires consolidé en Md€

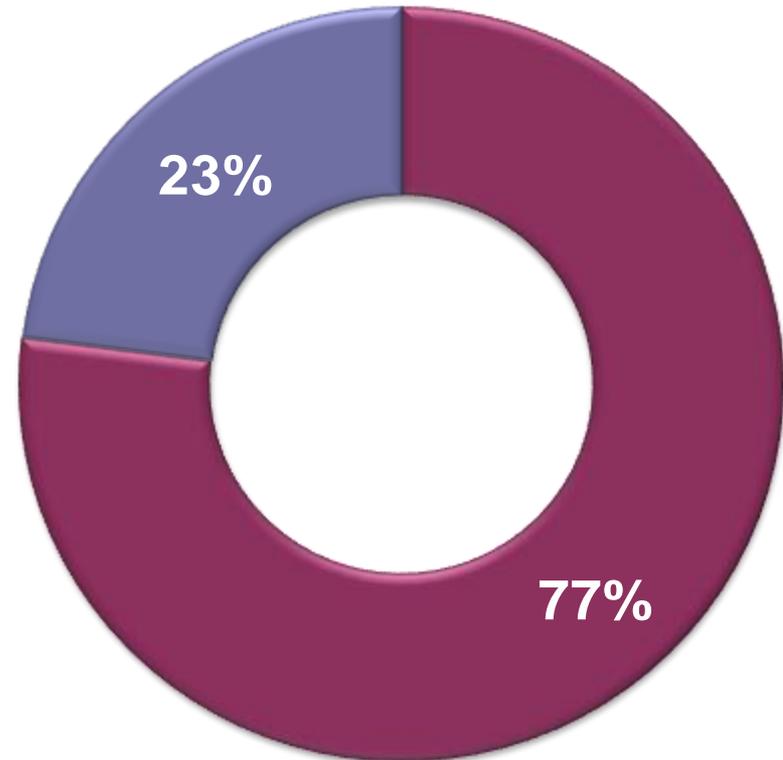
- DÉFENSE France
- DÉFENSE Export
- FALCON



## Prises de commandes



## Chiffre d'affaires



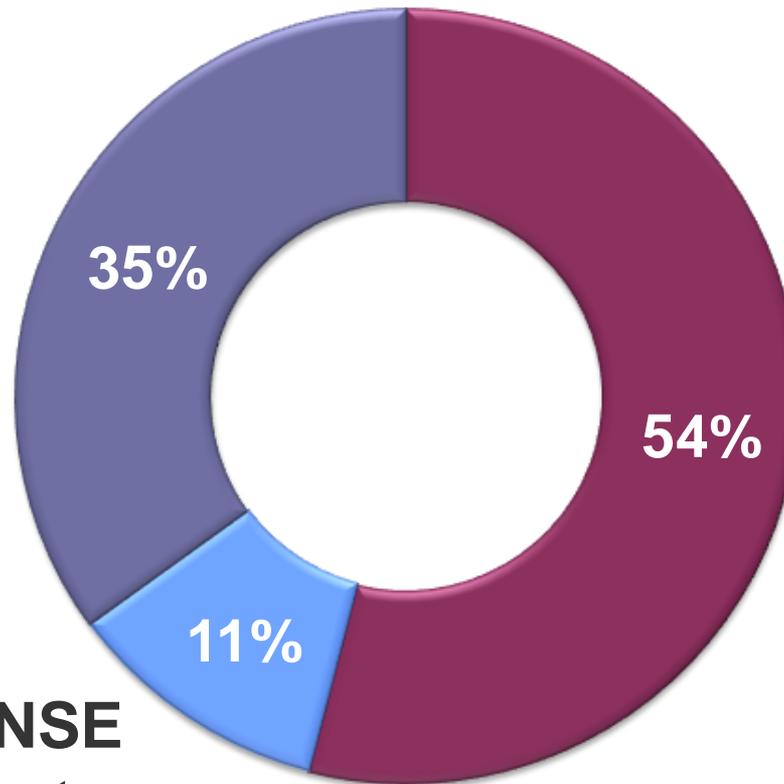
 France

 Export

Au 31 décembre 2014 : **8,22 Md€** (contre 7,38 Md€ au 31 décembre 2013)

**DÉFENSE  
France**

43 RAFALE

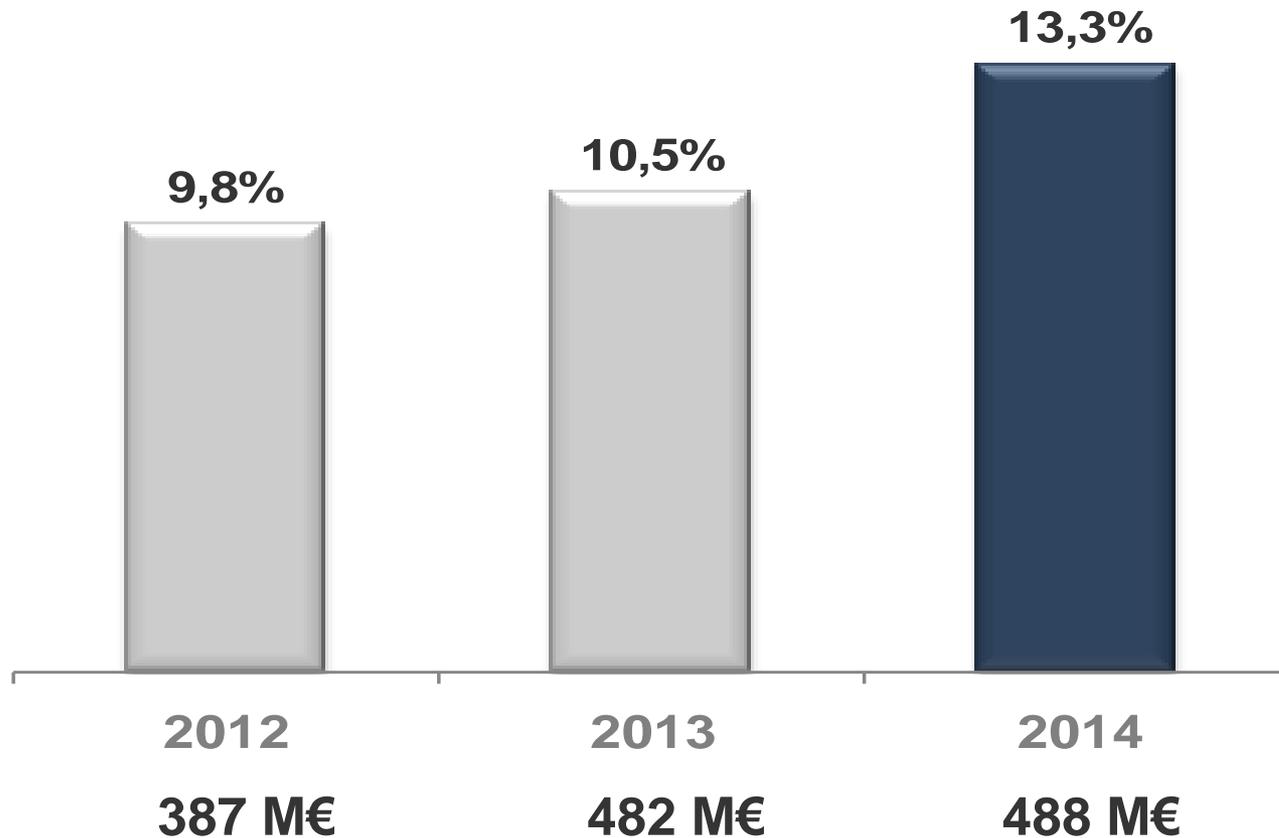


**FALCON**

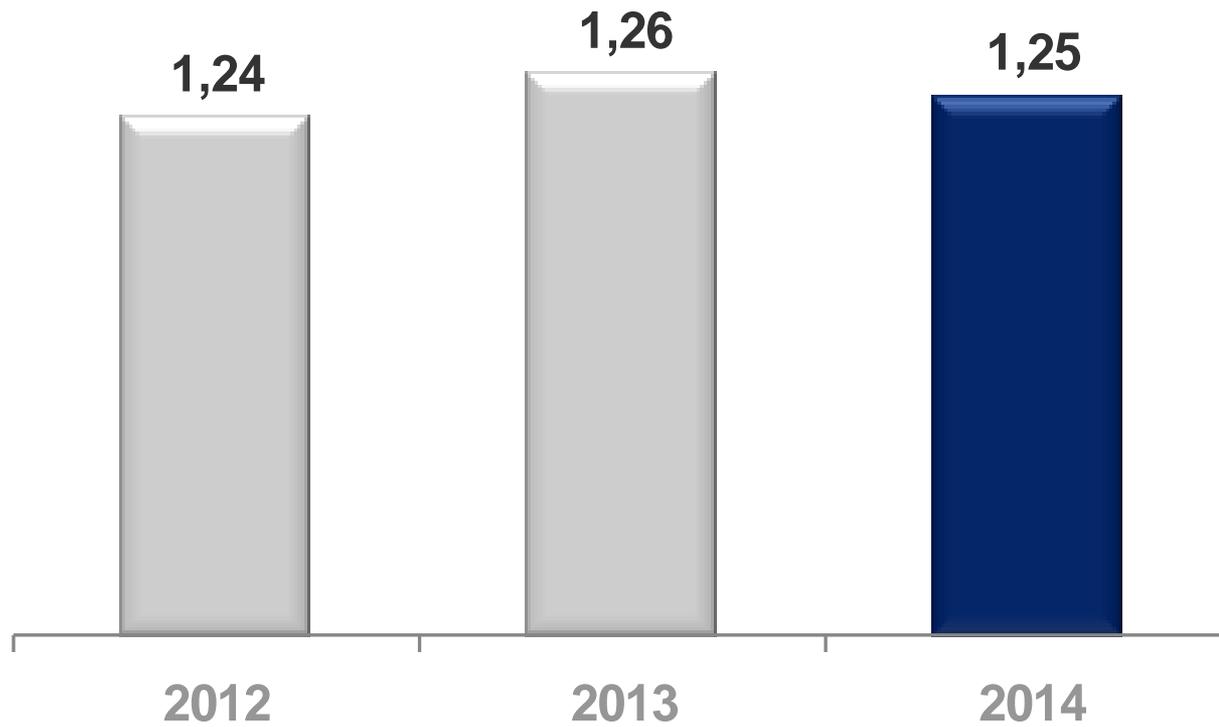
121 FALCON

**DÉFENSE  
Export**

# R & D autofinancés consolidés en % du Chiffre d'Affaires



# Taux de couverture \$ / €



# Compte de résultat consolidé ajusté

<i>en millions d'euros</i>	2013	2014
<b>Chiffre d'affaires</b>	4 593	<b>3 680</b>
Résultat opérationnel	498	<b>353</b>
<i>Marge opérationnelle</i>	10,9%	9,6%
Résultat financier ajusté	15	<b>43</b>
Impôts sur les résultats ajustés	-179	<b>-137</b>
THALES	153	<b>135</b>
Autres sociétés mises en équivalence	0	<b>4</b>
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>487</b>	<b>398</b>
<i>Marge nette ajustée</i>	10,6%	10,8%

DASSAULT AVIATION est entré au capital de THALES, société de haute technologie implantée dans le monde entier, en mai 2009 en tant qu'actionnaire industriel de référence, et a conclu un pacte d'actionnaires avec l'État français

**Objectif : faire de THALES un leader mondial dans ses domaines de compétence**

L'évolution du résultat net ajusté depuis 2009 est la suivante :

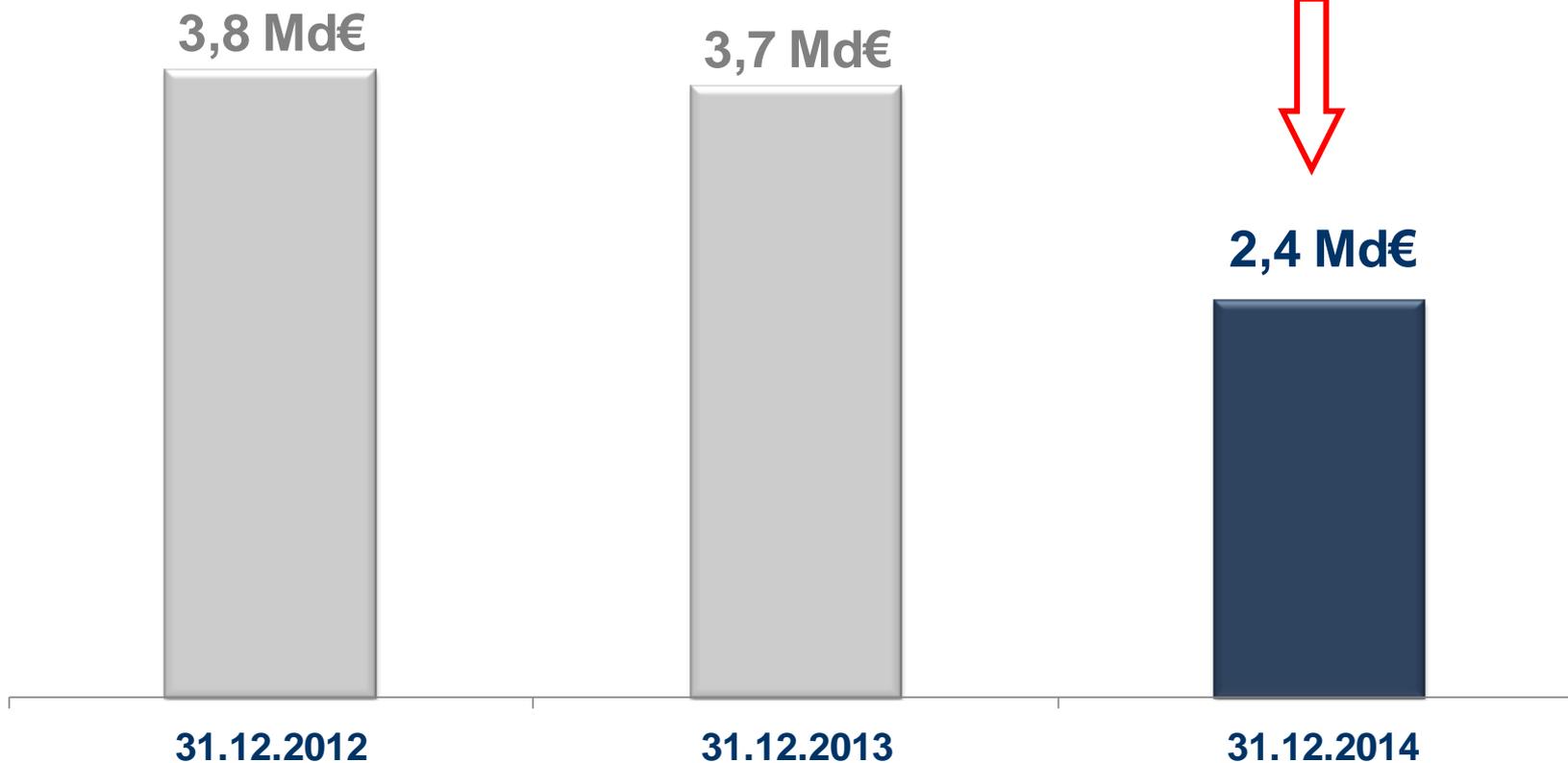
<i>en millions d'euros</i>	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>Résultat net ajusté</b>	-128	-46	566	570	642	<b>562</b>

Le résultat 2014 de THALES est pénalisé par le résultat de DCNS

Des actions ont été prises pour redresser la situation dans les années futures

# Trésorerie disponible consolidée

**Achat actions propres et  
augmentation des stocks et en-cours**



- Le 29 septembre 2014 DASSAULT AVIATION a acquis 142 571 de ses propres actions de gré à gré hors marché, soit 1,41% de son capital, au prix de 980 € par action
- Le 28 novembre 2014 DASSAULT AVIATION a acquis 810 072 actions auprès d’AIRBUS Groupe SAS dans le cadre d’une transaction de bloc de gré à gré hors marché, soit 8% de son capital au prix de 980 € par action
- 912 143 actions ont été annulées (9,01% de son capital) et 40 500 titres restent auto-détenus



**31/12/2013**

**31/12/2014**

	31/12/2013			31/12/2014		
	Actions	%	% Droits de vote	Actions	%	% Droits de vote
<b>GIMD</b>	5 118 240	50,55%	50,55%	5 118 240	55,55%	55,79%
<b>AIRBUS</b>	4 690 307	46,32%	46,32%	3 880 235	42,11%	42,30%
<b>FLOTTANT</b>	317 350	3,13%	3,13%	174 779	1,90%	1,91%
<b>DASSAULT AVIATION</b>				40 500	0,44%	
<b>TOTAL</b>	<b>10 125 897</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 213 754</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Le Conseil d'Administration a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des actionnaires la distribution, en 2015, d'un dividende de **10 €/action** (contre 8,9 €/action en 2013), soit un **payout de 23%**

<i>En % du résultat net consolidé ajusté</i>	2012	2013	2014
<b>Payout</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>	<b>23%</b>
<i>Dividendes en M€</i>	<b>94</b>	<b>90</b>	<b>92</b>

Le total **participation et intéressement** de DASSAULT AVIATION Société Mère au titre des résultats 2014 est de **83 M€ (à comparer aux 3 M€ de participation légale obligatoire)**

## **Dans le domaine militaire :**

- exécuter le contrat RAFALE Égypte
- concrétiser les négociations avec les autorités indiennes et poursuivre les prospections RAFALE export
- consolider le calendrier RAFALE France
- finaliser les essais du nEUROn
- progresser avec les Britanniques sur l'étude SCAF-FCAS
- obtenir le feu vert des ministères de la défense français, allemand et italien pour le lancement d'une phase de définition d'un système de drone MALE

## **Dans le domaine FALCON :**

- amplifier l'effort de vente pour toute la gamme FALCON
- réussir le 1<sup>er</sup> vol du FALCON 5X
- préparer la certification du FALCON 8X
- poursuivre la montée en cadence de fabrication des nouveaux modèles
- mettre en œuvre notre airborne support



## Résultats annuels 2014

Conférence de presse du 11 mars 2015

Éric Trappier, Président-Directeur Général

