

# Rapport ANNUEL

## 2007





# Sommaire

## Présentation du Groupe Dassault Aviation

Message du Président	5
Comité de direction	6
Dassault Aviation, audace, réalisme et haute technologie	7
Chiffres clés	8
Faits marquants 2007	9
S'engager	10-11
Mieux vivre ensemble	12-13
La haute technologie	14-15
Le pilotage numérique intégré	16-17
L'industrie repensée	18-19
Le service aux clients	20-21
La coopération	22-23
Les avions d'affaires Falcon	24-25
Les avions de combat	26-27
Carte du monde des avions Dassault	28-29

## Rapport financier annuel 2007

Déclaration de la personne responsable du rapport	34
Structure du Groupe	35
Conseil d'Administration / Comité de Direction	36
Rapport de gestion du Conseil d'Administration	37
Rapport du Président	59
Comptes consolidés	65
Comptes annuels	105

## Assemblée Générale Ordinaire du 23 avril 2007

Résolutions	141
-------------	-----







## Une année paradoxale

2007 restera comme une année paradoxale pour le groupe Dassault Aviation : d'un côté, de nombreuses réussites techniques et commerciales, de l'autre, un sérieux problème conjoncturel avec la baisse continue du dollar.

Parmi les réussites, nous pouvons citer :

- La vente de 212 Falcon, nouveau record historique ;
- Le Rafale F2, qui s'est illustré en Afghanistan ;
- La certification du Falcon 7X et la livraison des premiers avions ;
- Le Falcon 2000DX, qui a fait son premier vol en juin ;
- La livraison des Mirage 2000-5 grecs.

Nos résultats consolidés 2007 sont les suivants :

- Prises de commandes : 6,26 milliards d'euros ;
- Chiffre d'affaires : 4,08 milliards d'euros ;
- Bénéfice net : 382 millions d'euros.

Les efforts faits dans les années passées permettent au groupe d'être aujourd'hui dans une situation financière saine.

Mais notre groupe doit gérer le continuel affaiblissement du dollar ainsi que la fin de ses couvertures de change qui annihilent tous nos efforts de productivité. Il doit donc s'adapter rapidement afin que la situation financière saine perdure dans les années à venir.

Trois axes d'adaptation sont prévus :

- L'innovation technique au travers de la recherche et du développement. Le maintien à un niveau élevé de notre autofinancement va nous aider à préserver nos compétences critiques, et à garder notre niveau d'excellence dans les domaines stratégiques qui sont, notamment, les systèmes de commandes de vol, l'intégration multi-systèmes, l'aérodynamique ou les filières de production ;
- L'innovation dans les process : notre groupe doit rester la référence en matière d'entreprise numérique collaborative ;
- L'amélioration de l'organisation de l'entreprise en favorisant les synergies métier et la centralisation de certaines fonctions transverses et en externalisant progressivement un certain nombre d'activités non stratégiques d'étude et de fabrication vers de la sous-traitance en France ou à l'étranger, en zone dollar ou dans des pays à bas coûts.

En cohérence avec ces axes de progrès, nos principaux objectifs pour l'année à venir sont :

- Augmenter les cadences de livraison de Falcon ;
- Lancer le Falcon 900LX équipé de *winglets* ;
- Avancer dans le développement du Falcon SMS ;
- Accélérer nos recherches pour la prochaine génération de Falcon à technologies innovantes ;
- Signer un premier contrat Rafale à l'export ;
- Finaliser la phase de définition du nEUROn ;
- Continuer à améliorer nos activités support et service à la clientèle.

Notre groupe a la chance de pouvoir se "reconfigurer" à un moment de forte activité. Il faut saisir cette occasion à bras le corps. Notre situation financière saine ne doit pas servir à retarder l'inévitable mais à anticiper et à préparer l'avenir.

Notre groupe est constitué d'un personnel particulièrement motivé et ouvert aux changements à venir ; Nous avons donc tous les atouts pour réussir cette mutation.

**Charles Edelstenne**  
Président-directeur général

## Comité de direction



**Guy PIRAS**,  
Directeur général  
industriel et achats

**Jacques PELLAS**,  
Secrétaire général

**Charles EDELSTENNE**,  
Président-  
directeur général

**Eric TRAPPIER**,  
Directeur général  
international

**Claude DEFAWE**,  
Directeur commercial

**Jacques MIANNAY**,  
Directeur général  
de la qualité totale

**Alain BONNY**,  
Directeur général  
du soutien militaire

**Olivier VILLA**,  
Directeur général  
adjoint des avions  
civils

**Didier GONDOIN**,  
Directeur général  
technique

**Loïc SEGALEN**,  
Directeur des affaires  
économiques et financières

## Ressources humaines & Communication

- Pierre VIVIEN, Directeur des relations sociales et des ressources humaines
- Yves ROBINS, Directeur des relations extérieures et de la communication





## Dassault Aviation, audace, réalisme & haute technologie

Dassault Aviation est l'un des acteurs majeurs de l'industrie aéronautique civile et militaire mondiale. Groupe privé international de taille raisonnable et financièrement sain, présent dans plus de 70 pays sur les 5 continents, Dassault Aviation a toujours été bénéficiaire depuis sa création en 1936.

Configuré pour adapter sa production aux cycles du marché, Dassault Aviation entraîne dans son sillage tout un tissu industriel d'entreprises de haute technologie en France, en Europe, aux États-Unis et dans de nombreux pays à travers le monde.

Fort de ses bureaux d'études et d'industrialisation, de son outil industriel, de la compétence de ses équipes et de sa gamme de produits, Dassault Aviation propose à ses clients, de la conception à l'exploitation, un large éventail de savoir-faire soutenu par des valeurs entrepreneuriales fortes.

Initiateur d'une **révolution industrielle** mondiale.

**Maîtrise de technologies stratégiques.**

**Capacité unique en Europe** de maîtrise d'œuvre de systèmes aériens complexes.

**Seul groupe au monde** à concevoir, produire et réaliser des **avions de combat**, vecteurs d'indépendance politique, et des **avions d'affaires**, outils de travail et de développement économique.

Produits :  
**Mirage, Rafale, Falcon, nEUROn.**

Plus de **7 700 avions** livrés ayant effectué plus de **20 millions d'heures** de vol.

Depuis 1975, **67 % des ventes** d'avions Dassault ont été réalisées à l'**exportation**. Pour les Falcon, le chiffre dépasse les 90 %.

Depuis 5 ans, les **Falcon** représentent, en moyenne, **56 % du chiffre d'affaires**.

**Un des leaders mondiaux** pour les **avions d'affaires** haut de gamme.

Seul constructeur d'avions d'affaires à réaction en Europe.

Prises de commandes

**6,26** milliards d'euros

Bénéfice net par action

**37,8** euros

 **Falcon**

 **Défense export**

 **Défense France**

Chiffre d'affaires

**4,08** milliards d'euros

Personnel

**12 160**

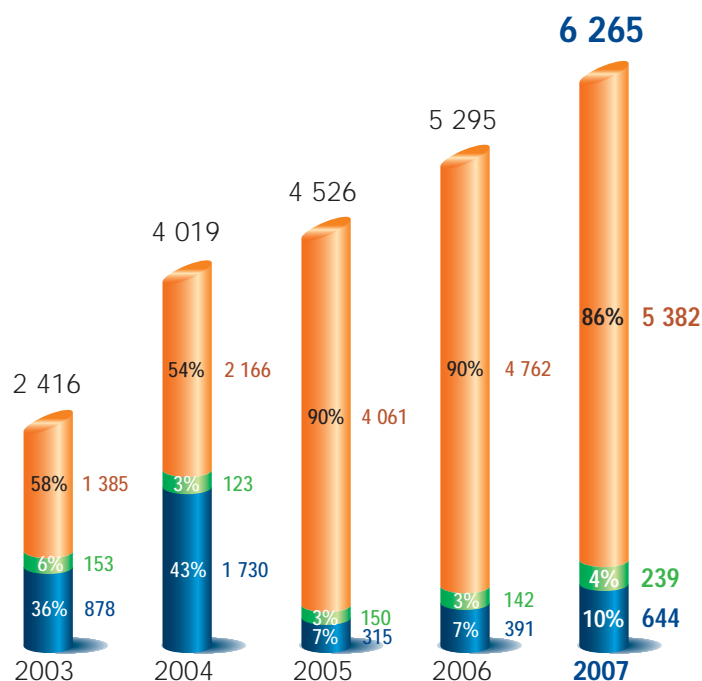
Résultat net

**382** millions d'euros

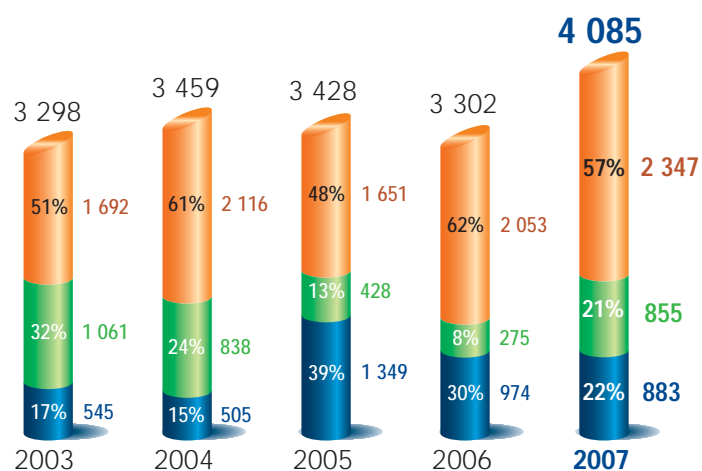
Carnet de commandes au 31/12/2007

**14,99** milliards d'euros

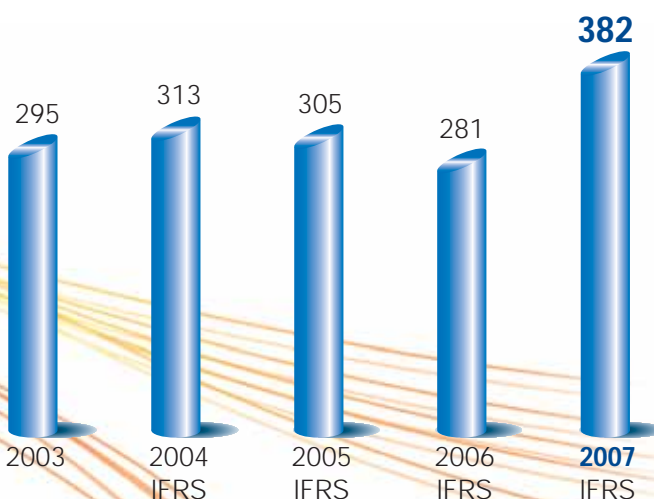
**Prises de commandes  
(en millions d'euros)**



**Chiffre d'affaires  
(en millions d'euros)**



**Résultat net  
(en millions d'euros)**







La version du Falcon 2000LX est équipée de winglets en bout d'ailes et offre un nouveau rayon d'action porté à 4 000 nm (7 410 km).

# Faits marquants 2007

## LES PROGRAMMES



Déployé avec succès en Afghanistan seulement huit mois (mars 2007) après avoir été déclaré opérationnel, Rafale a fait ses preuves au combat.

## SITES & INDUSTRIE

### Vie des sites

- Argenteuil : mise en place de deux cellules d'assemblage robotisé de fuselage avant (T12) de Falcon.
- Argonay : modernisation de l'accès à l'usine et du hall d'entrée.
- Biarritz : ouverture d'une salle de conférence de 150 places.
- Martignas : réinstallation de la chaîne de voilure Rafale dans un bâtiment dédié.
- Mérignac : lancement de l'extension du hall Lindbergh.
- Poitiers : analyse détaillée des risques environnementaux.
- Seclin : mise en place d'une cabine de formage par grenailage des panneaux de voilure.

### Politique qualité et environnement

Certification du système de management environnemental Société selon la norme ISO 14001 (avril).

## SALONS

### Participation aux salons

MEBA (Dubai), Aero India (Bengalore - Inde), LAAD (Rio de Janeiro - Brésil), EBACE (Genève - Suisse), Salon du Bourget (Le Bourget - France), TATE (Taipei - Taiwan), MAKS (Moscou - Russie), Jet Expo (Moscou - Russie), Monaco Yacht Show (Monaco), NBAA (Orlando - États-Unis), LAVEX (Lybie), Dubai Air Show (Dubai - Émirats Arabes Unis).

Exposition statique Dassault Aviation au salon du Bourget 2007.



### Falcon

- 212 appareils commandés.
- Falcon 7X : double certification FAA (Etats-Unis) et EASA (Europe) (27 avril).
- Lancement du Falcon 2000LX au salon EBACE (Genève - Suisse), (21 mai).
- Mise en service du centre d'assistance technique Falcon (*Technical Center*) à Saint-Cloud (juin).
- Livraison du premier Falcon 7X au groupe Chagoury (13 juin).
- Premier vol du Falcon 2000DX (19 juin).
- Commande de 20 Falcon 2000LX par National Air Services (NAS) (20 juin).
- Falcon 2000DX : approbation de l'EASA (19 septembre) et de la FAA (3 octobre).
- Certification de l'Enhanced Flying Visual System sur le Falcon 2000.
- Essais de winglets sur un Falcon 900.
- Livraison du 400<sup>e</sup> Falcon 900 à la société chinoise Citic.

### Rafale

- Livraison de 13 Rafale.
- Première utilisation opérationnelle en Afghanistan (mars).
- Campagne d'essais (CdG 7) du standard F3 (nacelle RECO-NG, missiles ASMP-A, AM 39 Exocet) sur le porte-avions *Charles-de-Gaulle* (4 au 19 juin).
- Tirs de validation du standard F3 (AM 39, ASMPA).

- Deux Rafale Marine, n°12 et 13, effectuent des appointages et des catapultages à partir du porte-avions américain *Enterprise* (CVN 65) croisant au large de Cannes (23 juillet).
- Réception du centre de simulation Rafale de Saint-Dizier.

### Mirage 2000

- Fin des rétrofits Mirage 2000-9 aux Émirats Arabes Unis.
- Livraison à la Grèce de 15 Mirage 2000-5 Mk2.
- Poursuite de l'intégration du missile nucléaire ASMP-A sur Mirage 2000N.
- Poursuite des travaux d'intégration de la liaison 16 aux Mirage 2000D et Mirage 2000-5.

### Avions non habités (UAV)

- Fin de la phase des études et des démonstrations de faisabilité du démonstrateur d'avion de combat sans pilote (UCAV) nEURon.
- Notification par la DGA de la phase de définition. Acceptation des fournitures associées par l'Agence Exécutive.

### Espace

- Participation à une étude du Cnes sur les mini-lanceurs aéroportés (MLA).
- Qualification de la cisaille pyrotechnique utilisée pour la séparation de l'ATV (*Automated Transfer Vehicle*).



# S'engager

Usinage à Seclin : la valorisation des femmes et des hommes est une préoccupation essentielle du groupe. Il favorise la concertation à tous les niveaux, le respect mutuel, la recherche de l'épanouissement professionnel et le sentiment d'appartenir à une entreprise de taille humaine.







# La passion, l'excellence et le savoir-être

*Discussion au Virtual Reality Center de Saint-Cloud : Dassault Aviation développe l'esprit d'équipe, le partage des connaissances et du savoir-faire, l'initiative créatrice et le respect de l'éthique.*

## L'ESPRIT CLIENT

La satisfaction du client constitue à la fois la philosophie et la ligne de conduite de Dassault Aviation : savoir l'écouter, comprendre ses besoins, se mettre à son service, respecter la parole donnée ; offrir la performance technique, la confidentialité et le suivi personnalisé en optimisant la maîtrise des coûts et des délais.

## LES QUALITÉS HUMAINES

L'homme est au cœur du groupe. Dassault Aviation développe l'esprit d'équipe, le partage des connaissances et du savoir-faire, l'initiative créatrice et le respect de l'éthique.

Le groupe favorise la concertation à tous les niveaux, le respect mutuel, la recherche de l'épanouissement professionnel et le sentiment d'appartenir à un groupe de taille humaine.

La valorisation des femmes et des hommes est une préoccupation essentielle du groupe. La charte d'éthique constitue le cadre de la politique dans le domaine des ressources humaines. Elle repose sur le principe de transparence et d'équité visant à responsabiliser et à motiver le personnel.

## L'EXCELLENCE TECHNOLOGIQUE ET L'INNOVATION

L'excellence technologique et l'innovation sont les maîtres mots de Dassault Aviation. Elles fondent son état d'esprit, sa passion et son histoire.

Le groupe assure la qualité, la fiabilité, la sécurité de ses avions grâce à une dynamique constante d'innovation, à sa capacité de gestion de projets et sa maîtrise des systèmes complexes.

## LA PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

La création de valeur est pour Dassault Aviation un objectif essentiel ; elle garantit sa rentabilité, sa stabilité financière et sa pérennité.

Dans un contexte de forte concurrence internationale, le groupe a renforcé son exigence de flexibilité, d'adaptabilité, de réactivité vis-à-vis de ses clients, de ses fournisseurs et de ses partenaires.

## L'OUVERTURE AU MONDE

Dassault Aviation mène, en France et à l'étranger, des actions suivies de coopération scientifique,

des maxima en matière de niveau sonore ou de pollution atmosphérique pour obtenir la certification d'un aéronef.

Dans le domaine des avions d'armes, la Délégation Générale pour l'Armement est sur le point d'élaborer des clauses environnementales pour ses futurs appels d'offres.

**Pour atteindre ses objectifs dans un contexte de globalisation de l'économie et de forte concurrence, Dassault Aviation s'appuie sur des valeurs fortes, une identité affirmée et une éthique rigoureuse.**

technologique, technique et industrielle dans un esprit de partenariat.

Le groupe est actif au sein des organisations nationales et internationales dédiées à l'aéronautique et à la défense. Il pratique une communication interne et externe loyale et transparente.

Il a le souci de l'impact de ses activités sur l'environnement.

## DES ACTIONS POUR LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

Depuis plusieurs années, Dassault Aviation a progressivement développé une politique environnementale et une organisation qui ont contribué à renforcer la prise en compte de l'environnement sur l'ensemble de ses sites.

Ses établissements sont tous certifiés au titre de la norme ISO 14001 relative aux systèmes de management environnemental. Dans le domaine de l'aviation d'affaires, Dassault Aviation assure une veille technologique et réglementaire lui permettant de prendre en compte, dès la conception des Falcon, un certain nombre d'exigences environnementales. Il en va ainsi



## L'ADHÉSION AU PACTE MONDIAL

En 2003, Dassault Aviation a adhéré au Pacte mondial (*Global Compact*) mis en place par l'ONU. Le groupe soutient les dix principes relatifs aux droits de l'homme, aux normes du travail, à la protection de l'environnement et la lutte contre la corruption.

Par cet engagement, Dassault Aviation intègre progressivement les principes du Pacte mondial dans sa stratégie, sa culture et ses opérations quotidiennes. ([www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org))

*Fabrication de voilures à Martignas : l'excellence technologique et l'innovation sont les maîtres mots de Dassault Aviation.*

*Elles fondent son état d'esprit, sa passion et son histoire.*



# Mieux vivre ensemble

RELEASED document issued from Dassault Aviation repository

Rapport annuel 2007 FR, 1ere partie.pdf



Récupération de copeaux d'usinage : les établissements de production de Dassault Aviation respectent la législation sur les installations classées pour la protection de l'environnement. Ils sont donc organisés pour maîtriser les rejets de leurs installations et les processus industriels significatifs en matière d'environnement.





*Les futurs Falcon s'inscriront dans l'initiative technologique européenne Clean Sky dont l'objet consiste à développer des technologies pour l'avion "vert" des années 2020. Ils permettront de valider les développements menés dans les domaines de la gestion de l'énergie à bord, du contrôle avancé de l'avion, de la réduction de la traînée et de l'éco-conception.*

# Respecter l'environnement

Les établissements de production de Dassault Aviation respectent la législation sur les installations classées pour la protection de l'environnement. Ils sont donc organisés pour maîtriser les rejets de leurs installations et les processus industriels significatifs en matière d'environnement. La certification ISO 14001 a, notamment, permis de diminuer l'impact des activités sur l'environnement et de mieux maîtriser les risques liés aux installations industrielles.

Dassault Aviation assure une veille technologique et réglementaire et participe aux travaux de la Direction Générale des Transports et de l'Énergie (DGTrén) de la Commission Européenne et à ceux de l'Organisation de l'Aviation Civile Internationale (OACI). Les contraintes correspondantes sont ainsi prises en compte dès la conception des avions.

Les Falcon sont certifiés et, donc, conformes aux règlements internationaux en vigueur fixant un certain nombre de performances environnementales. Dassault Aviation poursuit l'identification des technologies de réduction du bruit des Falcon en s'appuyant sur un réseau de partenaires privilégiés. Sur les prochains Falcon, cette approche permettra d'anticiper les niveaux acoustiques à attendre des différents choix de conception.



*Tri sélectif en usine : la certification ISO 14001 a, notamment, permis de diminuer l'impact des activités sur l'environnement et de mieux maîtriser les risques liés aux installations industrielles.*

**Depuis plusieurs années, Dassault Aviation développe une politique environnementale et une organisation qui contribuent à renforcer la prise en compte de l'environnement sur l'ensemble de ses sites et pour ses produits.**

La raréfaction et l'augmentation du coût des énergies fossiles ainsi que le développement des énergies renouvelables auront un impact sur l'aéronautique mais il est encore difficile d'identifier un combustible de substitution idéal. Il convient de mentionner que les Falcon, grâce à leur aérodynamisme particulièrement étudié, comptent parmi les aéronefs les plus économes en carburant.

Dassault Aviation participe activement au programme de recherches Clean Sky, initié par la Commission Européenne, qui vise à améliorer les performances environnementales de l'industrie aéronautique. Le groupe collabore également activement aux réflexions du GIFAS sur l'identification des substances chimiques préoccupantes utilisées pour les avions civils et militaires.



*Hall de peinture à Little Rock : le groupe Dassault Aviation a mis en œuvre, sur tous les sites réalisant la peinture extérieure des Falcon, une nouvelle gamme sans chromate et à bas taux de COV.*

# La haute technologie

Démoulage d'un *winglet* à Biarritz : la technologie de moulage par transfert de résine est utilisée chez Dassault Aviation depuis 1999.





# Maîtriser les technologies clés



*Maquette de nEURon dans une soufflerie de l'Onera : Dassault Aviation conduit des travaux d'étude et de recherche tant dans le cadre de projets autofinancés que de marchés avec l'État et les institutions européennes.*

La recherche et le développement sont des domaines essentiels à l'activité du groupe pour la préparation de son avenir. S'assurer la maîtrise des technologies innovantes les plus prometteuses en termes de coût / efficacité, suffisamment tôt, via la recherche fondamentale, a toujours été perçu comme un facteur primordial de compétitivité. Dassault Aviation possède ainsi les moyens de concevoir des produits aux performances déterminantes en conditions opérationnelles. Les études générales menées par Dassault Aviation permettent d'appliquer de nouvelles technologies aux programmes en cours comme aux systèmes futurs. Un accent particulier est mis sur les travaux qui concourent aux réductions de cycles et de coûts des programmes et à l'amélioration de la qualité. La société conduit des travaux d'étude et de recherche tant dans le cadre de projets autofinancés que de marchés avec l'État et les institutions européennes. Elle entretient des partenariats avec plus d'une centaine de centres de recherche en France et dans le monde : universités, laboratoires, instituts, industriels, etc.

## Dassault Aviation se situe constamment à la pointe de l'innovation technologique.

**Cette volonté de préparer le long terme est d'autant plus forte que l'activité de Dassault Aviation est celle d'une industrie à cycles longs : un avion civil ou militaire représente une trentaine d'années de vie opérationnelle.**

Dassault Aviation travaille sur des systèmes aériens futurs tels que :

- des pré-études pour un avion d'affaires du segment de marché "moyen supérieur" ;
- une famille d'avions de combat sans pilote ou des drones d'observation ;
- les technologies pour un avion d'affaires supersonique.

Au niveau industriel, Dassault Aviation maîtrise des technologies d'avant-garde : la réalisation de structures en matériaux composites, le moulage par injection de résine, le formage à chaud, la stéréolithographie, le placement filamentaire, etc. Ses ateliers gèrent des techniques d'usinage à grande vitesse et innoveront dans le domaine de la robotique.

Dans le domaine de l'aviation de combat, la maîtrise d'œuvre du démonstrateur technologique d'avions de combat inhabité nEURon est sous la responsabilité de Dassault Aviation. Avec l'initiative de ce démonstrateur, la France veut donner aux bureaux d'études européens un projet qui permettra de maintenir et de développer leurs compétences stratégiques dans les années à venir.

La société participe au programme de recherche international HISAC (*High Speed Aircraft*) qui regroupe plus de trente partenaires sous sa direction.



*Simulation d'une opération de maintenance sur un Falcon par un opérateur immergé dans une maquette numérique à échelle réelle en trois dimensions.*

# Le pilotage numérique intégré



Centre d'intégration hybride à Saint-Cloud : la fusion de données multicapteurs permet d'établir un lien entre l'espace du champ de bataille global qui entoure l'avion et le cerveau du pilote, avec sa capacité unique à comprendre les implications d'une situation tactique et à prendre la décision la meilleure.



# Notre ciel est numérique



*L'avionique modulaire du Rafale F2 permet aux équipages d'assurer, au cours d'un même vol, des missions d'attaque et de défense, des missions air-air ou air-surface, tout en étant "connectés" au réseau de commandement.*

Dassault Aviation, maître d'œuvre de systèmes aériens numériques, élabore des produits dont la notoriété constitue un label de référence.

Peu de sociétés dans le monde sont désormais capables de réaliser ces systèmes aériens complexes comprenant, par exemple, un système de navigation et d'armement (SNA) ou un système de commandes de vol numérique. Ceux-ci demandent un savoir-faire essentiel en matière de coordination, de gestion de la compatibilité des systèmes et d'intégration, depuis la phase de conception jusqu'à celle de la production et du support. Pour exercer pleinement son rôle, l'intégrateur de systèmes doit posséder une bonne maîtrise de toutes les compétences qui lui permettent de prendre en compte l'ensemble des composantes techniques et financières du système tout en sachant évaluer les risques de son intégration complète. L'expérience de Dassault Aviation se développe dans quatre grands domaines :

- Maîtrise des architectures globales ;
- Maîtrise des compromis entre performance, technologie et économie ;
- Maîtrise des coûts et des délais ;
- Maîtrise des risques.

## Dans l'aviation d'affaires

Le savoir-faire rare de Dassault Aviation dans le domaine des systèmes de commandes de vol électriques et numériques sur les avions de combat contribue à la réputation des qualités de vol de ses appareils. Il a permis de réaliser le premier avion d'affaires au monde doté de commandes de vols non mécaniques et assistées par ordinateur : le Falcon 7X. Le futur Falcon SMS sera également équipé de commandes de vol électriques. Il sera conçu et réalisé avec des process encore plus avancés que ceux du Falcon 7X et mettra en œuvre un PLM encore plus innovant.

## Avec l'évolution des technologies, la notion d'avion a évolué vers celle, plus proche de la réalité, de **systèmes aériens complexes**, intégrant de nombreuses capacités numériques, tant dans les domaines civil que militaire.

Le nouveau cockpit EASy (*Enhanced Avionics System*), développé en collaboration avec Honeywell et intégrant le savoir-faire acquis par Dassault Aviation dans les avions de combat (suivi de terrain, appréciation et maîtrise d'une situation tactique complexe, etc.), fait entrer l'aviation d'affaires dans l'ère de l'avionique graphique. Le dialogue homme - machine est intuitif. Les modifications apportées par EASy participent à l'amélioration significative de la sécurité de l'avion et du confort des pilotes.

## Dans l'aviation militaire

Aux fonctionnalités air-air du standard F1 du Rafale, le standard F2 ajoute les capacités air-sol et l'armement air-sol modulaire.

Il incorpore également l'optronique secteur frontal (OSF), la liaison de données OTAN "liaison 16" et la version infrarouge du missile air-air Mica.

Pour gérer un tel système d'armes,

et en particulier pour pouvoir assurer la synthèse de ses innombrables données, il fallait un nouveau "cœur système". Le Rafale F2 est équipé d'un "super ordinateur" appelé ensemble modulaire de traitement de l'information (EMTI). Cette avionique modulaire offre des avantages considérables en termes de puissance de calcul, de fiabilité et de maintien en ligne. Le Rafale F2 permettra aux équipages d'assurer, au cours d'un même vol, des missions d'attaque et de défense, des missions air-air ou air-surface, tout en étant "connectés" au réseau de commandement.

*Le nouveau cockpit EASy (Enhanced Avionics System), développé en collaboration avec Honeywell et intégrant le savoir-faire acquis par Dassault Aviation dans les avions de combat (suivi de terrain, appréciation et maîtrise d'une situation tactique complexe, etc.), fait entrer l'aviation d'affaires dans l'ère de l'avionique graphique.*



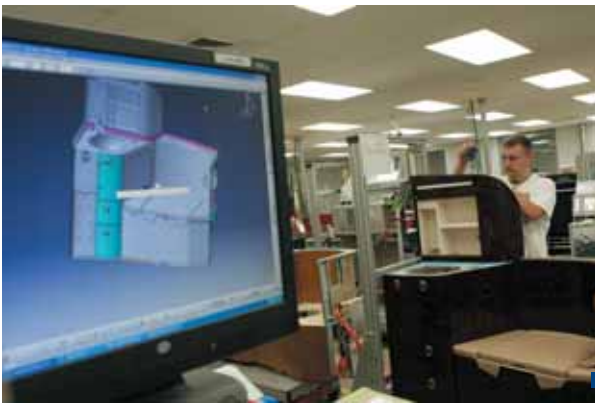


# L'industrie repensée





# Gagner en temps et en précision



*Montage de meubles de Falcon  
à Little Rock : l'adaptation des outils  
PLM aux travaux d'aménagement  
commercial des Falcon est en cours.*

Traditionnellement, le bureau d'études d'un constructeur définit l'avion tel qu'il doit voler. Les services chargés de la fabrication procèdent ensuite au démontage puis au remontage des éléments de l'avion afin d'organiser la production. Ce processus entraîne de nombreux rattrapages, reprises et ajustements, parfois même de nouveaux dessins, coûteux en temps et en argent. Chaque tranche de production, voir chaque avion, peut comporter des modifications spécifiques difficiles à gérer dans le temps.

Grâce au logiciel CATIA® de Dassault Systèmes, les différentes pièces de l'avion sont, chez Dassault Aviation, étudiées dès le bureau d'études avec toutes les contraintes du processus de fabrication déjà présentes. Cela supprime les outillages de reprise et d'ajustement. Les pièces sont bien dessinées du premier coup. La société applique cette méthode depuis le Rafale.

Avec la gestion du cycle complet de vie du produit (PLM : *Product Lifecycle Management*) mise en place de manière spécifique avec le Falcon 7X, les états successifs d'évolution d'un programme sont maîtrisés, suivis et répertoriés ainsi que les évolutions particulières de

chaque appareil en service chez les clients.

Un avion de base est reproductible à l'identique. Les gains sont multiples : gain sur la qualité des pièces primaires, gain de précision à l'assemblage, gain grâce à la

charge peut être confiée à des sous-traitants de petite taille (PME-PMI) en France ou à l'étranger. L'adaptation des outils PLM aux travaux d'aménagement commercial des Falcon est en cours.

**Grâce à la mise en place de la gestion du cycle complet de vie de ses produits, Dassault Aviation ouvre la voie à une révolution industrielle. Pour la première fois au monde, l'assemblage d'un avion, le Falcon 7X, a été réalisé sans le moindre ajustement ou rattrapage. Les délais d'assemblage et d'aménagement sur chaîne ont ainsi été considérablement réduits.**

simplification des outillages, gain sur le temps de montage par simplification des actions, gain sur la courbe d'apprentissage, l'acquisition d'un savoir-faire sur des points particuliers étant réutilisable d'avion en avion.

La précision obtenue permet d'envisager une diminution des coûts de fabrication. La coopération avec des entreprises utilisant les mêmes outils informatiques est plus facile et une grande partie de la

*Chaîne d'assemblage final des Rafale à Mérignac : grâce au logiciel CATIA® de Dassault Systèmes, les différentes pièces de l'avion sont étudiées dès le bureau d'études avec toutes les contraintes du processus de fabrication déjà présentes. Cela supprime les outillages de reprise et d'ajustement. Les pièces sont bien dessinées du premier coup. La société applique cette méthode depuis le Rafale.*





# Le service aux clients





# Mériter la satisfaction du client



*Intérieur de Falcon : Dassault Aviation s'adapte au marché, c'est-à-dire aux demandes des clients qui font vivre l'entreprise et qui souhaitent, invariablement, pouvoir bénéficier des produits et des services les plus performants au "juste prix".*

Dassault Aviation s'adapte au marché, c'est-à-dire aux demandes des clients qui font vivre le groupe et qui souhaitent, invariablement, pouvoir bénéficier des produits et des services les plus performants au "juste prix". La baisse des coûts, de structure et des programmes, est un des premiers objectifs du groupe. Tous les membres du groupe ont intégré des notions mises en œuvre quotidiennement : faire "juste assez", éviter la sur-spécification, rechercher l'excellence technique uniquement là où elle est essentielle et "faire bien du premier coup". C'est le cas sur le dernier né de nos avions d'affaires, le Falcon 7X avec, en plus, grâce à la mise en place des outils informatiques de gestion de cycle de vie du produit, l'assurance d'une intégration optimale des métiers et des compétences de tous les partenaires industriels, des délais de production réduits et une maintenance de l'avion facilitée par sa prise en compte dès la phase initiale de conception.

Dassault Aviation s'applique à écouter ses clients, à comprendre leurs besoins, à se mettre à leur service et à respecter ses engagements. Dans cette optique, un centre d'assistance technique Falcon a été créé à Saint-Cloud. Il s'agit d'un plateau d'assistance qui regroupe, dans un même lieu, des personnels chargés des relations clients et des experts techniques, connectés à l'ensemble des ressources de l'entreprise. Le centre permet de répondre aux exigences d'une assistance technique Falcon la plus réactive, la plus performante et la plus adaptée au service des clients. Le centre technique Falcon de Saint-Cloud n'est pas un centre d'assistance isolé. Dès 2008, son activité s'organisera en réseau avec d'autres équipes de Dassault Falcon Jet aux États-Unis, réparties sur les sites de Teterboro dans le

## **Dassault Aviation s'engage à "Penser client d'abord", c'est-à dire leur offrir : la performance technique, des solutions innovantes, la confidentialité et le suivi personnalisé en optimisant la maîtrise des coûts et des délais.**

New Jersey et de Boise dans l'Idaho. Il participera ainsi à un système de permanence continu, accessible à tous les opérateurs Falcon, 24 heures sur 24, 365 jours par an. Il sera capable de traiter la plupart des demandes des clients, et notamment de gérer les situations critiques que représentent les avions immobilisés (*Aircraft On Ground : AOG*). En fonction de l'heure d'appel ou de leur origine géographique, les demandes des clients pourront ainsi être traitées en temps réel, indifféremment par l'un des trois sites.

Dassault Aviation apporte une attention toute particulière au support qu'il fournit à ses clients pour les aider dans leurs besoins opérationnels quotidiens.

Les principaux objectifs consistent à :

- offrir aux clients un ensemble de produits et services visant à faciliter la disponibilité opérationnelle et la maintenance des avions pour la réussite de leurs missions ;
- offrir aux forces armées un support personnalisable selon leurs souhaits ;
- maintenir le produit utilisable, à un coût compétitif, en proposant des actions d'amélioration et de formation prenant en compte le retour d'expérience.

Les critères retenus pour adapter le soutien aux besoins logistiques du client sont :

- faciliter la mise en œuvre et le déploiement ;
- simplifier l'utilisation, optimiser le personnel et les moyens requis.



*Dans le cadre du développement du standard F3 du Rafale, la Direction générale du soutien militaire réalise, avec l'armée de l'Air et la Marine, des visites d'aptitude à la mise en œuvre et à la maintenance (VAMOM).*



# La coopération



nEUROn est un programme européen de démonstrateur technologique d'avion de combat sans pilote. Le but du programme nEUROn est de développer un savoir-faire européen stratégiquement essentiel, principalement dans les technologies clés - parmi lesquelles la discrétion - et de valider une nouvelle structure de coopération qui servira aux équipes qui étudieront l'avion de combat européen de la prochaine génération.



Visualisation de l'écoulement de l'air sur la "peau" avion par peinture visqueuse sur AVE-C dans une soufflerie de l'Onera : Dassault Aviation coopère avec plus de 120 universités, instituts et centres de recherche dans le monde entier qui lui apportent la base scientifique sur laquelle s'appuient ses métiers.

# Proposer une stratégie de coopération efficace

Dassault Aviation a toujours été favorable aux coopérations efficaces. Grâce à son expérience unique d'architecte de systèmes aéroportés complexes, la société apporte des schémas de coopération innovants à l'aéronautique militaire européenne.

Pour être efficace, la gestion d'un programme en coopération nécessite la désignation d'un seul décideur et d'un seul maître d'œuvre. C'est la seule manière d'arriver à des directives uniques et à fixer les responsabilités. Pour cette raison, nEUROn, projet de démonstrateur technologique d'UCAV, est organisé comme suit :

- Une agence exécutive unique, la DGA, attribue un contrat principal à un maître d'œuvre.
- Un maître d'œuvre unique, Dassault Aviation, est responsable de l'exécution de ce contrat principal.

Pour les autorités françaises, nEUROn est un programme européen, pleinement ouvert à la coopération : la moitié de la charge de travail, en valeur, est dévolue à des entreprises européennes non françaises.

En termes de gestion, cette organisation garantit la meilleure efficacité pour chaque partenaire dans une coopération pragmatique autour du nEUROn. Dassault Aviation a constitué une équipe d'entreprises européennes : Alenia, Saab, EADS, Hellenic Aircraft Industry et RUAG. La DGA, en tant qu'agence exécutive, a signé des protocoles d'accord bilatéraux avec cinq gouvernements européens (Italie, Suède, Espagne, Grèce et Suisse) afin de mettre en application leur participation au projet. nEUROn permettra le développement, l'intégration et la validation du programme technologique le plus avancé existant aujourd'hui dans l'industrie aérospatiale européenne. Ce programme permet le développement de technologies

**Grâce à son expérience unique d'architecte de systèmes aéroportés complexes, Dassault Aviation est en mesure d'apporter à l'aéronautique militaire européenne une approche pragmatique et dynamique de la coopération.**

de première importance telle que l'intégration d'une configuration sans dérive discrète dans un système de combat sans pilote autonome mais sûr. Un seul démonstrateur technologique sera construit et mis en vol et les résultats obtenus pourront être utilisés pour des avions pilotés ou non ainsi que pour des avions sans pilotes civils ou militaires. Pour la première fois, un projet militaire est conçu et développé dans le cadre du PLM (gestion de cycle de vie du produit), au travers d'un plateau virtuel de développement permettant à Dassault Aviation et à ses cinq partenaires dans cinq pays de travailler simultanément sur les mêmes études.

## Coopération universitaire

Dassault Aviation coopère avec plus de 120 universités, instituts et centres de recherche dans

le monde entier qui lui apportent la base scientifique sur laquelle s'appuient ses métiers. La société participe activement aux programmes communs de recherche et développement européens (PCRD). Elle entretient différentes formes de coopération industrielle : études de recherche, technologies et développement, études de technologies aéronautiques du futur. Dassault Aviation collabore, par exemple, aux programmes européens FACE (*Friendly Aircraft Cabin Environment*) pour l'amélioration du confort dans les cabines et poste de pilotage d'avions à réaction civils, HISAC (*High Speed Aircraft*), Clean Sky (étude de l'impact du transport aérien sur l'environnement) et Ariane 5.



Plateau nEUROn à Saint-Cloud : Pour la première fois, un projet militaire est conçu et développé dans le cadre du PLM (gestion de cycle de vie du produit), au travers d'un plateau virtuel de développement permettant à Dassault Aviation et à ses cinq partenaires dans cinq pays de travailler simultanément sur les mêmes études.



# Les avions d'affaires Falcon



Released under 2107 FR, 1ers parts.pdf RELEASED document issued from Dassault Aviation repository.

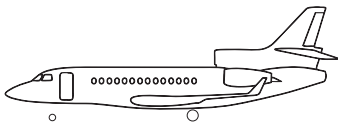


Falcon 2000LX : Appréciés pour leurs performances et leur efficacité opérationnelle, les Falcon sont utilisés tous les jours par des entrepreneurs, des dirigeants de grandes entreprises et des gouvernements. Ils constituent des outils efficaces pour accompagner le développement, la croissance et la réussite de nombreuses entreprises.



**Falcon, c'est près d'un demi siècle de succès et plus de 2000 appareils vendus dans plus de 70 pays. Appréciés pour leurs performances et leur efficacité opérationnelle, les Falcon sont utilisés tous les jours par des entrepreneurs, des dirigeants de grandes entreprises et des gouvernements. Ils constituent des outils efficaces pour accompagner le développement, la croissance et la réussite de nombreuses entreprises. Parmi leurs avantages, les Falcon présentent en outre des niveaux de consommation carburant jusqu'à 40% inférieurs à ceux des avions concurrents.**

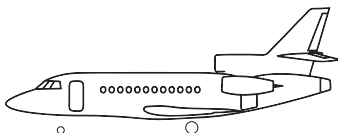
## FALCON 7X



Le Falcon 7X est un tri-réacteur (Pratt & Whitney Canada PW 307A de 6 400 lb de poussée) à très long rayon d'action. Capable d'atteindre la vitesse maximale de Mach 0,9 et de franchir 5 950 nm (11 000 km), l'avion est doté d'un nouveau concept de voilure dont le rendement aérodynamique est amélioré de 30 %. Le Falcon 7X est également le premier avion d'affaires au monde équipé d'un système de commandes de vol entièrement numérique. Sa cabine offre un niveau de confort

exceptionnel lié au volume de sa cabine, à la qualité de son insonorisation et de son système de conditionnement. L'avion bénéficie, en outre, de coûts d'exploitations et de maintenance réduits. Le premier vol du Falcon 7X a eu lieu le 5 mai 2005. L'avion a reçu sa double certification EASA-FAA, le 27 avril 2007. Il marque l'arrivée d'une nouvelle génération de Falcon dotée des dernières innovations technologiques, héritées du domaine militaire.

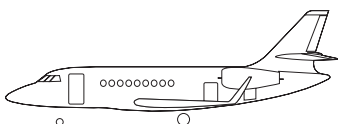
## FALCON 900EX FALCON 900DX



En plus de sa distance franchissable de 4 500 nm (8 334 km), le tri réacteur Falcon 900EX (moteurs Honeywell TFE731-60 de 5 000 lb de poussée chacun) offre une très grande flexibilité d'emplois. Il peut notamment alterner, au cours de la même mission, des étapes de courtes distances avec des vols de longue durée. Il peut également être opéré depuis des pistes courtes ou réputées difficiles d'accès. Sa large cabine offre de multiples possibilités d'aménagements et d'options qui ont largement

contribué au succès de l'appareil vendus à près de 450 exemplaires. La version DX (4 100 nm - 7 593 km) offre des caractéristiques similaires et dispose également du cockpit EASy, le poste de pilotage le plus avancé au monde. Ce concept révolutionnaire qui redéfinit l'interface homme-machine, participe à l'amélioration de la coordination du travail en équipage, à la réduction de la charge de travail des pilotes et au renforcement de la sécurité.

## FALCON 2000DX FALCON 2000LX



Héritiers du Falcon 2000, les nouvelles versions du Falcon 2000DX et 2000LX sont équipées de moteurs Pratt & Whitney Canada PW 308C de 7 000 lb de poussée qui apportent une augmentation significative des performances. Certifié en 2007, le Falcon 2000DX permet de monter directement à 41 000 pieds en 17 minutes et de franchir une distance de 3 215 nm (5 950 km) avec 8 passagers.

La version du Falcon 2000LX, annoncée en mai 2007 lors du salon de Genève est équipée de *winglets* et offre un nouveau rayon d'action porté à 4 000 nm (7 410 km). Les performances présentées par les avions de la série Falcon 2000, ainsi que leurs faibles coûts d'exploitation, font de ce bi-réacteur, l'avion le plus apprécié de sa catégorie.

# Les avions de combat



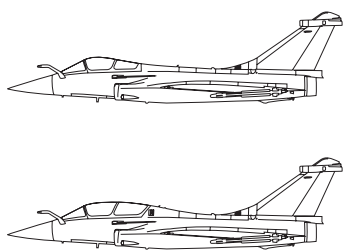
Rafale est le premier avion de combat omnirôle au monde. Il remplacera, à terme, sept types d'appareils dans l'armée de l'Air et la Marine.



**Les avions de combat ont constitué, pendant de nombreuses années, l'activité principale de Dassault Aviation.**

**Vecteurs d'indépendance politique, ils sont utilisés pour leur défense par trente pays à travers le monde.**

## RAFALE



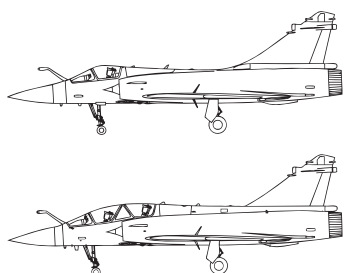
Premier avion à formule aérodynamique du type "delta-canards", conçu pour pouvoir se poser sur un porte-avions, il peut effectuer, simultanément au cours d'une même mission, des actions de supériorité aérienne, de défense, mais aussi de reconnaissance et d'attaque de surface.

Équipé de deux réacteurs Snecma M 88, Rafale peut atteindre Mach 2 et 55 000 pieds. Grâce à son rayon d'action, ses grandes capacités d'emport, sa précision de tir et sa survivabilité, Rafale assure une exceptionnelle efficacité en mission.

Capable de remplir tous les rôles dévolus à un avion de combat en une seule mission, Rafale est le seul avion de combat omnirôle au monde. En 1999, Rafale est entré en service dans la Marine.

Le premier escadron de Rafale Air a été constitué sur la base de Saint-Dizier en 2006. Déployé avec succès en Afghanistan seulement huit mois (mars 2007) après avoir été déclaré opérationnel, Rafale a fait ses preuves au combat.

## MIRAGE 2000

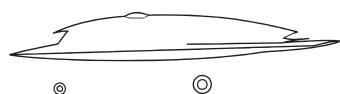


En service dans neuf armées de l'Air à travers le monde, la flotte de Mirage 2000 compte, à son actif, plus d' 1 300 000 heures de vol. Utilisé dans des environnements variés allant du désert à la forêt tropicale, en passant par des régions polaires ou de haute altitude, mis en œuvre dans le cadres de nombreux exercices internationaux et engagés sur différents théâtres d'opérations, le Mirage 2000 est une référence mondiale en termes de disponibilité et de maintenance.

Son interopérabilité avec les appareils de l'OTAN et ses performances ont été mises en évidence en combat réel.

Les six cent Mirage 2000 en service bénéficient du soutien sans faille de Dassault Aviation.

## nEUROn



Programme européen de démonstrateur technologique d'UCAV (système d'avion de combat non habité), dont la maîtrise d'œuvre a été confiée à Dassault Aviation, nEUROn prépare l'avenir en se basant sur la fédération des "savoir-faire" en Europe (Suède, Grèce, Suisse, Espagne, Italie). Il a pour mission de valider l'acquisition de techniques plus complexes et représentatives de la totalité des systèmes de mission : haut niveau de furtivité, tir d'armements air-sol réels depuis une soute interne, insertion dans un environnement C4I, automatismes

de haut niveau, processus novateurs en matière de coopération industrielle, etc. Le premier vol du prototype du démonstrateur est prévu en 2011.



## La carte du monde des avions Dassault





AFRIQUE DU SUD  
ALLEMAGNE  
ANGOLA  
ARABIE SAOUDITE  
ARGENTINE  
ARUBA  
AUSTRALIE  
AUTRICHE  
BELGIQUE  
BERMUDES  
BRÉSIL  
BULGARIE  
CAMBODGE  
CAMEROUN  
CANADA  
CHILI  
CHINE  
CHYPRE  
COLOMBIE  
CÔTE D'IVOIRE  
DANEMARK  
EGYPTE  
EMIRATS ARABES UNIS  
EQUATEUR  
ESPAGNE  
ETATS-UNIS  
FINLANDE  
FRANCE  
GABON  
GRÈCE  
GUINÉE  
HONGRIE  
INDE  
INDONÉSIE  
IRAK  
ITALIE  
JAPON  
JORDANIE  
LIBAN  
LIBYE  
LIECHTENSTEIN  
LUXEMBOURG  
MALAISIE  
MALTE  
MAROC  
MEXIQUE  
MONACO  
NAMIBIE  
NIGÉRIA  
NORVÈGE  
OMAN  
PAKISTAN  
PAYS-BAS  
PÉROU  
PHILIPPINES  
POLOGNE  
PORTUGAL  
QATAR  
RÉPUBLIQUE DOMINICAINE  
ROUMANIE  
ROYAUME-UNI  
RUSSIE (FÉDÉRATION DE)  
SERBIE  
SOUDAN  
SUÈDE  
SUISSE  
SYRIE  
TAIWAN  
THAÏLANDE  
TOGO  
TURQUIE  
UKRAINE  
VENEZUELA

# Implantations

## ■ Dassault Aviation

### **ARGENTEUIL**

Assemblage avions et aménagement fuselages avions militaires ; pièces primaires : tôlerie usinée de petite et moyenne dimension, tuyauterie ; pyrotechnie ; centre de développement des filières industrielles.

### **ARGONAY**

Équipements mécaniques, hydrauliques, électriques et électroniques pour commandes de vol.

### **BIARRITZ**

Assemblage sous-ensembles avions et jonctionnement fuselages Falcon ; pièces composites ; réparation / révision équipements et éléments de structure.

### **CAZAUX**

Essais armements ; emports.

### **ISTRES**

Intégration et validation systèmes ; essais en vol.

### **MARTIGNAS**

Assemblage voilures et empennages ; robotique industrielle.

### **MÉRIGNAC**

Assemblage final avions ; essais / réception avions de série ; aménagement fuselages Falcon Multirôle ; révisions ; modernisations.

### **POITIERS**

Verrières ; pyrotechnie ; formage super-plastique ; éléments et sous-ensembles de Falcon.

### **SAINT-CLOUD**

Directions générales ; études ; développement systèmes ; qualité ; espace.

### **SECLIN**

Pièces usinées de grande dimension.

## ■ Principales filiales

### **DASSAULT FALCON SERVICE** (Le Bourget)

Location d'avions d'affaires ; centre de maintenance.

### **DASSAULT FALCON JET**

- Teterboro : Siège social de Dassault Falcon Jet ; coordination des activités mondiales de vente et de support clients.
- Little Rock : Personnalisation des Falcon : aménagements intérieurs et peinture ; centre de maintenance.
- Wilmington : Centre de maintenance.

### **MIDWAY AIRCRAFT INSTRUMENTS COMPANY** (Teterboro)

Réparation et révision d'instruments de bord et accessoires.

### **DASSAULT PROCUREMENT SERVICES** (Paramus)

Achat d'équipements aéronautiques pour les Falcon.

### **AERO PRECISION INC.** (Deerfield Beach)

Réparation et révision de tous modèles de Falcon.

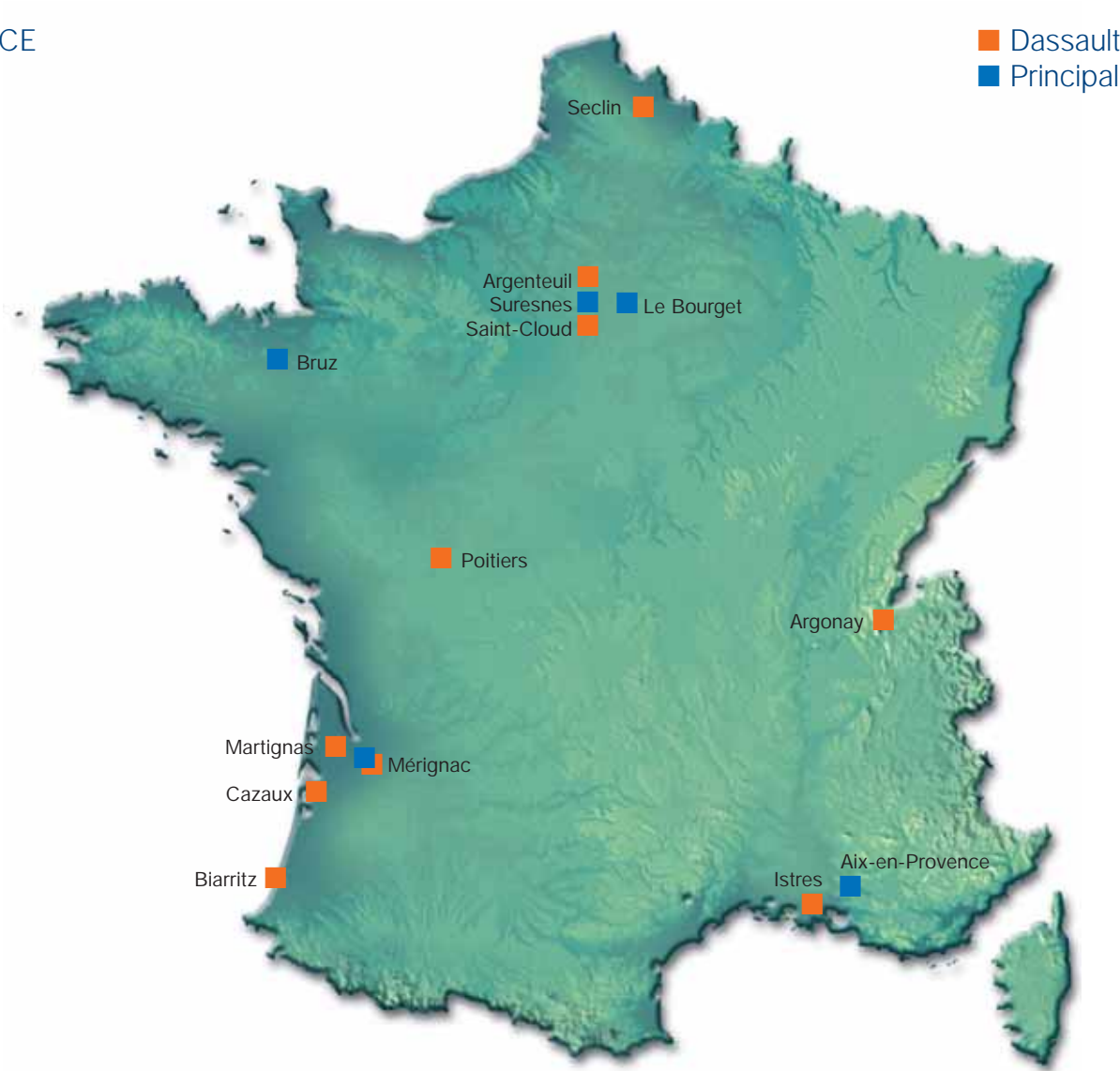
### **SOGITEC INDUSTRIES** (Suresnes, Mérignac, Bruz, Aix-en-Provence)

Simulation, instruction et systèmes de documentation.



FRANCE

Dassault Aviation  
Principales filiales



ETATS-UNIS



## ■ Établissements en France

### ARGENTEUIL

1, avenue du Parc  
 Zone industrielle des bords de Seine  
 BP 50  
 95101 ARGENTEUIL CEDEX  
 Tél. : + 33 (0)1 34 11 85 85  
 Fax : + 33 (0)1 34 11 83 91

### ARGONAY

Avenue Marcel-Dassault  
 BP 32  
 74371 PRINGY CEDEX  
 Tél. : + 33 (0)4 50 09 10 00  
 Fax : + 33 (0)4 50 09 10 64

### BIARRITZ

BP 208  
 64205 BIARRITZ CEDEX  
 Tél. : + 33 (0)5 59 31 22 22  
 Fax : + 33 (0)5 59 31 24 10

### CAZAUX

Base aérienne 120  
 BP 90424  
 CAZAUX - 33164 LA TESTE CEDEX  
 Tél. : + 33 (0)5 56 22 44 00  
 Fax : + 33 (0)5 56 22 44 03

### ISTRES

Essais en vol  
 13804 ISTRES CEDEX  
 Tél. : + 33 (0)4 42 56 77 77  
 Fax : + 33 (0)4 42 56 70 03

### MARTIGNAS

Avenue des Martyrs-de-la-Résistance  
 BP 38  
 33127 MARTIGNAS-SUR-JALLE  
 Tél. : + 33 (0)5 57 97 85 00  
 Fax : + 33 (0)5 56 78 05 50

### MÉRIGNAC

BP 24  
 54, avenue Marcel-Dassault  
 33701 MÉRIGNAC CEDEX  
 Tél. : + 33 (0)5 56 13 90 00  
 Fax : + 33 (0)5 56 47 83 14

### POITIERS

24, avenue Marcel-Dassault  
 Zone industrielle de Larnay  
 86580 BIARD  
 Tél. : + 33 (0)5 49 37 62 00  
 Fax : + 33 (0)5 49 37 63 00

### SAINT-CLOUD

78, quai Marcel-Dassault  
 Cedex 300  
 92552 SAINT-CLOUD CEDEX  
 Tél. : + 33 (0)1 47 11 40 00  
 Fax : + 33 (0)1 47 11 49 01

### SECLIN

Zone industrielle  
 Rue Marcel-Dassault  
 BP 289  
 59472 SECLIN CEDEX  
 Tél. : + 33 (0)3 20 16 12 00  
 Fax : + 33 (0)3 20 90 24 39

## ■ Bureaux à l'étranger

### Europe

#### GRÈCE

Dassault Aéro Service  
 80-88 Syngrou Street  
 117 41 ATHENS  
 Tél. : + 30 210 92 22 660  
 Fax : + 30 210 92 22 669

#### RUSSIE

M. Andrei Lebedinsky  
 Bureau Francis Lefebvre  
 Korobeinikov per. 1, bat. 1  
 1 19034 MOSCOU  
 Tél. : + 7 095 493 06 54  
 Fax : + 7 095 492 66 76

### Asie

#### HONG KONG

Suite 35133/F Central Plaza  
 18 Harbour Road  
 WANCHAI, HONG KONG  
 Tél. : + 852 2593 1205  
 Fax : + 852 2593 1222

#### INDE

Dassault International  
 138 Jor Bagh  
 110003 NEW-DELHI  
 Tél. : + 91 112 465 24 65  
 Fax : + 91 112 465 24 64

#### TAÏWAN

Dassault Aviation  
 12F-E Hung Kuo Building  
 167 Tun Hua North Road  
 TAIPEI  
 Tél. : + 886 2 271 854 37  
 Fax : + 886 2 254 699 91  
 ou + 886 2 271 237 74

### Amérique du Sud

#### BRÉSIL

Dassault International do Brasil Ltda  
 Setor Commercial  
 Quadra 1 N° 30 - Bloco H  
 Edifício Morro Vermelho 16° Andar  
 CEP 70397-900  
 BRASILIA - DISTRITO FEDERAL  
 Tél. : + 55 61 33 21 94 37  
 + 55 61 32 23 71 80  
 Fax : + 55 61 33 21 54 45  
 E-mail : dibr@superig.com.br

### Moyen-Orient

#### ÉMIRATS ARABES UNIS

Dassault Aviation  
 PO Box 70356  
 ABU DHABI  
 Tél. : + 971 2 444 42 10  
 Fax : + 971 2 444 39 44

Dassault Falcon Middle East  
 Dubai Airport Free Zone  
 PO Box 293884  
 DUBAI  
 Tél. : + 971 4 299 49 00  
 Fax : + 971 4 299 49 02

## ■ Principales filiales

### DASSAULT FALCON JET

Teterboro Airport, Box 2000  
 SOUTH HACKENSACK, NJ 07606  
 USA  
 Tél. : + 1 201 440 67 00  
 Fax : + 1 201 541 47 00  
 www.falconjet.com

### DASSAULT FALCON JET

Adams Field  
 PO Box 967  
 LITTLE ROCK, ARKANSAS 72203  
 USA  
 Tél. : + 1 501 372 52 54  
 ou + 1 800 643 95 11  
 Fax : + 1 501 372 58 50

### DASSAULT FALCON JET WILMINGTON CORP.

PO Box 10367  
 WILMINGTON, DE 19850-0367  
 USA  
 Toll Free : + 1 800 441 93 90  
 Tél. : + 1 302 322 70 00  
 Fax : + 1 302 322 72 83

### MIDWAY AIRCRAFT INSTRUMENTS COMPANY

TETERBORO AIRPORT  
 100 Riser Road  
 LITTLE FERRY, NJ 07643  
 USA  
 Tél. : + 1 201 440 4800  
 Fax : + 1 201 440 9371  
 www.midwayaircraft.com

### AERO-PRECISION REPAIR & OVERHAUL Co., Inc.

580 South Military Trail  
 DEERFIELD BEACH, FL 33442  
 USA  
 Tél. : + 1 954 428 95 00  
 Fax (général) : + 1 954 428 95 09  
 Fax (executive area) : + 1 954 428 95 11  
 www.aero-precision.com

### DASSAULT PROCUREMENT SERVICES INC.

205 Robin Road - Suite 208  
 PARAMUS, NEW JERSEY 07652  
 USA  
 Tél. : + 1 201 261 41 30  
 Fax : + 1 201 261 31 38

### DASSAULT FALCON SERVICE


BP 10  
 Aéroport du Bourget  
 93352 LE BOURGET CEDEX  
 FRANCE  
 Tél. : + 33 (0)1 49 34 20 20  
 Fax : + 33 (0)1 49 34 20 90  
 www.dassault-falcon.com

### SOGITEC INDUSTRIES

4 rue Marcel Monge  
 Immeuble Nobel  
 92158 SURESNES CEDEX  
 FRANCE  
 Tél. : + 33 (0)1 41 18 57 00  
 Fax : + 33 (0)1 41 18 59 09  
 www.sogitec.com



**Conception** : Direction des relations extérieures et de la communication - Luc Berger  
78, quai Marcel-Dassault  
CEDEX 300  
92552 Saint-Cloud CEDEX

**Création graphique et réalisation** : 

**Impression** : Avril 2008

**Crédit photographique :**

Page 4 : Dassault Falcon - C. Slattery  
Page 5 : Dassault Aviation - S. Dulud  
Page 6 : Dassault Aviation - A. Février/Côté Cour  
Page 7 : Dassault Aviation - S. Randé/Côté Cour  
Page 9 : API ; Sirpa Air - A. Jeuland ; Dassault Aviation - F. Robineau  
Page 10 : Dassault Aviation - S. Randé/Côté Cour  
Page 11 : Dassault Aviation - S. Randé/Côté Cour ; Dassault Aviation - X. Belougne  
Page 12 : Dassault Aviation - S. Randé/Côté Cour  
Page 13 : Dassault Aviation - S. Randé/Côté Cour ; Dassault Aviation - G. Moutardier  
Page 14 : Dassault Aviation - R. Giacosa  
Page 15 : Onera ; Dassault Aviation - S. Randé/Côté Cour  
Page 16 : Dassault Aviation - S. Randé/Côté Cour  
Page 17 : Dassault Aviation - A. Paringaux ; Dassault Aviation - S. Randé/Côté Cour  
Page 18 : Dassault Aviation - S. Randé/Côté Cour  
Page 19 : Dassault Falcon/E. de Malglaive ; Dassault Aviation - S. Randé/Côté Cour  
Page 20 : Dassault Aviation - Ph. Stroppa  
Page 21 : Dassault Falcon/E. de Malglaive ; Dassault Aviation  
Page 22 : Dassault Aviation - M. Alleaume  
Page 23 : Onera ; Dassault Aviation - S. Randé/Côté Cour  
Page 24 : Dassault Falcon  
Page 26 : Dassault Aviation - K. Tokunaga  
Pages 28-29 : Google Maps®

RAFALE® est une marque déposée de Dassault Aviation

MIRAGE® est une marque déposée de Dassault Aviation

FALCON® est une marque déposée de Dassault Aviation et Dassault Falcon Jet

NEURON® est une marque déposée de Dassault Aviation

CATIA® est une marque déposée de Dassault Systèmes

Sur le site Internet de Dassault Aviation, vous pouvez consulter ce rapport annuel en ligne au format HTML sur :

[www.dassault-aviation.com](http://www.dassault-aviation.com)

Onglet "Finance" puis "Publications"



Les analystes financiers pourront extraire du rapport en HTML des données aux formats Excel ou PDF.



Siège social :  
9, Rond-Point des Champs-Élysées - Marcel-Dassault - 75008 Paris  
Tél. : + 33 (0)1 53 76 93 00 - Fax : + 33 (0)1 53 76 93 20

Site internet : [www.dassault-aviation.com](http://www.dassault-aviation.com)

712 042 456 RCS PARIS