

# Conférence de presse **RÉSULTATS 2015**

Saint-Cloud - 10 mars 2016



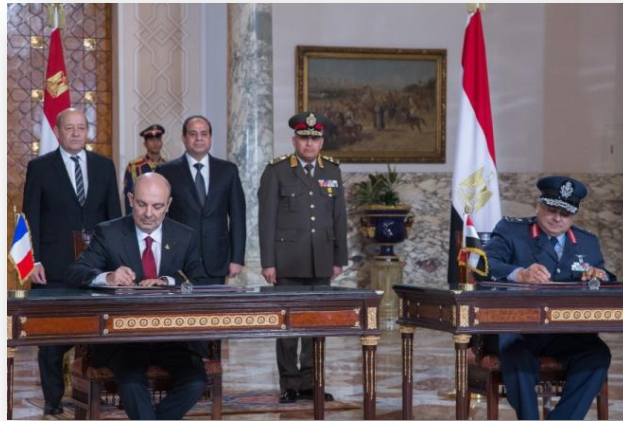
# *ACTIVITÉS et PROGRAMMES 2015*



## 2015 restera avant tout une année marquée par l'instabilité

- géopolitique :
  - ✓ accentuation du terrorisme avec les attentats qui ont dramatiquement frappé la France en janvier et en novembre,
  - ✓ tensions entre la Russie et l'Ukraine,
  - ✓ opérations en Afrique, en Irak et en Syrie.
- économique :
  - ✓ chute du prix du pétrole,
  - ✓ appréciation du dollar US face à l'euro,
  - ✓ ralentissement des économies des pays émergents.

- Signature et entrée en vigueur de deux contrats export en 2015 :
  - ✓ Égypte, 24 RAFALE avec soutien (3 livraisons en juillet 2015 et 3 en janvier 2016),
  - ✓ Qatar, 24 RAFALE avec soutien.



- Avril 2015 : annonce par l'Inde de son intention d'acquérir 36 RAFALE.



- Livraison à la France de 5 RAFALE en 2015, portant le total livré à 142 sur 180 commandés.
- Livraison de 3 RAFALE Marine rétrofités au standard F3.
- Poursuite du développement du standard F3-R.
- Soutien des RAFALE, dans le contexte des différentes opérations extérieures.

# MIRAGE 2000



- Livraison de 2 MIRAGE 2000 indiens modernisés en France et poursuite du soutien à HAL en Inde pour les avions suivants.



- Poursuite du soutien des flottes de MIRAGE 2000 tous pays.
- Préparation du marché de rénovation du MIRAGE 2000 D France.



## ATLANTIQUE 2



Poursuite des travaux de rénovation du système de combat de l'ATLANTIQUE 2, avec utilisation d'un processus outillé « PLM Systèmes » faisant collaborer autour d'une plateforme de type V6 les principaux acteurs du projet : le SIAé, DCNS, THALES et DASSAULT AVIATION.



- Notification le 30 mars 2015 par les gardes-côtes japonais d'un contrat portant sur l'acquisition de 2 FALCON 2000 SURMAR.

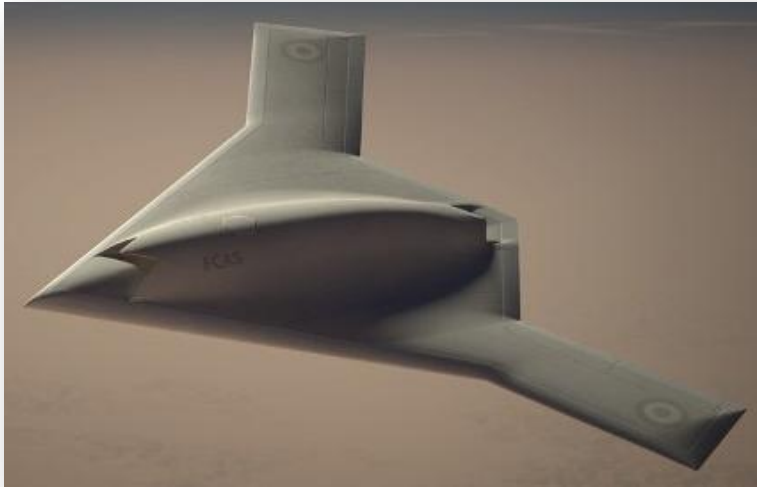


- Livraison à la France des 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> FALCON 50 SURMAR rétrofités.





- 100<sup>e</sup> vol à Istres le 26 février 2015.
- Ouverture du domaine de vol, y compris soute armement ouverte.
- Tir d'un armement à partir de la soute.
- Vols de démonstration de furtivité face à des systèmes air-air et sol-air.
- Discussions avec la DGA pour une campagne supplémentaire d'essais en vol en 2016.

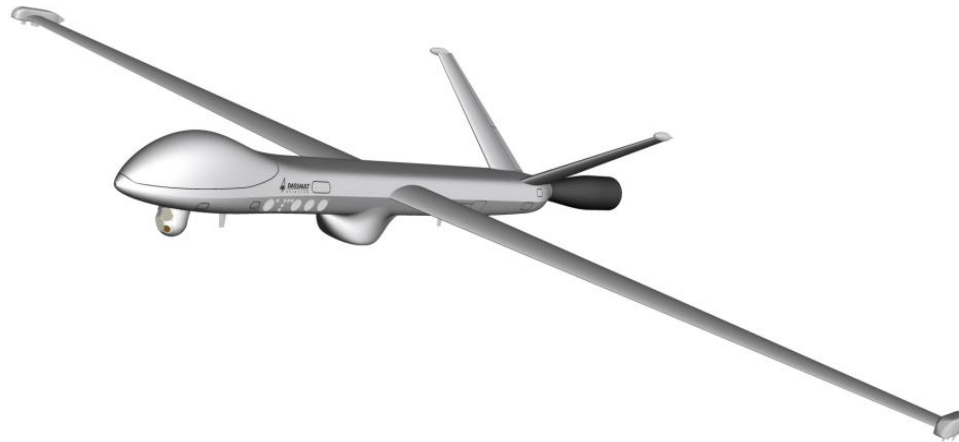


## FCAS / SCAF (Système de Combat Aérien Futur)

- Poursuite des études devant conduire à un programme de démonstration franco-britannique.
- Sommet Fr-UK d'Amiens (03/03/16) : décision commune de lancer le développement d'un démonstrateur opérationnel en 2017.



## MALE 2020 (Moyenne Altitude Longue Endurance)



AIRBUS DEFENCE & SPACE, FINMECCANICA et DASSAULT AVIATION ont remis aux ministères de la défense allemand, italien et français une offre de phase de définition MALE 2020.

L'OCCAR est chargé de notifier le contrat en 2016.

# FALCON 8X



- Nouveau FALCON “Ultra Long Range”.
- Distance franchissable : 6 450 NM.
- 1<sup>er</sup> vol : 6 février 2015.
- Certification prévue : mi-2016.
- 1<sup>ères</sup> livraisons prévues : 2<sup>e</sup> semestre 2016.

# FALCON 5X



Du fait des difficultés de développement du moteur Silvercrest SNECMA et du nouveau calendrier associé (décalage de la certification du moteur de 2015 à 2018), nous avons été contraints, en 2016, de recalibrer le calendrier du programme : les 1<sup>ères</sup> livraisons sont prévues au 1<sup>er</sup> semestre 2020.



## FALCON RESPONSE

### Entrée en service du 2<sup>e</sup> FALCON 900



- 116 missions effectuées.
- 685 heures de vol.
- 44 vols de remplacement.

# Gamme FALCON



**FALCON 2000S**  
3 350 NM



**FALCON 2000LXS**  
4 000 NM



**FALCON 900LX**  
4 750 NM



**FALCON 5X**  
5 200 NM



**FALCON 7X**  
5 950 NM



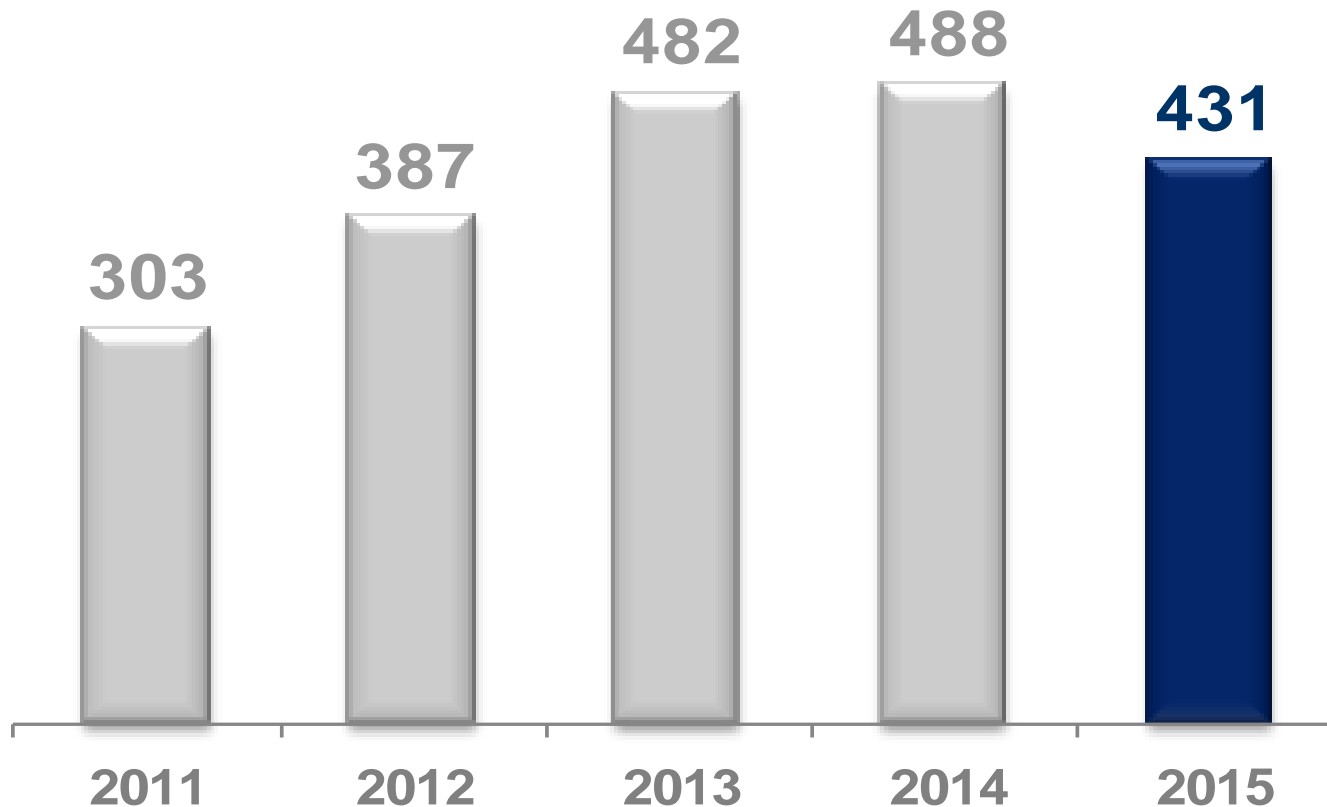
**FALCON 8X**  
6 450 NM

# R & D autofinancés consolidés

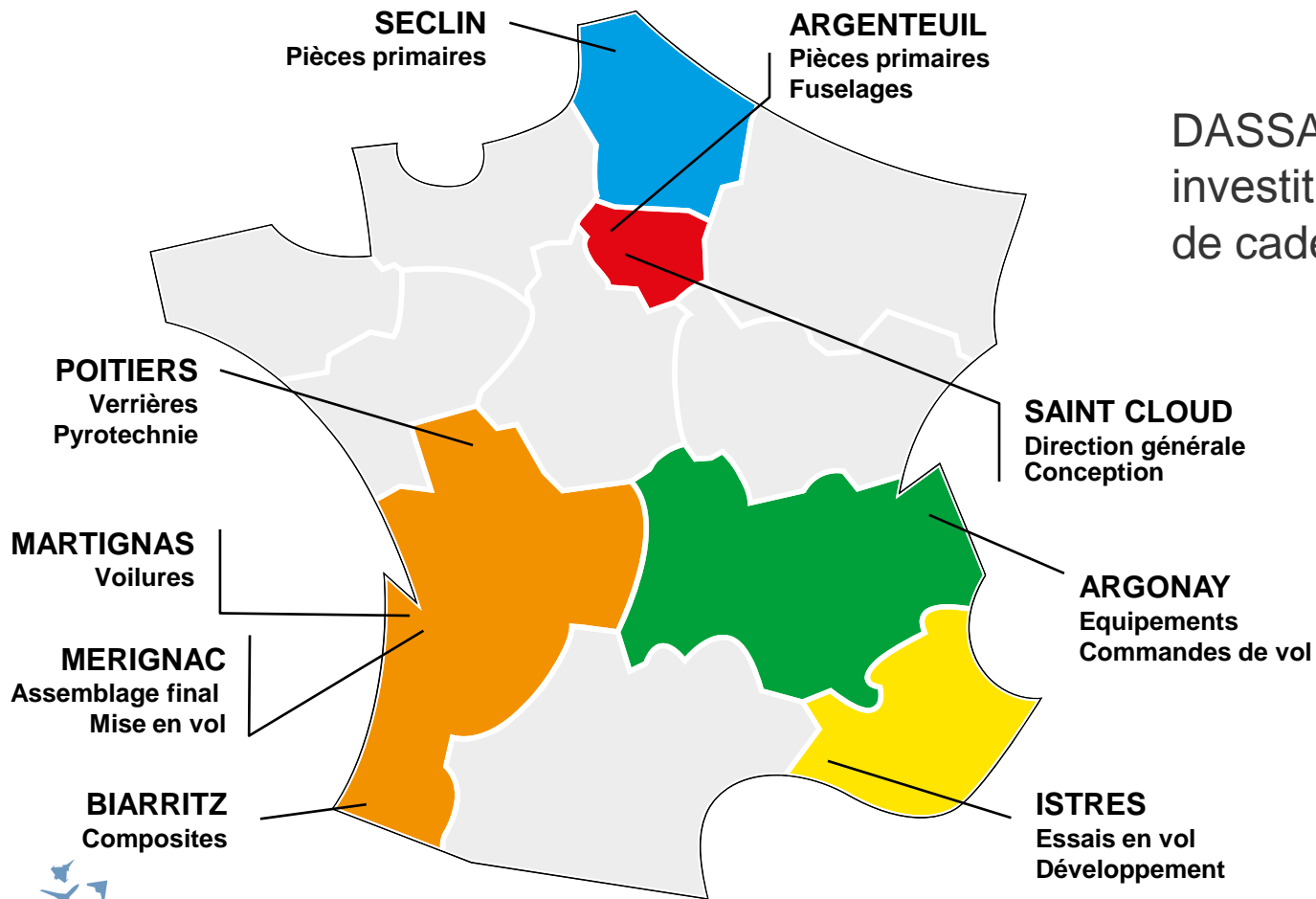
en M€



DASSAULT AVIATION a consacré en moyenne, sur les 5 dernières années, **10,6% de son chiffre d'affaires** à l'effort autofinancé de Recherche & Développement.



# Investissements industriels RAFALE



DASSAULT AVIATION investit dans l'augmentation de cadence du RAFALE.

# Investissements industriels FALCON



- DASSAULT FALCON JET poursuit l'amélioration de ses processus de completion à Little Rock.



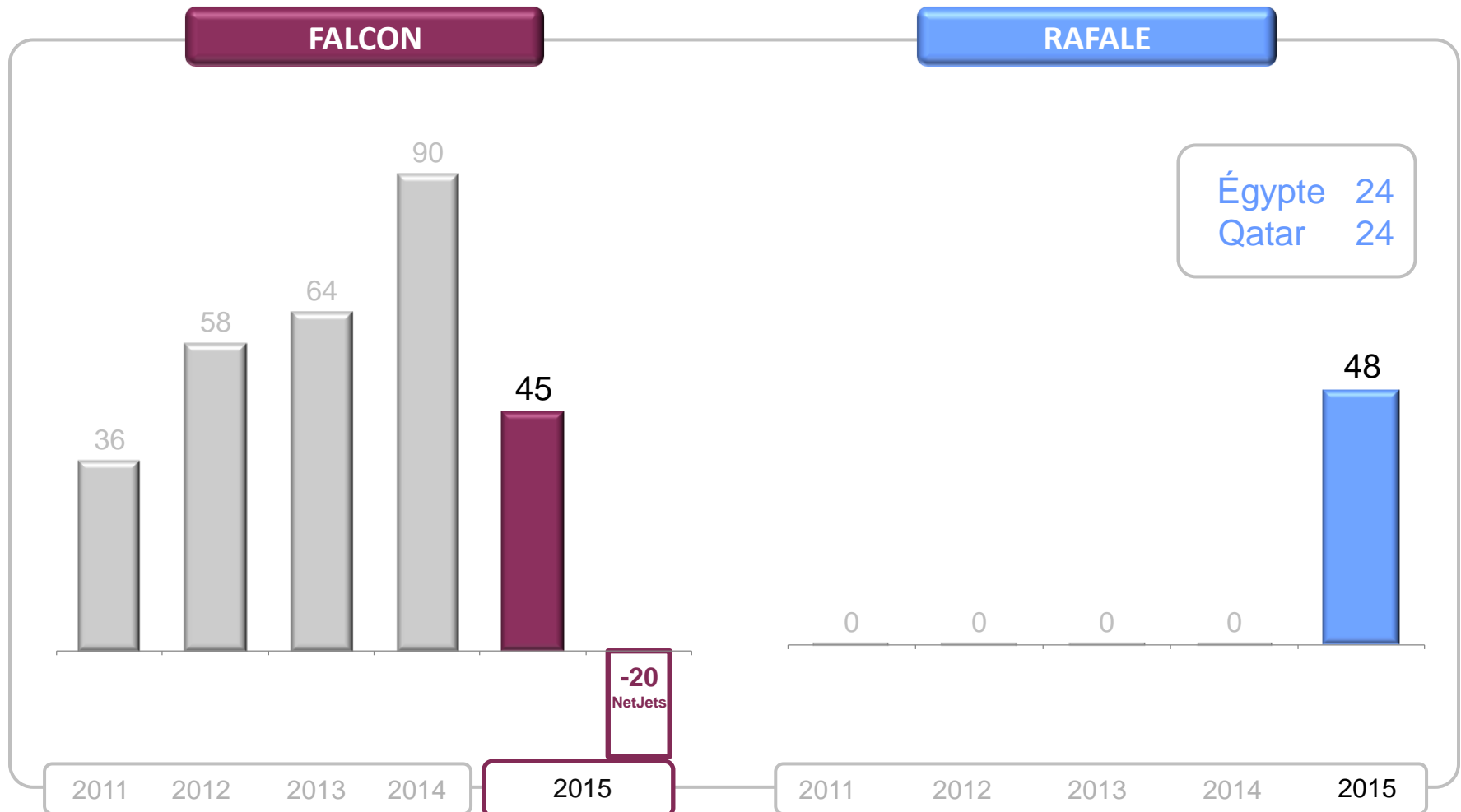
- DASSAULT FALCON SERVICE lance les travaux de construction de nouvelles installations de maintenance à Mérignac.



# *RÉSULTATS 2015*

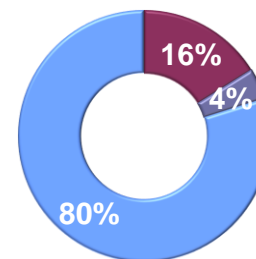
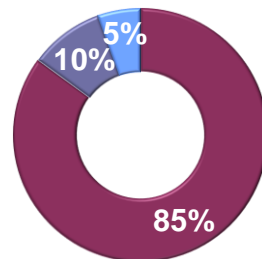
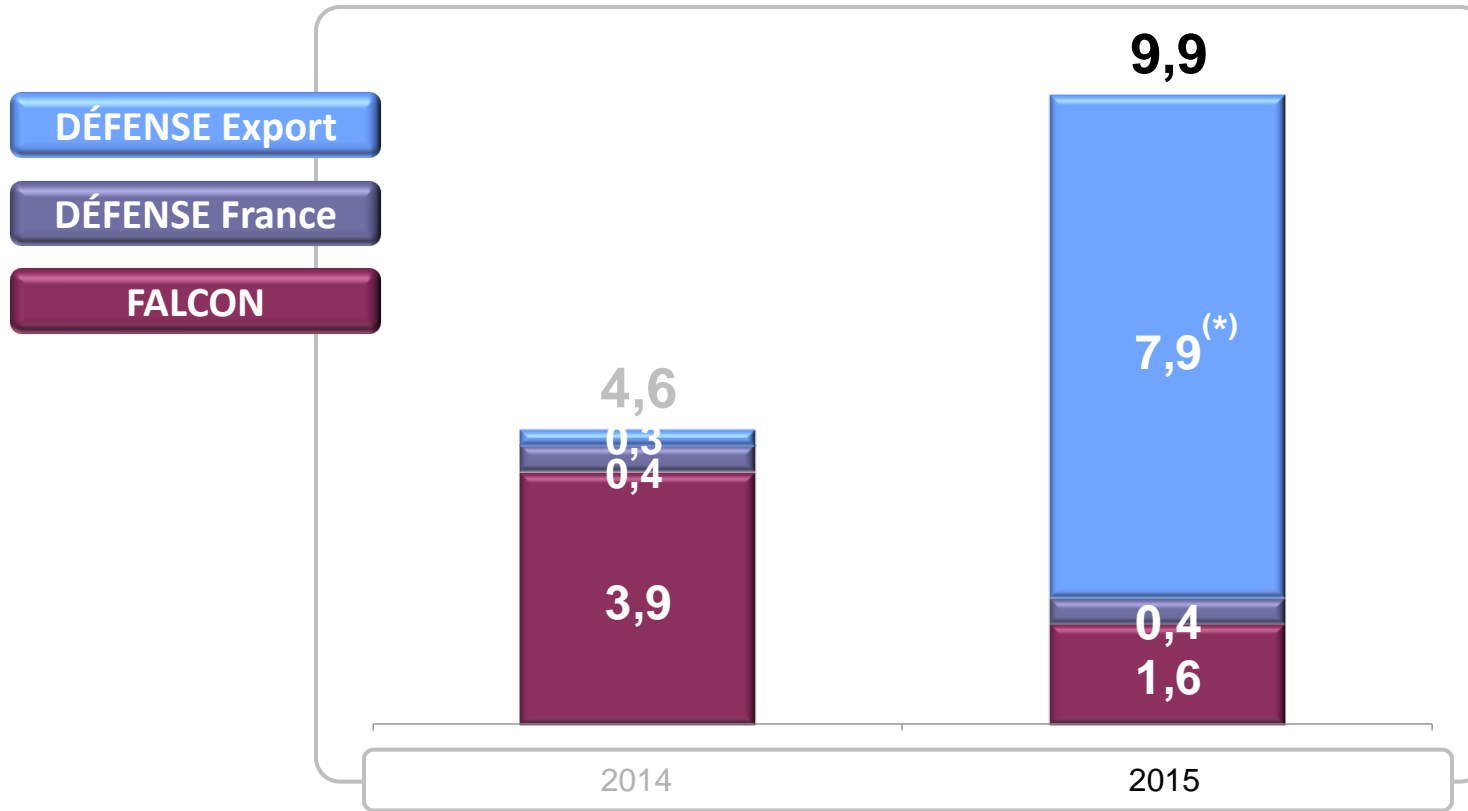


# Prises de commandes consolidées en unités



# Prises de commandes consolidées

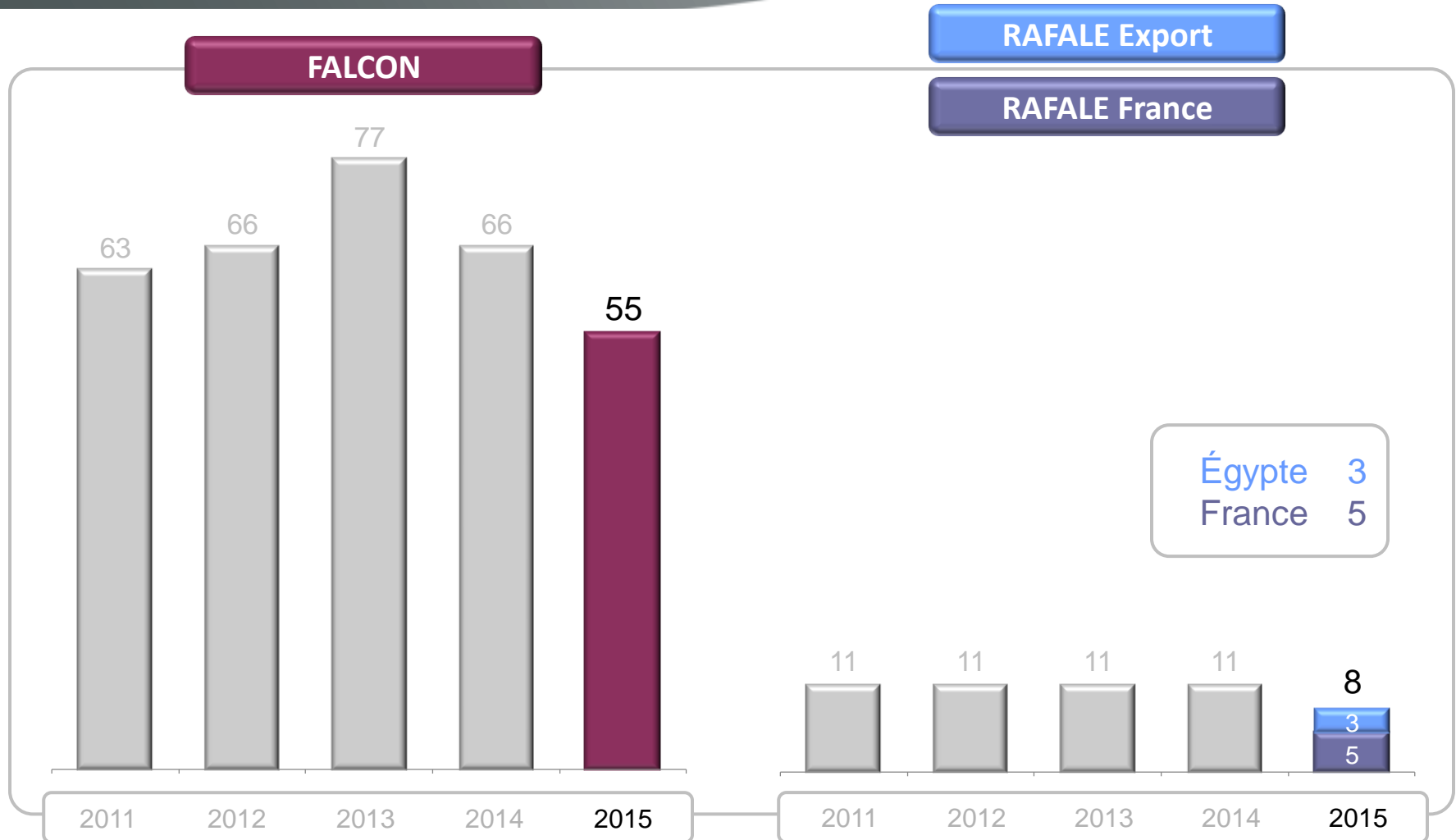
en Md€



(\*) RAFALE Export : totalité contrat y compris les parts THALES et SNECMA, alors que pour les marchés français n'est enregistrée que la part DASSAULT AVIATION

# Livraisons consolidées

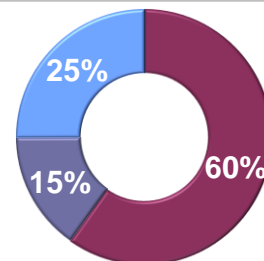
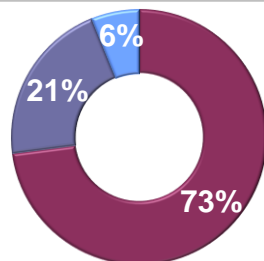
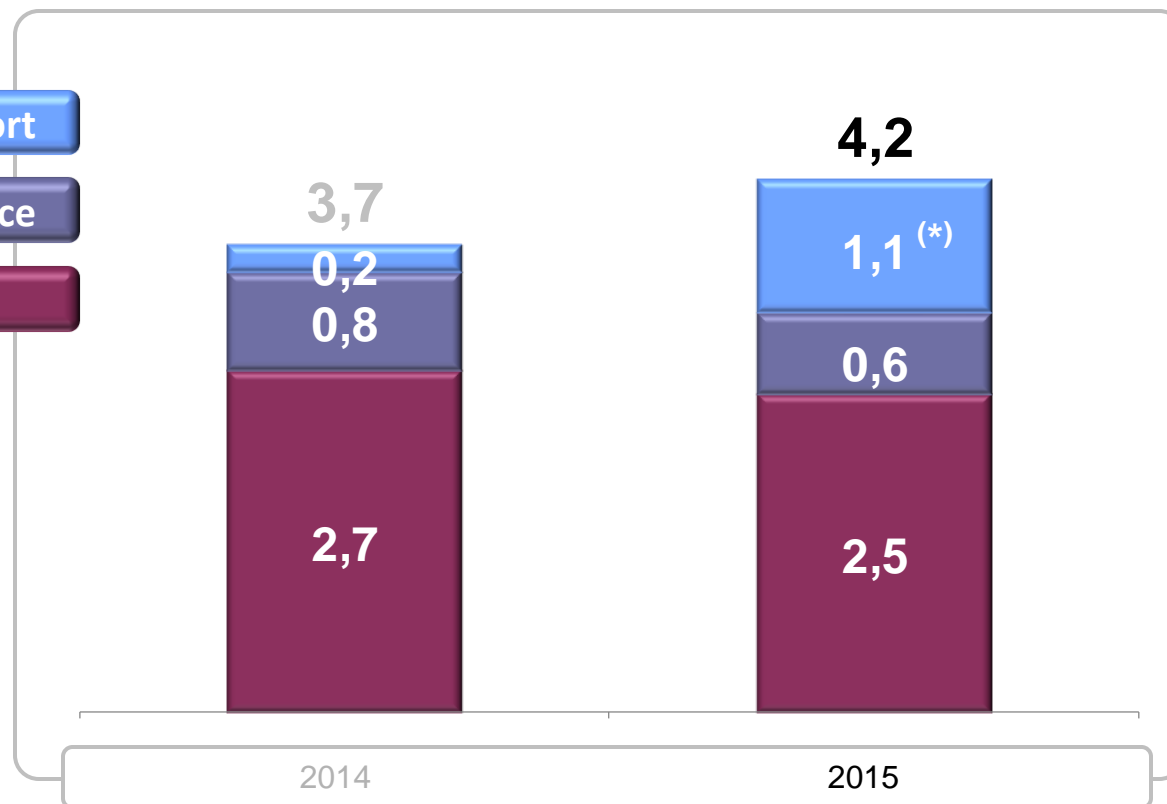
en unités



# Chiffre d'affaires consolidé

en Md€

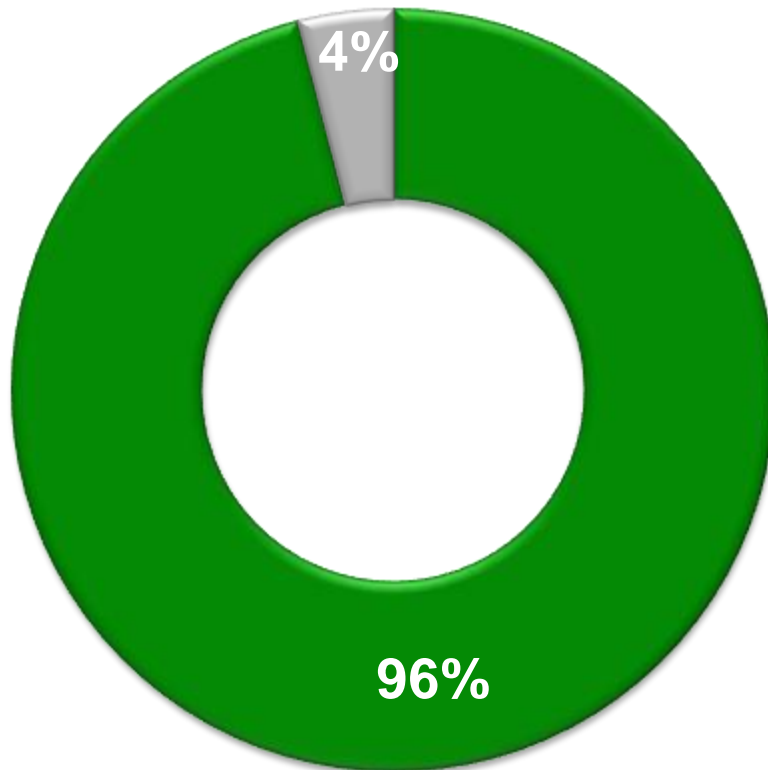
- DÉFENSE Export
- DÉFENSE France
- FALCON



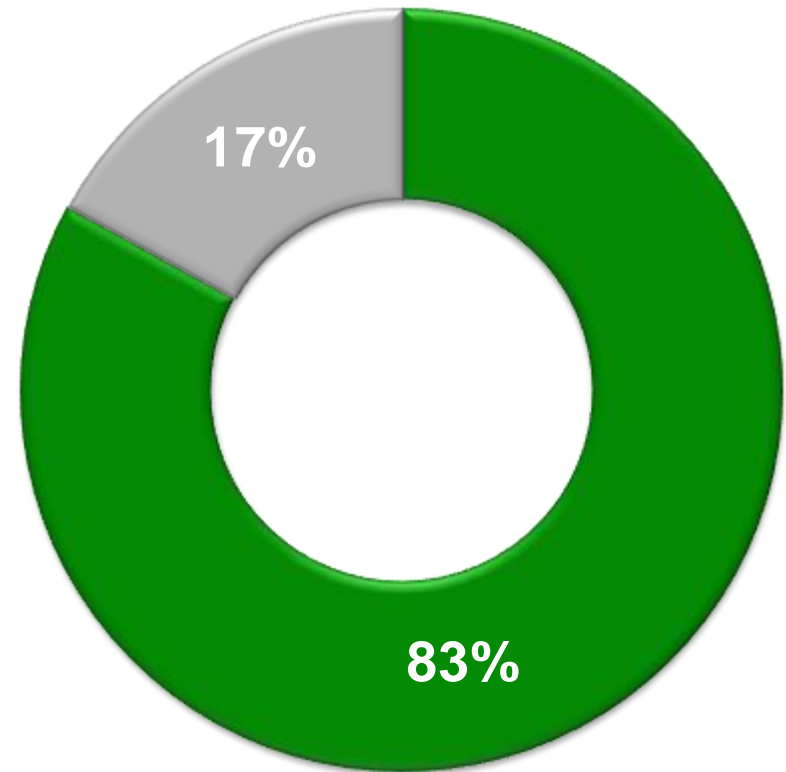
(\*) RAFALE Export : totalité contrat y compris les parts THALES et SNECMA, alors que pour les marchés français n'est enregistrée que la part DASSAULT AVIATION



## Prises de commandes

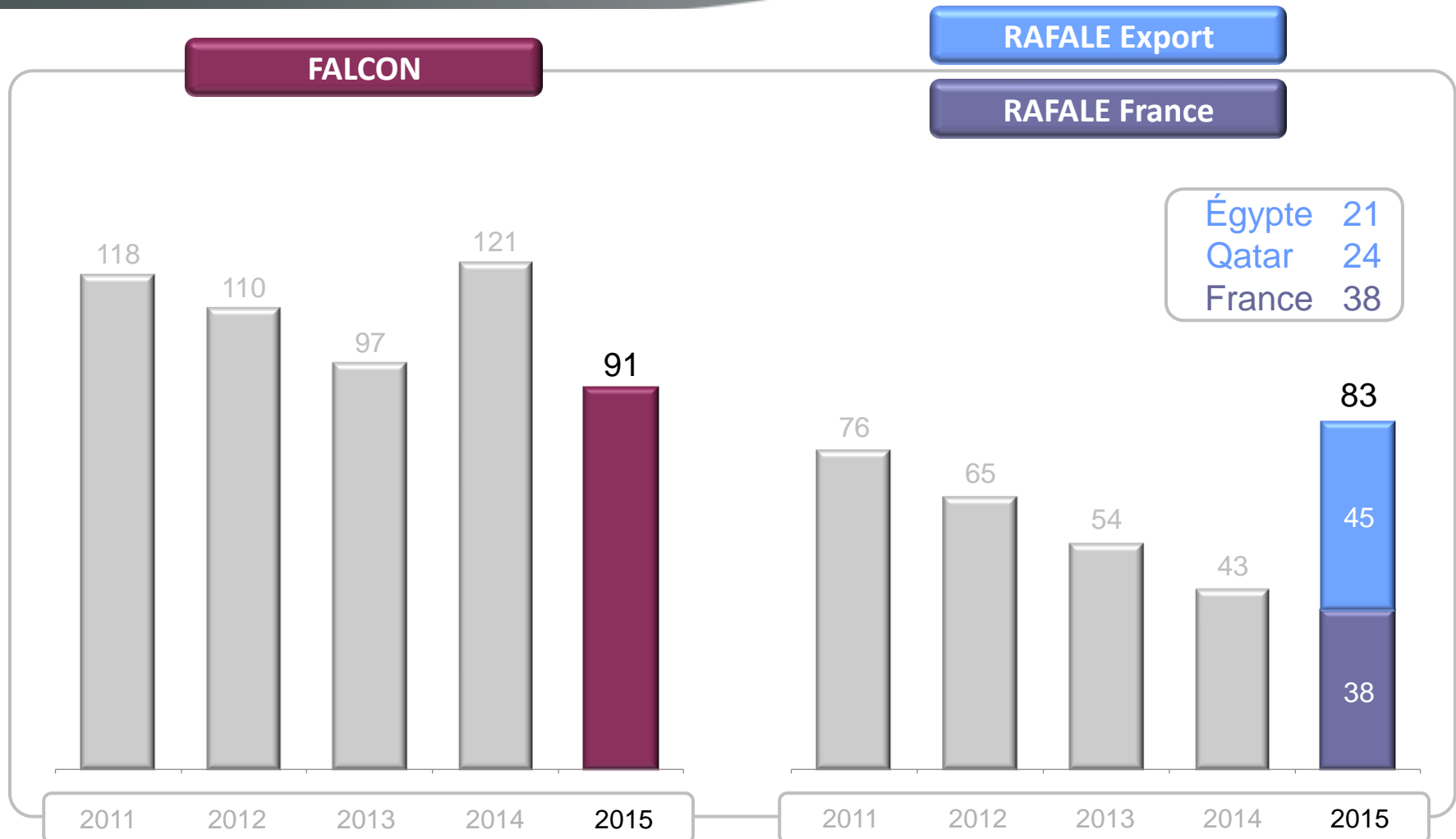


## Chiffre d'affaires

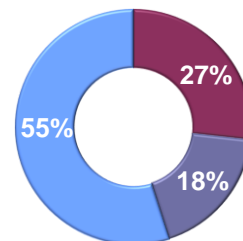
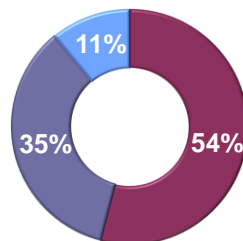
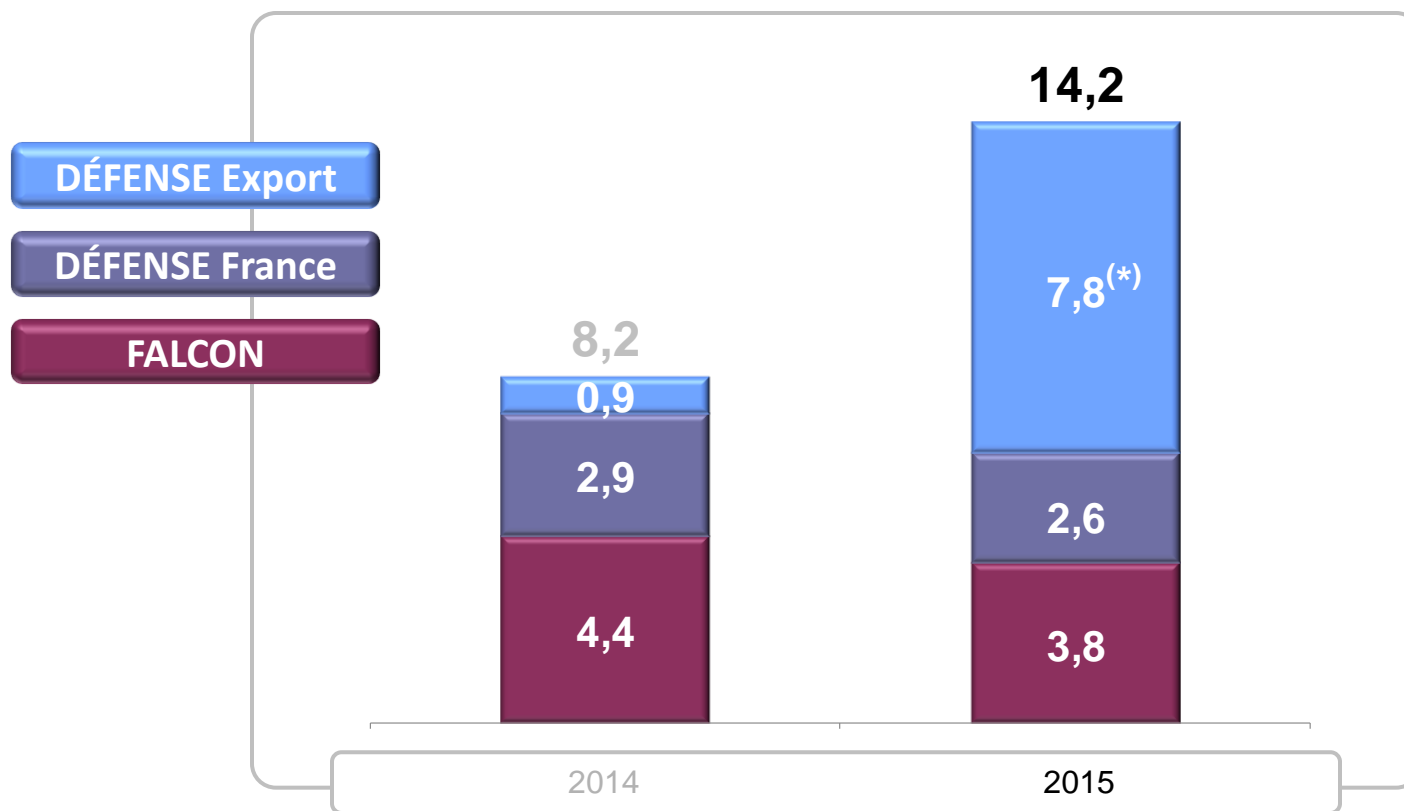


 Export  France

# Carnet de commandes consolidé au 31 décembre - en unités



# Carnet de commandes consolidé au 31 décembre en Md€



(\*) RAFALE Export : totalité contrat y compris les parts THALES et SNECMA, alors que pour les marchés français n'est enregistrée que la part DASSAULT AVIATION

- DASSAULT AVIATION est au capital de THALES depuis 2009 et en tant qu'actionnaire industriel de référence a conclu un pacte d'actionnaires avec l'État français,
- THALES poursuit son processus d'amélioration de ses marges tout en maintenant ses efforts de R&D et en maîtrisant le développement des programmes.
- L'évolution du résultat net ajusté depuis 2009 est la suivante :

<i>en millions d'euros</i>	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Résultat net ajusté</b>	-128	-45	517	570	642	562	<b>809</b>

- Progression de l'EBIT depuis 2011 : +62% (1 216 M€ vs 749 M€)

# Perspectives et stratégie 2016

- **Livraisons 2016 prévues :**

- ✓ **60 FALCON** (vs 55 en 2015),
- ✓ **9 RAFALE : 6 France et 3 Égypte** (vs 8 en 2015 : 5 France et 3 Égypte).

**Le chiffre d'affaires 2016 devrait être cependant inférieur à celui de 2015** compte tenu des autres activités (l'année 2015 a été notamment impactée favorablement par la modernisation des MIRAGE 2000 Indiens).

- Par ailleurs nous devons en 2016 :

- ✓ vendre des FALCON et obtenir d'autres contrats RAFALE Export,
- ✓ réussir l'entrée en service du FALCON 8X,
- ✓ nous assurer du bon déroulement du nouveau calendrier du FALCON 5X,
- ✓ consolider la feuille de route France pour le RAFALE et les Drones,
- ✓ préparer les briques technologiques du futur FALCON,
- ✓ s'assurer de la transformation de la Société pour améliorer l'outil industriel et la compétitivité.

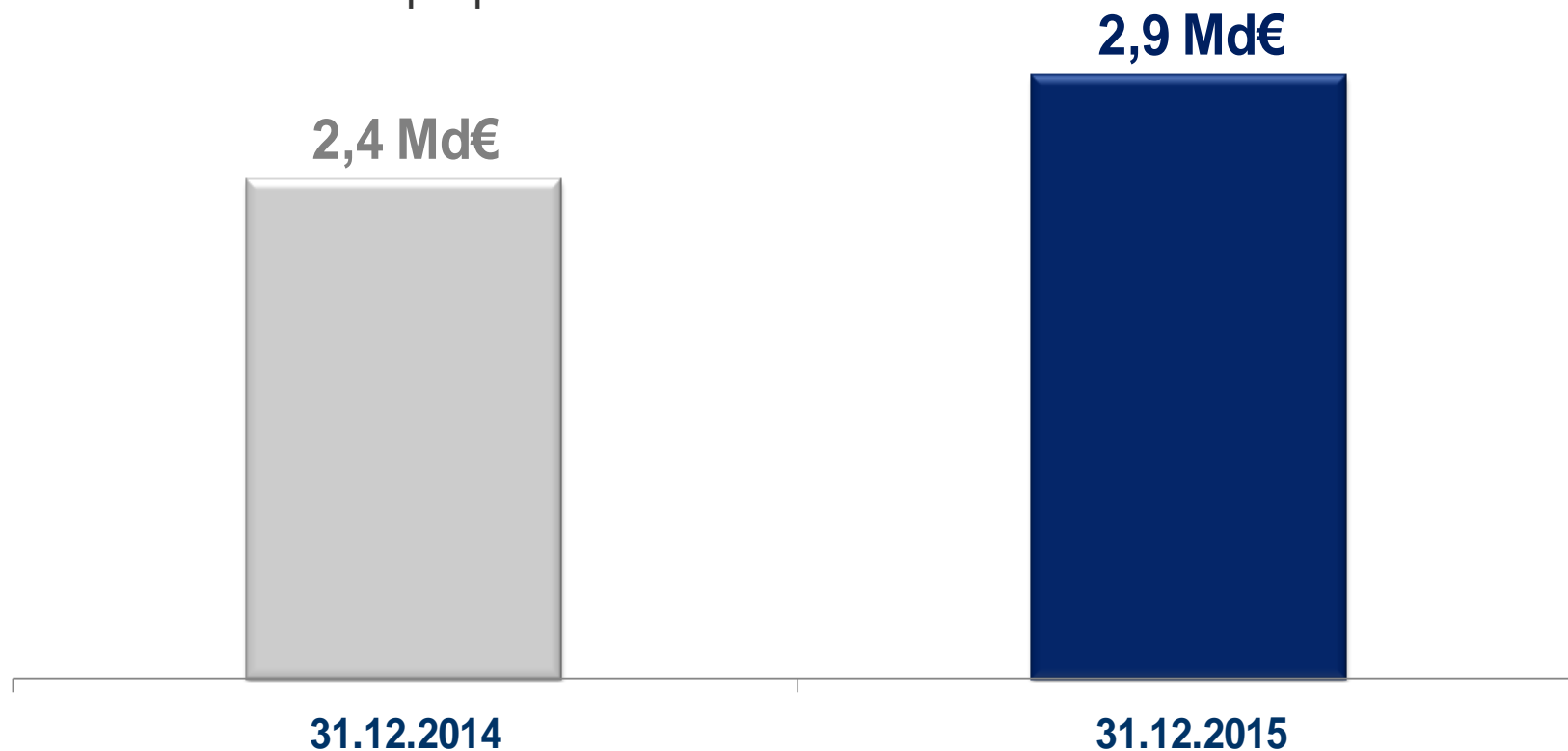


# Compte de Résultat consolidé ajusté


<i>en millions d'euros</i>	2014	2015
<b>Chiffre d'affaires</b>	3 680	4 176
Résultat opérationnel	353	361
<i>Marge opérationnelle</i>	9,6%	8,6%
Résultat financier	43	19
Impôts sur les résultats	-137	-91
THALES et autres sociétés mises en équivalence	139	193
<b>Résultat net ajusté</b>	398	482
<i>Marge nette ajustée</i>	10,8%	11,5%
<i>pm : Résultat par action</i>	39,7 €	54,6 €

# Trésorerie disponible consolidée

**+0,5 Md€ en 2015** : acomptes RAFALE Égypte et Qatar partiellement compensés par l'achat d'actions propres



## Évolution du capital et des droits de vote



	31/12/2014			31/12/2015		
	Actions	% Intérêts	% Droits de vote	Actions	% Intérêts	% Droits de vote
<b>GIMD</b>	5 118 240	55,55%	55,79%	5 118 240	56,11%	58,74%
<b>AIRBUS</b>	3 880 235	42,11%	42,30%	2 152 656	23,60%	24,71%
<b>FLOTTANT</b>	174 779	1,90%	1,91%	1 441 671	15,80%	16,55%
<b>DASSAULT AVIATION</b>	40 500	0,44%		409 971	4,49%	
<b>TOTAL</b>	<b>9 213 754</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 122 538</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

NB : au 3 avril 2016, droit de vote double pour toute action détenue au nominatif depuis plus de deux ans.

**Proposition d'un dividende de 12,1 €/action  
qui sera soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 19 mai 2016.**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Résultat net ajusté (Groupe)	<b>398 M€</b>	<b>482 M€</b>
<i>Dividendes</i>	<b>92 M€</b>	<b>110 M€</b>
<i>Payout</i>	<b>23%</b>	<b>23%</b>
<i>Dividende par action</i>	<b>10,0 €</b>	<b>12,1 €</b>

NB : au titre de la politique de distribution des résultats, les salariés du Groupe DASSAULT AVIATION percevront, en Participation et Intéressement, 92 millions d'euros (alors que l'application de la formule légale aurait conduit à un montant d'1 million d'euros).

# Conférence de presse **RÉSULTATS 2015**

Saint-Cloud - 10 mars 2016



## 1916 - 2016 : 100 ans d'épopée Dassault



- 7 avril : livre-photos « L'Aventure Dassault »,
- 10 avril : vente aux enchères d'objets aéronautiques,
- 9-14 avril : spectacle « La Conquête de l'Air »,
- 14-15 mai : meeting aérien de La Ferté-Alais,
- 29 mai : inauguration du Mémorial de Verdun,
- 4-5 juin : meeting aérien d'Istres,
- Automne 2016 : timbre « 100 ans de l'hélice Eclair »,
- Fin 2016 : documentaire TV de Daniel Costelle.