

Saint-Cloud
8 mars 2018

**CONFÉRENCE
DE PRESSE**



FAITS MARQUANTS 2017

Faits marquants : Rafale Qatar

Signature, le 7 décembre 2017, de la levée de l'option pour 12 Rafale et d'un accord portant sur une coopération future (option pour 36 Rafale supplémentaires)



Faits marquants : Arrêt du Falcon 5X et lancement du Falcon 6X

En octobre dernier, Safran a rencontré de nouveaux problèmes sur le compresseur haute pression et a annoncé ne pas pouvoir respecter les engagements pris en 2016 (alors que ce moteur accusait déjà quatre ans de retard contractuel).

Dassault Aviation a engagé, en décembre 2017, le processus de résiliation du contrat du moteur Silvercrest avec Safran Aircraft Engines conduisant à l'arrêt du programme Falcon 5X et lancé des négociations avec Safran.

---oOo---



Le besoin des clients pour un avion long range et large cabine restant intact, Dassault Aviation a lancé le Falcon 6X équipé de moteurs Pratt & Whitney Canada (PW812), reprenant le diamètre du fuselage du Falcon 5X, avec un range de 5 500 NM et une entrée en service prévue en 2022.

Faits marquants 2018 : CUGE

(Capacité Universelle de Guerre Électronique)

Annonce, le 28 février 2018, par le Ministère des Armées de son choix de retenir le Falcon Épicure comme avion de renseignement pour les Forces Françaises, avec Thales pour partenaire.



ACTIVITÉS et PROGRAMMES 2017

Contexte 2017 et début 2018

- Géopolitique
 - ✓ Brexit
 - ✓ Tensions États-Unis - Russie
 - ✓ Conflits au Moyen-Orient
 - ✓ Volonté de relancer l'Europe de la Défense
 - ✓ Nouvelle coalition gouvernementale en Allemagne
 - ✓ Loi de Programmation Militaire 2019-2025

- Économique
 - ✓ Bonne santé de l'économie américaine
 - ✓ Baisse du dollar
 - ✓ Instabilité des cours du pétrole



En 2017 :

- Livraison de 1 Rafale, portant le total livré à 149 sur les 180 commandés
- Livraison du 8^{ème} Rafale Marine rétrofité au standard F3
- Tir de validation finale du missile Meteor dans le cadre du développement du standard F3-R
- Soutien des Rafale dans le contexte des différentes opérations extérieures
- Notification du marché de travaux préparatoires au développement du standard F4

Loi de Programmation Militaire (LPM) en vigueur :

3 Rafale à livrer en 2018, 0 Rafale en 2019 et 2020 puis reprise des livraisons en 2021



Loi de Programmation Militaire 2019-2025 :

- ✓ **28 Rafale à livrer à partir de 2022**, au titre des 180 commandés → reprise des livraisons 1 an plus tard que la LPM actuelle
- ✓ Tranche annoncée de 30 Rafale supplémentaires en 2023
- ✓ Standard F4 (commande à obtenir en 2018)
- ✓ Affirmation de la modernisation de la composante aéroportée

Rafale Égypte et Qatar

- **Égypte**

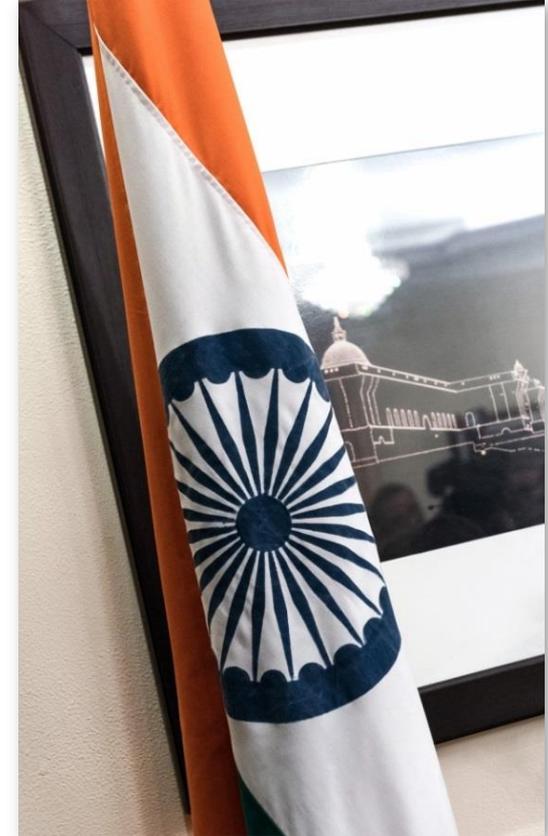
- ✓ Livraison de 8 Rafale en 2017, portant le total livré à 14 sur les 24 commandés en 2015
- ✓ Soutien de la flotte (assistance technique, rechanges, formation, etc.)

- **Qatar**

- ✓ Contrat des 24 Rafale commandés en 2015 en cours d'exécution
- ✓ Levée de l'option pour 12 Rafale (l'entrée en vigueur se fera à réception du 1^{er} acompte) et un accord portant sur une coopération future (option pour 36 Rafale supplémentaires)



- Exécution en cours du contrat des 36 Rafale commandés
- Besoins importants en Inde pour des avions de combat :
 - ✓ Batch complémentaire pour l'Armée de l'Air
 - ✓ Réponse au « Request For Information » pour la fourniture de 57 Rafale Marine à l'« Indian Navy »
- Make in India / Offsets :
Création de Dassault Reliance Aerospace Ltd (production de pièces et sous-ensembles aéronautiques civils et militaires)



Dassault Reliance Aerospace Limited

- 10 février 2017 : création de la JV DRAL, localisée à Nagpur, capital 51% Reliance - 49% Dassault Aviation
- Recrutement de l'équipe dirigeante : Directeur Général, Directeur Financier et Directeur des Ressources Humaines de nationalité indienne et Directeur Industriel français, issu de Dassault Aviation
- Recrutement et formation du personnel d'encadrement et de production en France et en Inde
- 27 octobre 2017 : pose de la première pierre, en présence de la Ministre française des Armées

Sortie de production des premières pièces en 2018
Montée en puissance de la fabrication sur 5 ans



Mirage 2000



France

- Poursuite des travaux de rénovation des Mirage 2000D (55 avions à rétrofiter dans la LPM)
- Renouvellement du contrat « Mirage Care »

Inde

Poursuite du soutien à Hindustan Aeronautics Ltd pour la modernisation des avions en Inde

Émirats Arabes Unis (EAU)

Annonce par les Forces Armées des Émirats Arabes Unis de leur intention de moderniser leur flotte de Mirage 2000-9

Grandes Visites aux EAU, au Qatar et soutien des flottes de Mirage 2000 tous pays

Training : FOMEDEC

*F*ourniture de *M*oyens de formation modernisée et d'*E*ntrainement
*D*ifférencié des *É*quipages de *C*hasse



- Babcock France et Dassault Aviation ont signé le 5 janvier 2017 un accord de partenariat en vue de créer une société commune sous le leadership de Babcock France (10% du capital détenu par Dassault Aviation) qui a pour vocation la réalisation du marché FOMEDEC signé entre Babcock France et la Direction Générale de l'Armement (DGA) pour une durée de 11 ans
 - Ce marché s'inscrit dans le cadre de l'externalisation des moyens de formation des pilotes de chasse de l'Armée de l'Air française à Cognac
 - Il comprend le financement des infrastructures avec notamment l'achat de Pilatus PC21 et de simulateurs de vol et leur maintenance sous la responsabilité d'un personnel Dassault Aviation
-
- Projet en attente de l'avenant de transfert du marché par la DGA, à la société commune
 - **Ambition Dassault Aviation : rester impliqué dans la formation des pilotes de chasse en France**

SURveillance MARitime et PATrouille MARitime

Japon

Notification par les garde-côtes japonais de la commande d'un 4^{ème} Falcon 2000 SURveillance MARitime



France

- Poursuite des travaux pour l'adjonction de trappes de largage sur 4 Falcon 50 Marine
- Poursuite des travaux de rénovation du système de combat de l'Atlantique 2 avec en particulier les essais d'intégration système et les essais en vol
- Loi de Programmation Militaire 2019-2025 :
 - ✓ renouvellement des Falcon déployés outre-mer
 - ✓ 3 retrofits supplémentaires sur la flotte ATL2 (passage de 15 à 18)



- Nouvelles mesures de furtivité du nEUROn dans la chambre anéchoïde Solange de la Direction Générale de l'Armement en 2017
- Campagne d'essais en vol de démonstration de furtivité au 2^{ème} semestre 2017
- Contrat en attente de notification, en 2018, pour des travaux complémentaires sur la furtivité, et des campagnes d'essais en vol sur la période 2018-2020



Florence Parly, Ministre des Armées, et Joël Barre, Délégué Général pour l'Armement avec Éric Trappier à Istres, le 4 septembre 2017, lors de la campagne d'essais du nEUROn.

Programme franco-britannique SCAF / FCAS

SCAF (*Système de Combat Aérien Futur*)

FCAS (*Future Combat Air System*)



- Étude de faisabilité, en cours d'achèvement, destinée à préparer un programme de démonstration d'UCAS
- Incertitudes politiques et budgétaires au Royaume-Uni qui fragilisent le lancement
- Décision des Ministères de la Défense français et britannique décalée

MALE RPAS

(Medium Altitude Long Endurance Remotely Piloted Aircraft System)



- Airbus Defence & Space, Leonardo et Dassault Aviation poursuivent l'étude de définition en vue du développement d'un drone MALE
- Cette étude d'une durée de 2 ans a été notifiée en 2016 par l'OCCAR (Organisation Conjointe de Coopération en matière d'ARmement), en liaison avec les Ministères de la Défense français, allemand, italien et espagnol
- Validation en janvier 2018 du jalon intermédiaire « System Requirements Review » qui permet la construction du projet, sur la base de la formule bimoteur retenue lors du conseil franco-allemand du 13 juillet 2017
- Une offre va ensuite être élaborée en vue du lancement du programme fin 2018

Aviation de combat : préparation du futur

Lancement en 2018 d'études technico-opérationnelles pour définir la feuille de route sur l'aviation de combat

- Horizon visé : entrée en service ~ 2040
- Programme en coopération (Franco-Allemand)
- Début des discussions entre Dassault Aviation et Airbus
- **Ambition Dassault Aviation : être leader et architecte du futur système d'avions de combat**



- Marché des avions neufs : signes de reprise en Amérique du Nord fin 2017
- Persistance de la pression concurrentielle
- Marché de l'occasion : reprise sensible des transactions mais à des prix bas
- Arrêt du Falcon 5X et lancement du Falcon 6X
- Futur Falcon à l'étude

Falcon 6X - Positionnement

Le Falcon 5X avait été très bien accueilli par les clients et le marché

Ses points forts sont conservés :

- ✓ confort cabine
- ✓ step technologique

Ainsi que les atouts traditionnels des Falcon :

- ✓ Sécurité (commandes de vol, réservoirs carburant)
- ✓ Flexibilité (pistes courtes)
- ✓ Efficacité



En octobre dernier, Safran a rencontré de nouveaux problèmes sur le compresseur haute pression et a annoncé ne pas pouvoir respecter les engagements pris en 2016 (alors que ce moteur accusait déjà quatre ans de retard contractuel)

Le Falcon 6X, équipé de deux moteurs Pratt & Whitney PWC 812D (moteurs les plus proches du Silvercrest), est optimisé pour ces nouveaux moteurs plus puissants

La distance franchissable est accrue de 300 NM (5 500 NM)

La cabine est allongée de 50 cm (+2,2 m³) : cross section 2,7 m ; volume 52,2 m³

Falcon 6X - Performances

Distance franchissable maximum de 5 500 NM à M.80 permettant les missions suivantes :

- ✓ Londres > Los Angeles
- ✓ São Paulo > Londres
- ✓ Pekin > San Francisco

Avion rapide : vitesse maximum M.90

Distance franchissable de 5 100 NM à M.85 permettant les missions suivantes :

- ✓ Moscou > New York
- ✓ Paris > Pekin
- ✓ Shanghai > Melbourne

Avionique : EASy III

Milestones:

- ✓ premier vol : début 2021
- ✓ entrée en service : 2022



- Étude de marché et spécification opérationnelle
- Validation des briques technologiques
- Début des travaux de développement
- Lancement des investissements nécessaires

Reconnu par les clients pour son confort et son silence cabine

- Avion mature dès son entrée en service
- Certification London City Airport : février 2017
- Long range démontré :
 - ✓ Singapour - Londres
 - ✓ durée de vol : 14 heures
- Certification du système d'aide au pilotage FalconEye
- Certification Satcom haut débit (commun tous Falcon)



Gamme Falcon

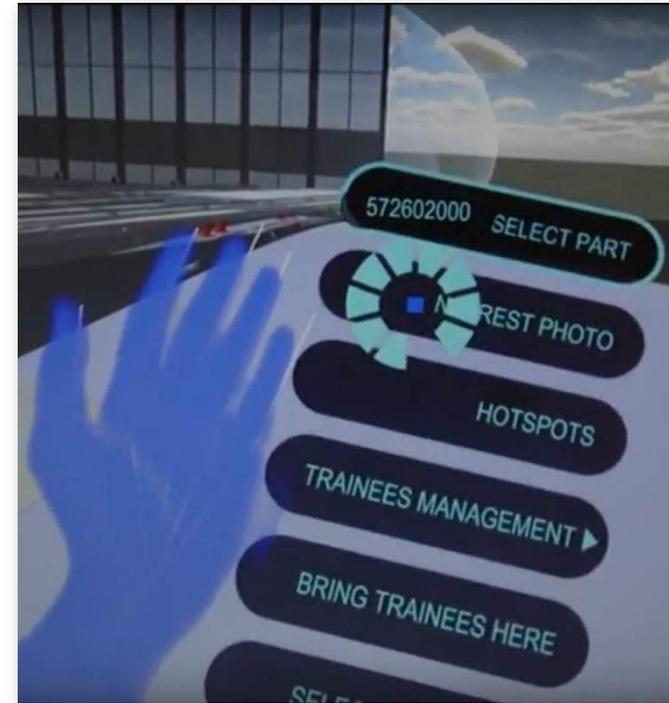


Livraison du 2 500^{ème} Falcon



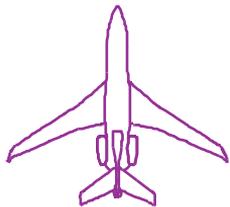
Service Clients Falcon

- Extension du réseau d'après-vente Falcon : agrément de 3 nouvelles stations-service (en Malaisie, au Canada et en Autriche) portant notre réseau à 52 stations-service
- Amélioration des produits et services :
 - ✓ Extension des intervalles de maintenance
 - ✓ FalconSphere II, aide à la préparation de vol
 - ✓ Falcon Immersive Training, formation des mécaniciens via la réalité virtuelle
- 1^{ère} place pour les prix et la disponibilité des pièces de rechanges dans l'enquête annuelle Aviation International News (AIN) de satisfaction clients

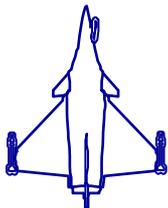


RÉSULTATS 2017
GROUPE DASSAULT AVIATION

Prises de commandes, livraisons et carnet de commandes en unités



FALCON



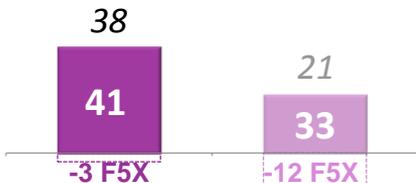
RAFALE Export

RAFALE France

PRISES DE COMMANDES

2017

2016



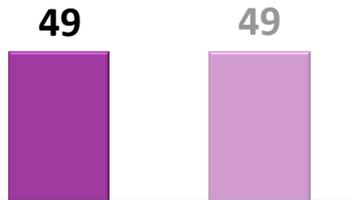
0

36

LIVRAISONS

2017

2016



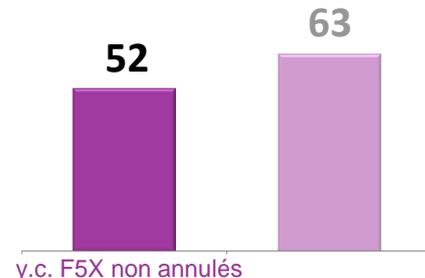
9

9

CARNET DE COMMANDES

31.12.2017

31.12.2016



101

110

70

78

31

32

Prises de commandes, chiffre d'affaires et carnet de commandes en Mds €

p.m. : Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats Rafale Export (avec les parts Thales et Safran), alors que, pour les marchés français, n'est enregistrée que la part Dassault Aviation.

PRISES DE COMMANDES

2017

2016



FALCON

3,2

2,4

0,2

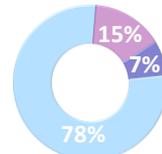
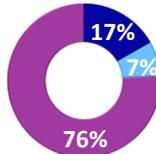
0,6

9,6

1,4

7,5

0,7



CHIFFRE D'AFFAIRES

2017

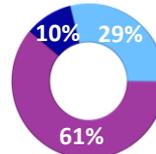
2016

4,8

2,9

1,4

0,5

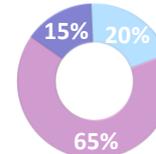


3,6

2,4

0,7

0,5



CARNET DE COMMANDES

31.12.2017

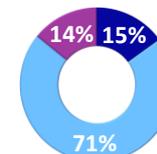
31.12.2016

18,8

2,7

13,3

2,8

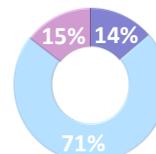


20,3

3,0

14,5

2,8

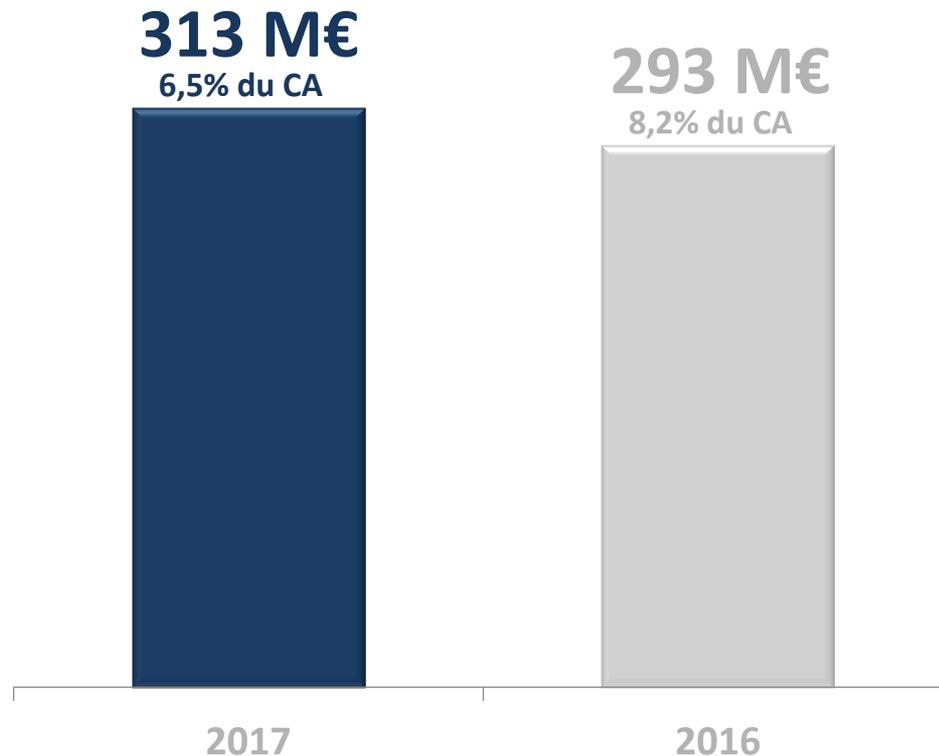


RAFAL Export

RAFAL France

R&D autofinancés consolidés

en M€ et en % du chiffre d'affaires



- Dassault Aviation est au capital de Thales depuis 2009 et en tant qu'actionnaire industriel de référence a conclu un pacte d'actionnaires avec l'État français.
- L'évolution du résultat net ajusté depuis 2009 est la suivante :

<i>en millions d'euros</i>	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Résultat net ajusté	-128	-45	517	570	642	562	809	897	982
<i>Marge nette ajustée</i>	-1,0%	-0,3%	4,0%	4,0%	5,1%	4,3%	5,8%	6,0%	6,2%

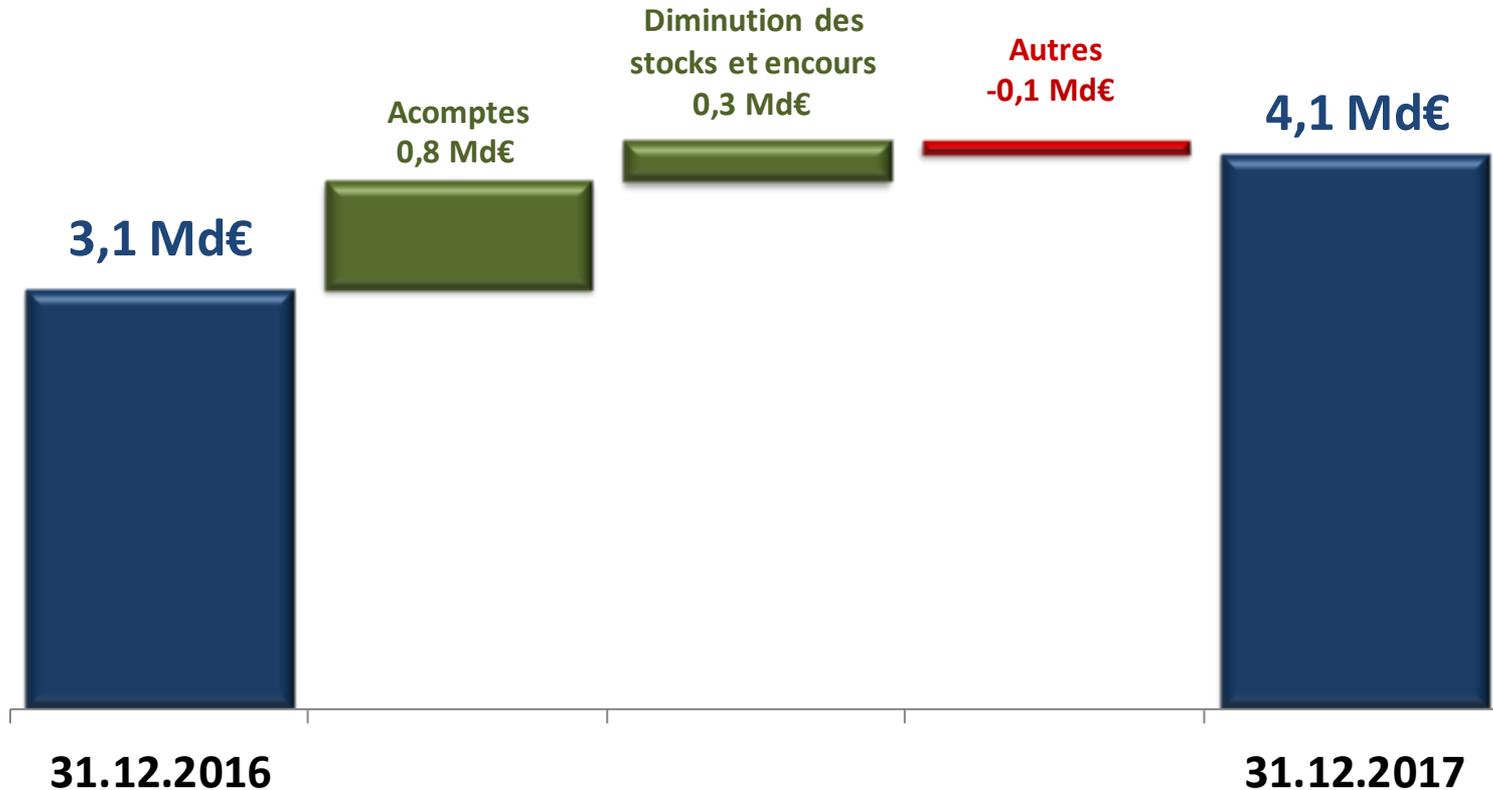
- Le 17 décembre 2017, Thales a annoncé un accord portant sur l'acquisition de la société Gemalto, afin de créer un leader mondial de la sécurité digitale. L'Offre Publique d'Acquisition correspondante devrait être lancée et réalisée en 2018.

Compte de résultat consolidé ajusté

<i>en millions d'euros</i>	2017	2016
CHIFFRE D'AFFAIRES	4 808	3 586
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL ^(*)	348	218
<i>Marge opérationnelle</i>	7,2%	6,1%
RÉSULTAT FINANCIER ^(*)	11	11
THALES et autres sociétés mises en équivalence	245	223
IMPÔTS	-115	-68
RÉSULTAT NET	489	384
<i>Marge nette</i>	10,2%	10,7%
<i>Résultat par action</i>	59,3 €	45,5 €

(*) Le résultat opérationnel ajusté exclut la charge relative au litige commercial avec la République de Chine (134 M€).
Le résultat financier ajusté exclut également les plus-values qui ont été réalisées pour compenser cette charge.

Trésorerie consolidée disponible



**Proposition d'un dividende de 15,3 €/action
qui sera soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 24 mai 2018**

	2017	2016
Résultat net ajusté (Groupe)	489 M€	384 M€
<i>Dividendes</i>	127 M€	100 M€
<i>Payout</i>	26%	26%
<i>Dividende par action</i>	15,3 €	12,1 €

N.B. : au titre de la politique de distribution des résultats, les salariés du Groupe Dassault Aviation percevront, en Participation et Intéressement, **99 millions d'euros** (alors que l'application de la formule légale aurait conduit à un montant de 2 millions d'euros)

Premières actions du Plan de Transformation lancé en 2016 :

- début du rapprochement des équipes des avions
- utilisation du numérique comme levier : projet d'unification des modes de gestion Production et Achats (APRISO / SAP), système d'information mondial des rechanges Falcon, Projet de plateforme de démonstration 3DExperience, définition d'une roadmap Big Data avec lancement d'une première application sur le carnet de santé Falcon
- lancement des études et des premiers investissements du plan filière production et d'optimisation des sites dont notamment :
 - ✓ Argenteuil : étude de « l'Argenteuil du futur »
 - ✓ Argonay : filière de fabrication additive
 - ✓ Biarritz : étude bâtiment filière composites
 - ✓ Martignas : étude du transfert des activités pyrotechniques d'Argenteuil et de Poitiers
 - ✓ Mérignac : études relatives au bâtiment Mérignac 2020
 - ✓ Seclin : filière pièces titane usinées et pièces aluminium usinées
- mise en œuvre de la démarche d'assurance qualité en conception et industrialisation (Advanced Product Quality Planning) avec déploiement en cours sur les nouveaux programmes

Perspectives et stratégie 2018

- Obtenir la qualification du standard F3-R
- Contractualiser le standard F4 du Rafale
- Signer avec la France la commande CUGE concernant les Falcon de mission Épicure
- Participer à l'élaboration de l'offre en vue d'un contrat lançant le programme MALE fin 2018
- Poursuivre les développements et les essais du nEUROn (tranche complémentaire)
- Lancer des études technico-opérationnelles pour définir la feuille de route sur l'aviation de combat du futur
- Signer la modernisation des Mirage 2000-9 aux Émirats Arabes Unis
- Poursuivre la prospection et la vente de Falcon et de Rafale
- Exécuter les contrats Falcon et Rafale en respectant les objectifs de qualité, délais et coûts
- Continuer nos efforts dans le soutien, facteur de fidélisation de nos clients
- Développer le Falcon 6X
- Développer le futur Falcon
- Faire du démarrage de la filière industrielle « Make in India » un succès dès la production des premières pièces
- S'assurer du bon déroulement du Plan de Transformation

Objectif 2018 :

- Livraison de **40 Falcon**, la Société ayant répondu à la faiblesse des commandes des années précédentes par une gestion prudente en ralentissant sa production,
- Livraison de **12 Rafale** (9 Export et 3 France)
- **Chiffre d'affaires 2018 proche de celui de 2017**

Saint-Cloud
8 mars 2018

**CONFÉRENCE
DE PRESSE**

