



# Conférence de presse – Résultats semestriels

25 juillet 2014

HIGHER TOGETHER™

Eric Trappier, Président-Directeur général



# Actualité du 1<sup>er</sup> semestre 2014



## Lancement à l'EBACE 2014

- Distance franchissable : 6 450 NM.
- Certification : mi-2016.
- 1<sup>ère</sup> livraison : 2<sup>ème</sup> semestre 2016.

- Nouveau FALCON “Ultra Long Range”.
- Triréacteur : sécurité, flexibilité, polyvalence.
- Coût d'exploitation le plus faible de son segment.

# FALCON 8X (2/2)



- **Cabine FALCON la plus longue.**
- **Très large choix d'aménagements intérieurs.**
- **Confort acoustique remarquable.**

# Gamme FALCON



**FALCON 2000S**  
3 350 NM



**FALCON 2000LXS**  
4 000 NM



**FALCON 900LX**  
4 750 NM



**FALCON 7X**  
5 950 NM



**FALCON 5X**  
5 200 NM



**FALCON 8X**  
6 450 NM



## FALCON 5X

- Livraison du 1<sup>er</sup> fuselage à Mérignac.
- 1<sup>er</sup> vol prévu pour le 1<sup>er</sup> semestre 2015 et entrée en service programmée mi-2017.



## FALCON 8X

- Montage général à Mérignac.
- 1<sup>er</sup> vol prévu pour le 1<sup>er</sup> semestre 2015 et entrée en service programmée fin 2016.

**Plus de 2 000 FALCON en service**  
**Plus de 16 millions d'heures de vol**



**519 FALCON 2000**



**498 FALCON 900**



**222 FALCON 7X**



**146 FALCON 10/100**



**300 FALCON 20/200**



**339 FALCON 50**



- **Développement du standard F3-R** intégrant notamment le missile Air-Air longue portée METEOR, le Pod de Désignation Laser de Nouvelle Génération (PDL - NG), l'Armement Air-Sol Modulaire (AASM) à guidage terminal laser. Livraison en 2018.
- Poursuite des  **négociations avec les autorités indiennes et les industriels indiens.**
- Poursuite de la **prospection export.**



- **Livraison de 5 avions au 1<sup>er</sup> semestre 2014**, portant le **total livré à 131** (91 Air et 40 Marine).
- **49 RAFALE** (180 avions commandés - 131 avions livrés) **en carnet de commandes à fin juin 2014** dont 6 à livrer au 2<sup>ème</sup> semestre 2014.

# Autres programmes Défense



- Poursuite des travaux de rénovation du système de combat de l'**ATLANTIQUE 2**.



- Livraison du **2<sup>ème</sup> FALCON 50 SURMAR** à la Direction Générale de l'Armement.
- Mise en service opérationnel du **1<sup>er</sup> avion**.



- Validation du domaine de vol achevée, conforme aux prévisions.
- Poursuite des vols de mise au point du capteur optronique.
- Préparation des vols en configuration discrète à Istres.
- Préparation des mesures de discrétion en vol en Italie et en Suède, et du tir d'un armement en Suède.
- Présentation en vol le 12 juin 2014 devant Jean-Yves Le Drian, à Istres.



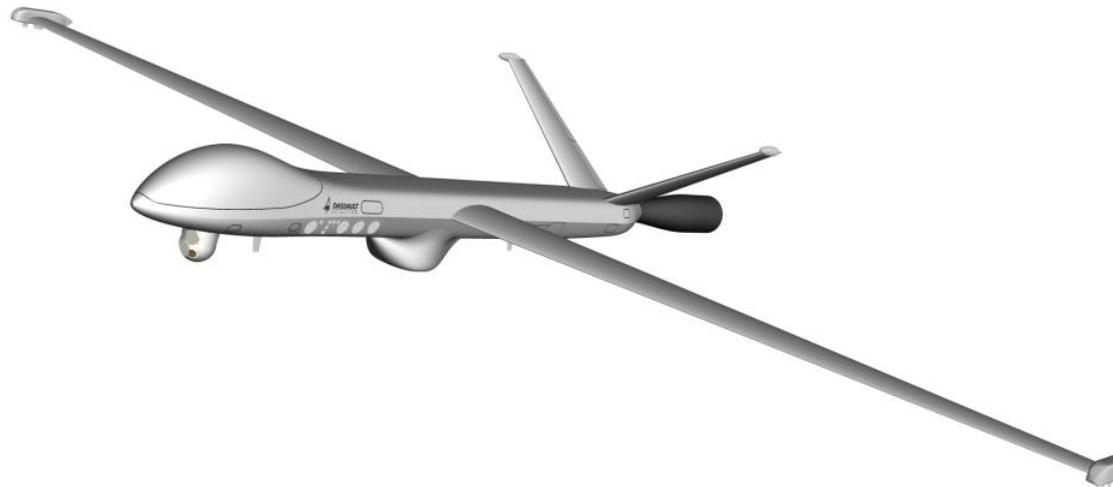
## FCAS / SCAF

(Système de Combat Aérien Futur)

Dans le cadre du traité de Lancaster House, signature de l'accord de coopération franco-britannique sur le Système de Combat Aérien Futur (SCAF) le 15 juillet 2014 à Farnborough.

Une phase de faisabilité d'une durée de 24 mois va être lancée, avec DASSAULT AVIATION et BAE SYSTEMS comme chefs de file d'une organisation industrielle comprenant SAFRAN, ROLLS-ROYCE, THALES et SELEX.

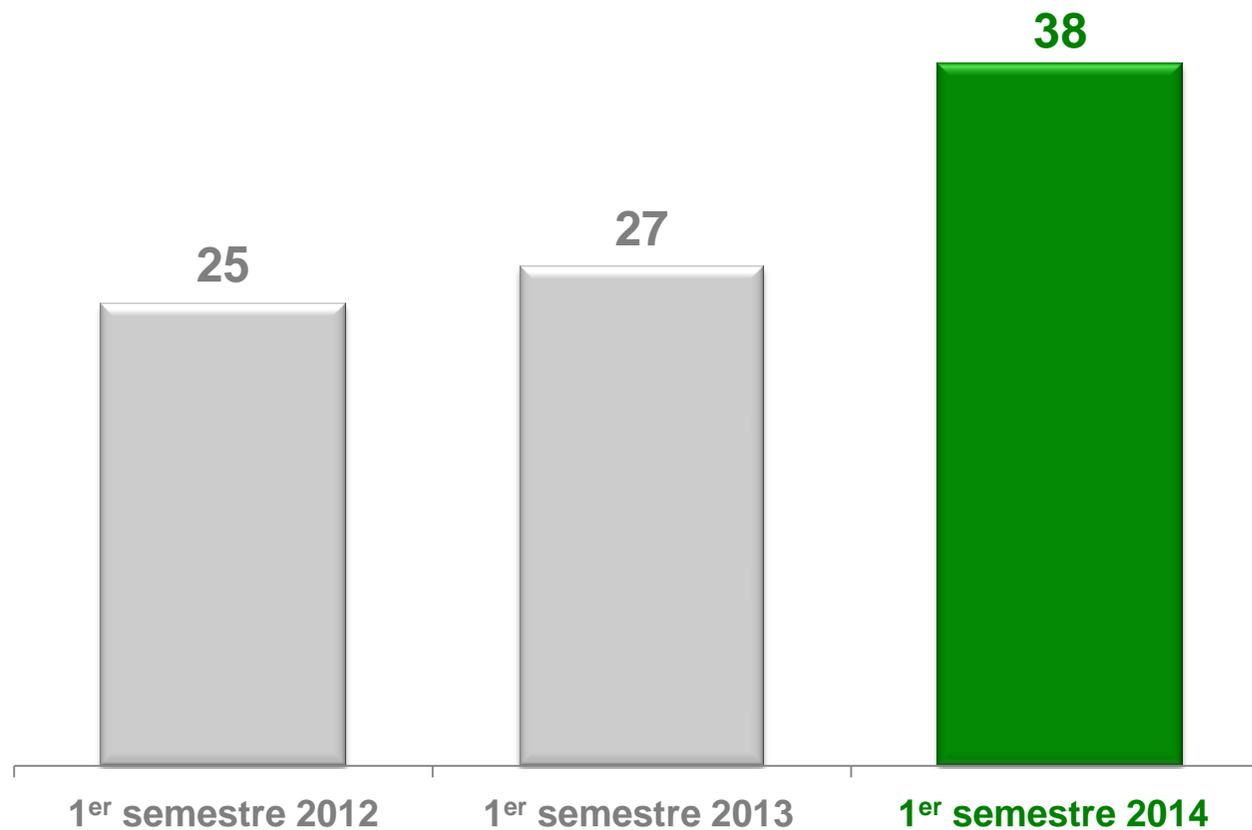
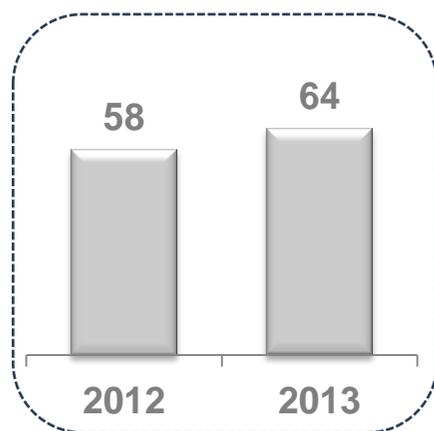
## MALE 2020 (Moyenne Altitude Longue Endurance)



AIRBUS DEFENCE & SPACE, ALENIA-AERMACCHI et DASSAULT AVIATION ont remis aux Ministères allemand, italien et français une offre de phase de définition MALE 2020.

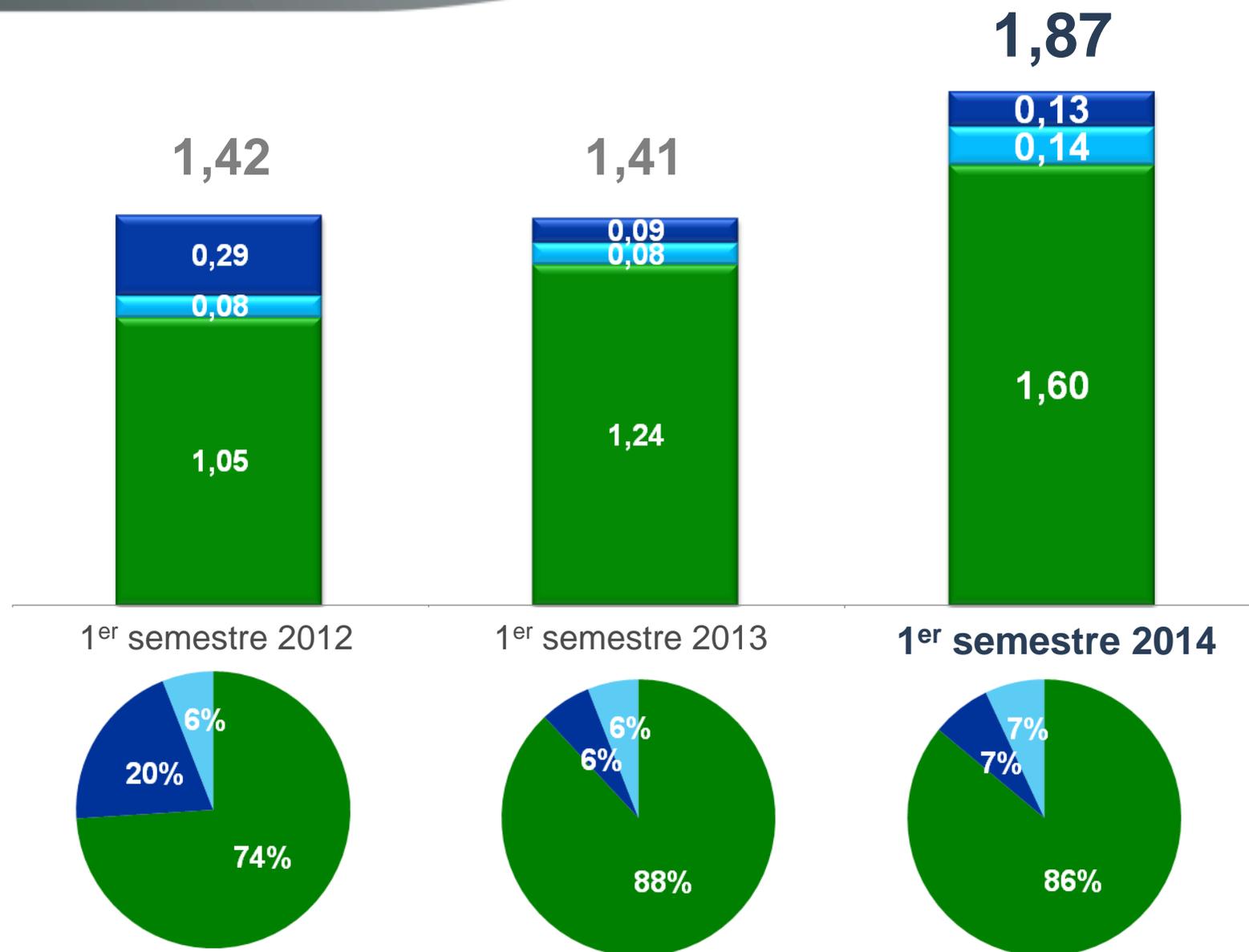
# Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2014

# Prises de commandes FALCON consolidées *en unités*

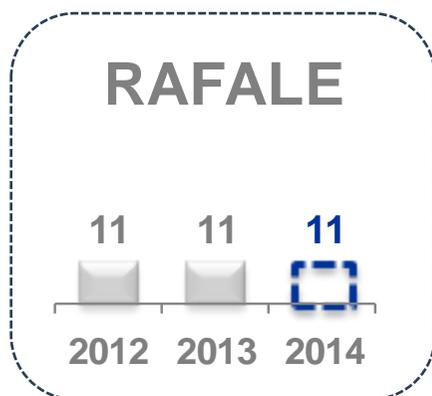
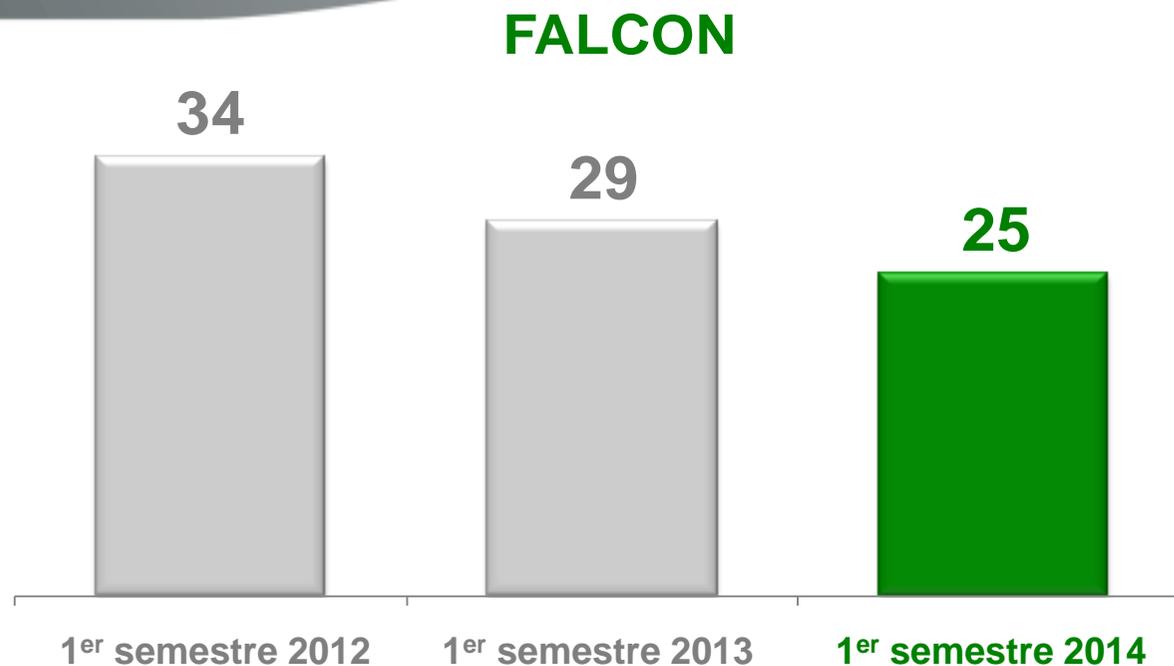
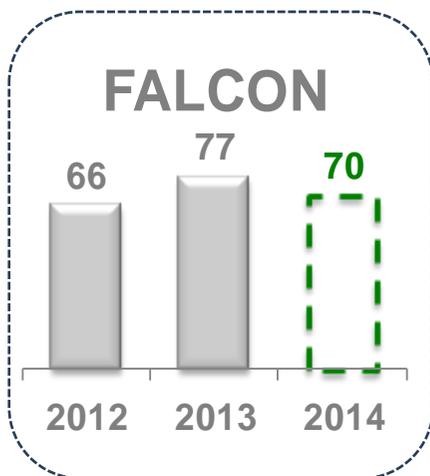


# Prises de commandes consolidées en Md€

- Défense France
- Défense Export
- FALCON

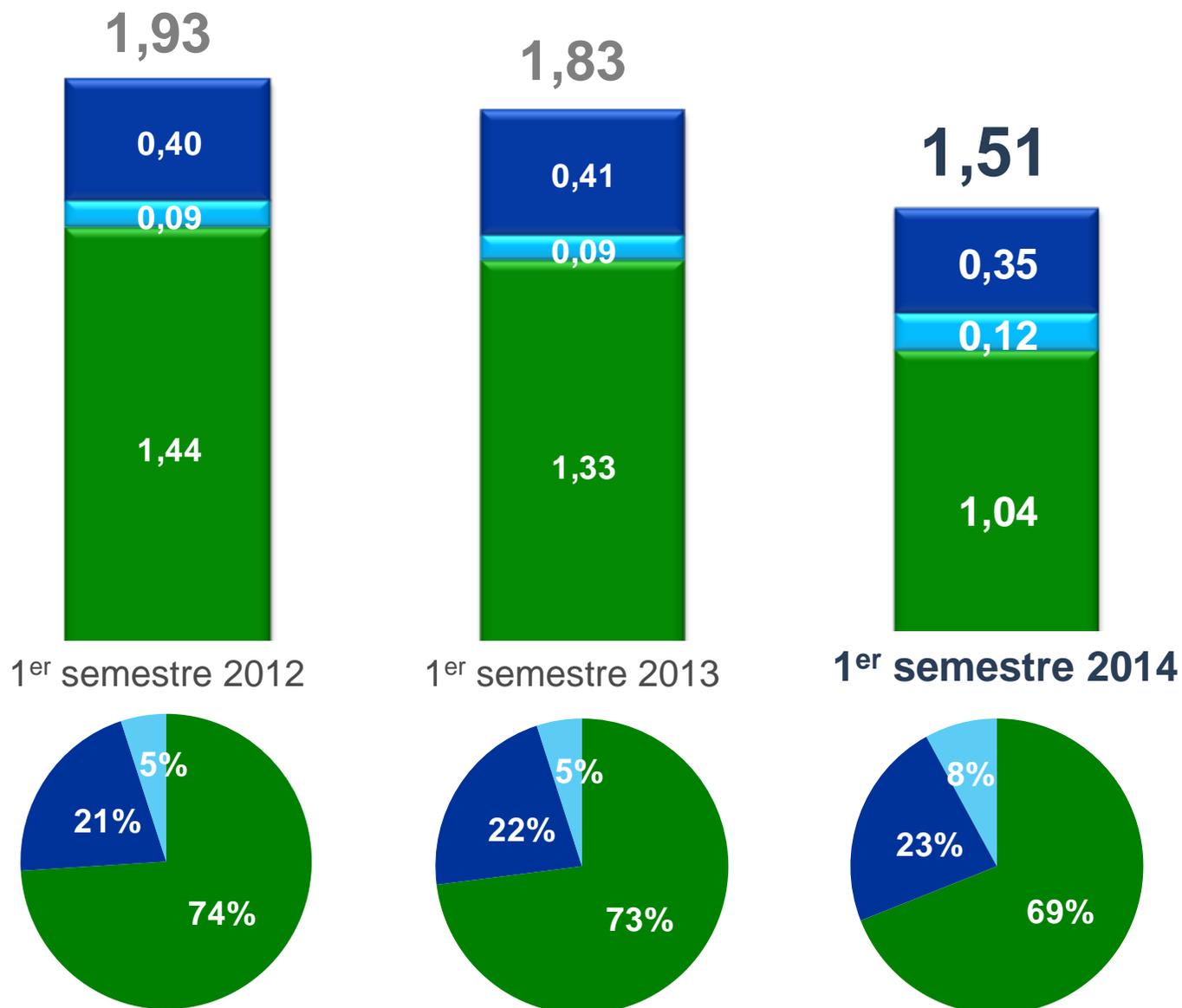


# Livraisons consolidées en unités



# Chiffre d'affaires consolidé en Md€

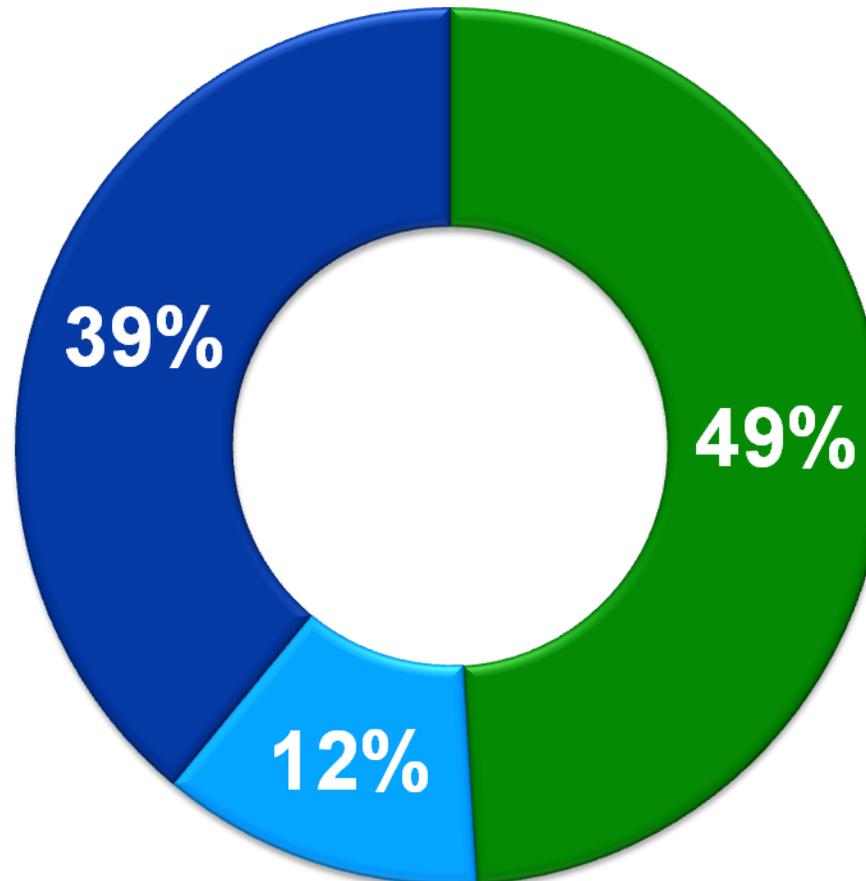
- Défense France
- Défense Export
- FALCON



# Carnet de commandes consolidé

Au 30 juin 2014 : 7,61 Md€ (contre 7,38 Md€ au 31 décembre 2013)

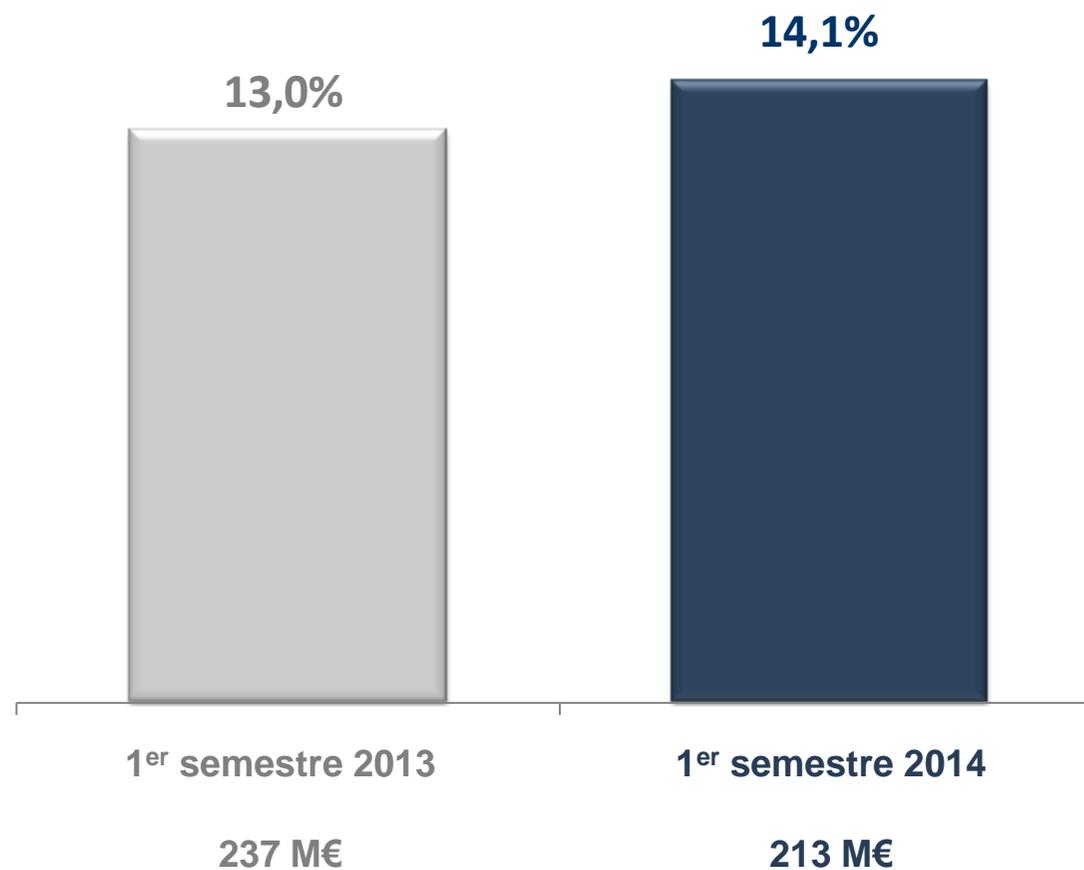
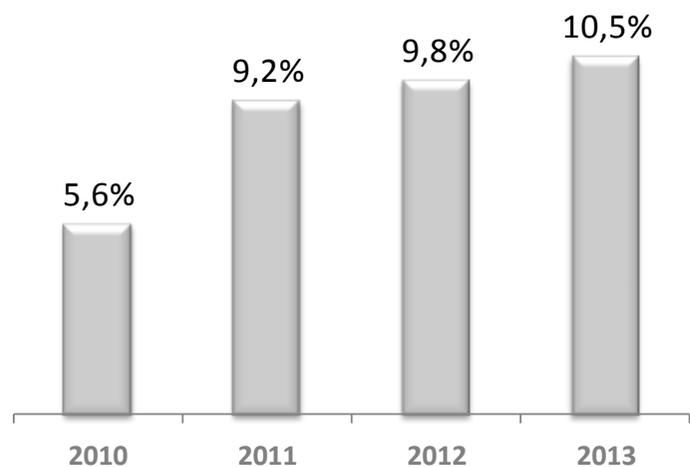
**Défense France**



**FALCON**

**Défense Export**

# R & D autofinancés consolidés en % du chiffre d'affaires



# Taux de couverture \$ / €

**Le taux de couverture de change moins favorable :**

- ✓ **1<sup>er</sup> semestre 2013 : 1,24 \$/€,**
- ✓ **1<sup>er</sup> semestre 2014 : 1,27 \$/€.**

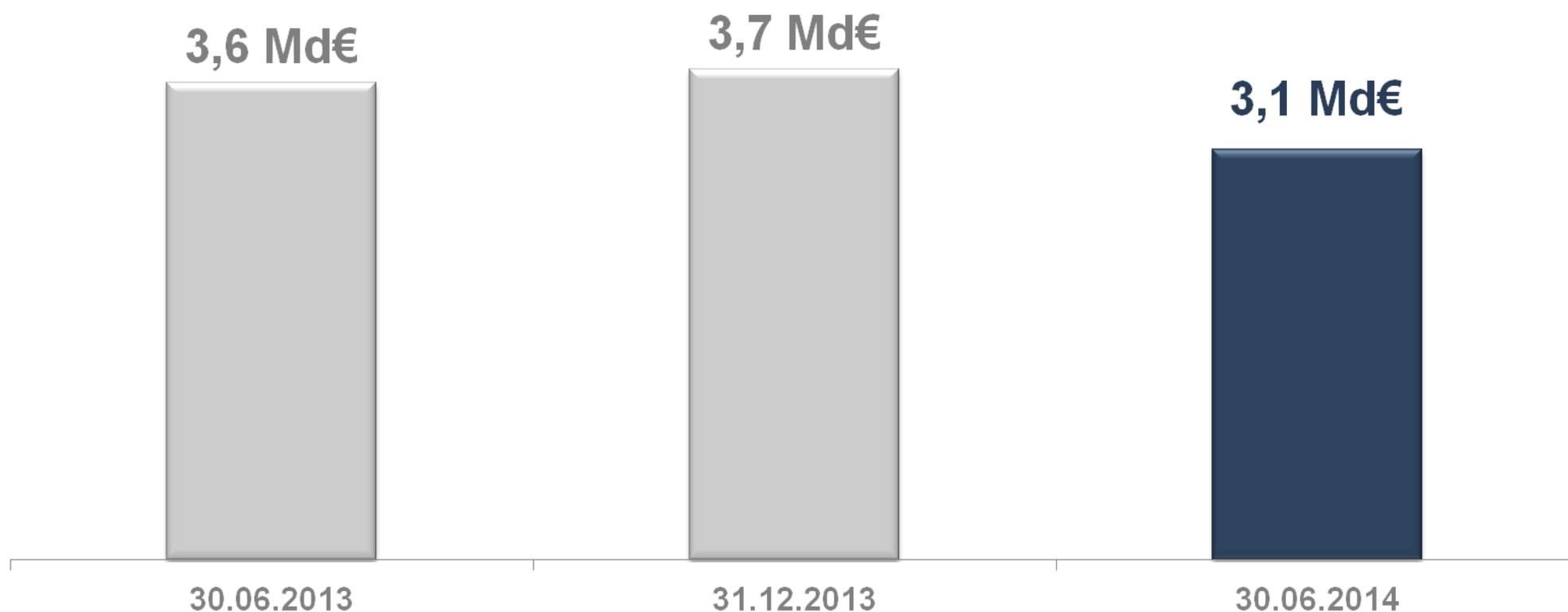
***p.m. : taux de couverture de change 2013 = 1,26 \$/€.***

# Compte de résultat consolidé ajusté

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2013	1 <sup>er</sup> semestre 2014
<b>Chiffre d'affaires</b>	1 826	1 514
Résultat opérationnel	187	113
<i>Marge opérationnelle</i>	10,3%	7,5%
Résultat financier ajusté	2	17
Impôts sur les résultats ajustés	-67	-46
<b>Résultat net ajusté (hors THALES)</b>	122	84
<i>Marge nette ajustée (hors THALES)</i>	6,7%	5,6%
Mise en équivalence THALES (*)	53	61
<b>Résultat net ajusté</b>	175	145
<i>Marge nette ajustée</i>	9,6%	9,6%
<i>Résultat net IFRS</i>	135	220

(\*) Résultat ajusté de THALES

# Trésorerie disponible consolidée



**La baisse de la trésorerie au 30 juin 2014 résulte principalement de l'augmentation des stocks et en-cours.**



Questions...

HIGHER TOGETHER™

Eric Trappier, Président-Directeur général

