

# Conférence de Presse

Saint-Cloud 19 juillet 2018



Activité et Programmes

1er semestre 2018

## Contexte 2018



- Économique
  - → Guerre commerciale entre les États-Unis et la Chine, et entre les États-Unis et l'Europe
  - → Volatilité du dollar
  - → Hausse des cours du pétrole
- Géopolitique
  - → Loi de Programmation Militaire 2019-2025
  - → Partenariat franco-allemand dans le domaine de la défense
  - → Lancement du Fonds Européen de la Défense par l'Union Européenne
  - → Brexit
  - → Remise en cause par les États-Unis de l'accord avec l'Iran
  - → Conflits au Moyen-Orient

# Rafale France et Loi de Programmation Militaire (2019-2025)



#### Rafale France

- → Livraison, au 1<sup>er</sup> semestre 2018, de 2 Rafale, portant le total livré à 151 (1 Rafale à livrer au 2<sup>nd</sup> semestre)
- → Pour les 28 derniers Rafale France restant à livrer sur les 180 commandés, reprise des livraisons à partir de 2022 soit aucune livraison en 2019, 2020 et 2021
- → Livraison du 9ème Rafale Marine rétrofité au standard F3 (10ème à livrer au 2<sup>nd</sup> semestre)
- → Standard F3-R: livraison au 2<sup>nd</sup> semestre
- → Standard F4 : commande à obtenir fin 2018

#### Loi de Programmation Militaire 2019-2025

- → Tranche de 30 Rafale supplémentaires, notification en 2023 (?), pour livraison avant 2030
- → Lancement du programme de drone MALE européen en 2019
- → Rénovation de 18 ATL2 au lieu de 15 initialement prévus, et initialisation du programme de remplacement des ATL2 (PATMAR futur)
- → Renouvellement de la flotte d'avions de SURveillance MARitime
- → Affirmation de la modernisation de la composante aéroportée







- Suite aux déclarations communes entre la France et l'Allemagne (Président et Chancelière) en juillet 2017, les deux pays ont signé une lettre d'intention en juin 2018, pour lancer le projet de système de combat aérien du futur (SCAF) consistant à créer, autour d'un avion de combat, un système de combat agrégeant des plateformes pilotées (avion de chasse de la génération future, ravitailleurs, Awacs) et des drones : France, nation leader.
- Accord entre Dassault Aviation et Airbus Defense and Space, entérinant le leadership de Dassault Aviation comme architecte de l'avion de combat (ILA Berlin en avril 2018).
- Définition de la feuille de route qui doit débuter par des études. Notre objectif est d'obtenir le lancement d'un démonstrateur.





## MALE RPAS



(Medium Altitude Long Endurance Remotely Piloted Aircraft System)

- Airbus Defence & Space, Leonardo et Dassault Aviation poursuivent l'étude de définition en vue du développement d'un drone MALE
- Cette étude d'une durée de 2 ans a été notifiée en 2016 par l'OCCAR (Organisation Conjointe de Coopération en matière d'ARmement), en liaison avec les Ministères de la Défense français, allemand, italien et espagnol



- Validation en janvier 2018 du jalon intermédiaire « System Requirements Review » qui permet la construction du projet, sur la base de la formule bimoteur retenue lors du conseil franco-allemand du 13 juillet 2017. Allemagne pays leader, Airbus leader industriel
- Finalisation de l'« Invitation To Tender » par l'OCCAR au 2<sup>nd</sup> semestre 2018

# nEUROn



- Notification au 1<sup>er</sup> trimestre 2018 de travaux complémentaires sur la furtivité, et d'essais en vol sur la période 2018-2020
- Préparation du démonstrateur pour la campagne d'essais en vol 2018



# Rafale Égypte et Qatar



## Égypte

- → Exécution du contrat en cours (10 Rafale restant à livrer)
- → Soutien de la flotte (assistance technique, rechanges, formation, etc.)

#### Qatar

- → Entrée en vigueur en mars 2018 de l'option pour 12 Rafale supplémentaires
- → Contrat des 36 Rafale en cours d'exécution
- → Formation des pilotes, mise en place du support





## Rafale Inde





- Exécution en cours du contrat des 36 Rafale commandés
- Besoins importants en Inde pour des avions de combat
  - → Réponse au Request For Information pour la fourniture de 57 avions de combat à l'Indian Navy
  - → Réponse en juillet 2018 au Request For Information pour la fourniture de 110 avions de combat à l'Indian Air Force

# Make in India



- Mise en place d'une filière de production en Inde
  - → Joint Venture Dassault Reliance Aerospace Ltd : assemblage de sous-ensembles aéronautiques civils et militaires
  - → mise en place d'une Supply Chain : pylônes, bidons, pièces primaires et engineering
- Construction des infrastructures initiales
- Recrutement et formation des personnels indiens
- 16-20 avril 2018 :
  - → visite des membres du Comité de Direction de Dassault Aviation et délégation du GIFAS
  - → lancement des opérations industrielles





Sortie de production des premières pièces prévue en 2018 Montée en puissance de la fabrication sur 5 ans

# Mirage 2000



#### **France**

- Poursuite des travaux de rénovation des Mirage 2000D
- Retrait des forces françaises du Mirage 2000N mis en service en 1988

#### Inde

 Poursuite du soutien à Hindustan Aeronautics Ltd pour la modernisation des avions en Inde

## **Émirats Arabes Unis (EAU)**

 Discussions avec les Forces Armées des Émirats Arabes Unis suite à leur annonce de leur intention de moderniser leur flotte de Mirage 2000-9



Grandes Visites aux EAU, au Qatar et soutien des flottes de Mirage 2000 tous pays

## **Avions de Mission**



### Japon

- Commande d'un 5ème avion par les Japan Coast Guards
- Poursuite des travaux de développement des Falcon 2000 SURveillance MARitime pour les garde-côtes japonais

**Allemagne** - Centre de Recherche Aérospatiale allemand (DLR)

Vente d'un Falcon 2000LX converti en avion banc d'essais en vol

#### **France**

- Poursuite des travaux de rénovation du système de combat de l'ATL2
- Annonce par le Ministère des Armées de son choix de retenir le Falcon Épicure pour assurer la Capacité Universelle de Guerre Électronique
- Poursuite des travaux pour l'adjonction de trappes de largage sur 4 Falcon 50 Marine







# Marché aviation d'affaires



- La tendance positive sur le marché de l'aviation d'affaires se confirme :
  - → marché des avions neufs : reprise en Amérique du Nord et en zone Asie-Pacifique
  - → marché de l'occasion : baisse du stock des avions disponibles à la vente mais à des prix bas
- Persistance de la pression concurrentielle



# Falcon 6X



#### Lancement du Falcon 6X le 28 février 2018 :

- Distance franchissable: 5 500 NM
- Confort cabine: cross section 2,7 m; volume 52,2 m<sup>3</sup>
- Moteurs: 2 Pratt & Whitney PWC 812D
- Avionics : EASy III
- Vitesse maximum : M 0.90

#### ainsi que les atouts traditionnels des Falcon :

- Sécurité (commandes de vol, réservoirs carburant)
- Flexibilité (pistes courtes)
- Efficacité

Entrée en service : 2022



# **Gamme Falcon**





2000S (3 350 NM)



**6X** (5 500 NM)



2000LXS (4 000 NM)



**7X** (5 950 NM)



**900LX** (4 750 NM)



**8X** (6 450 NM)

# Nouvelles fonctionnalités Falcon



- Nouvelle offre de service à bord :
  - → Lancement de l'offre de connectivité en cabine « Falcon Connect », une solution intégrée conçue pour faciliter en vol l'usage d'appareils connectés
  - → Développement pour les avions en service de la connectivité haut-débit (Ka)
- Falcon Eye : fin des essais en vol en vue de la certification des gains opérationnels



# **Futur Falcon**



En cours de spécifications

# Déroulement du Plan de Transformation (1/2)







Dassault Aviation a signé avec Dassault Systèmes un accord de coopération pour la mise en place de la plateforme d'ingénierie collaborative 3DEXPERIENCE™.

# Déroulement du Plan de Transformation (2/2)





La transformation industrielle répond à une logique d'efficacité et vise à spécialiser tous les sites de production, par domaine de filière, pour construire un système industriel recentré, cohérent et performant.

#### **ARGENTEUIL**

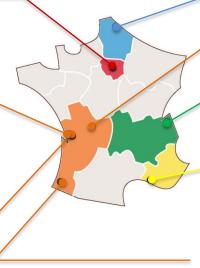
- · Filières tuyauteries métalliques complexes
- · Assemblage tronçons avants
- Panneaux de revêtements équipés
- Emports
- · Aménagement Rafale

#### **MÉRIGNAC**

- Assemblage final Rafale et Falcon
- · Peinture et livraison Rafale
- Aménagements basique Falcon
- Avions spéciaux
- · Essais sol & mises en vol série
- · Développements technologiques
- · Activités tertiaires

#### **MARTIGNAS**

- · Assemblage voilures
- Assemblage produits plats
- · Filière pyrotechnie



#### SECLIN

· Filières pièces métalliques formées et usinées

#### **POITIERS**

 Assemblage et aménagement verrières et pare-brise (neuf, rechange et réparation)

#### **A**RGONAY

- Équipements de commandes (neuf, rechange et réparation)
- Fabrication additive métallique (ALM)

#### **ISTRES**

- · Essais développement sol/vol
- Banc d'intégration
- Chantiers avions
- · Essais armement (Cazaux)



#### LITTLE ROCK (ÉTATS-UNIS)

- Aménagement commercial (intégration, développement)
- Essais en vol completion
- Livraison Falcon



#### NAGPUR (INDE)

• Assemblages Falcon 2000 et Rafale

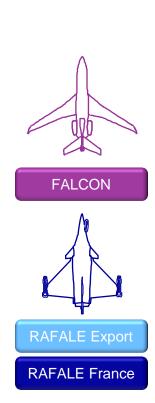
#### **BIARRITZ**

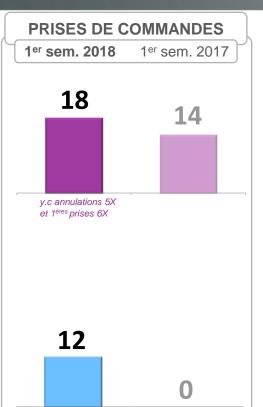
- Filière composites
- · Assemblages troncons
- Jonctionnement fuselages

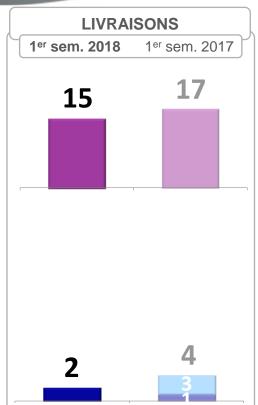
Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2018

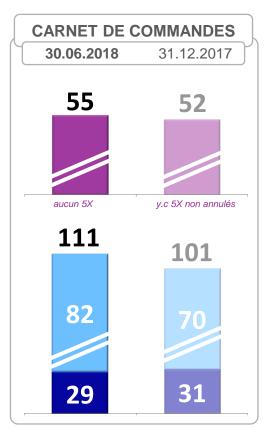
# Prises de commandes, livraisons et carnet de commandes en unités







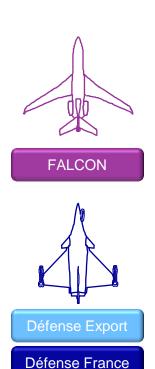


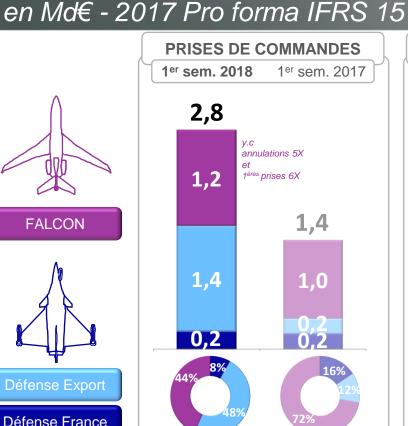


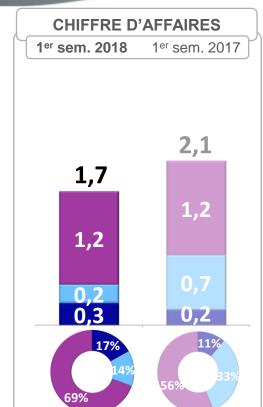
# Prises de commandes, chiffre d'affaires et carnet de commandes

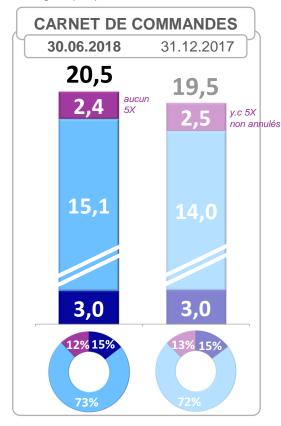


Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats Rafale Export (avec les parts Thales et Safran), alors que, pour les marchés français, n'est enregistrée que la part Dassault Aviation.



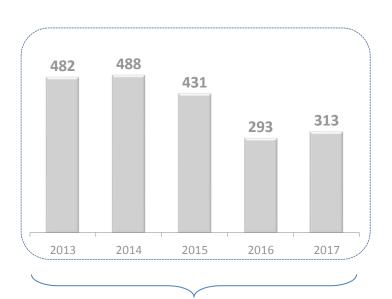




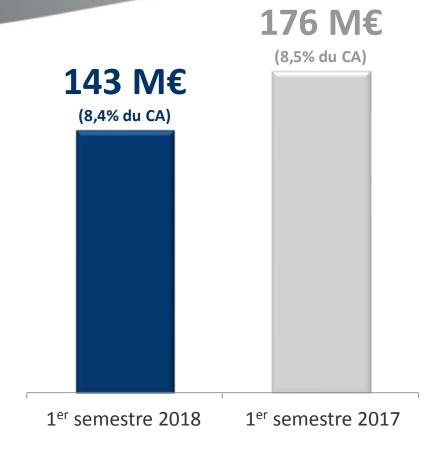


# R & D autofinancés consolidés en M€





9,8 % du Chiffre d'Affaires en moyenne



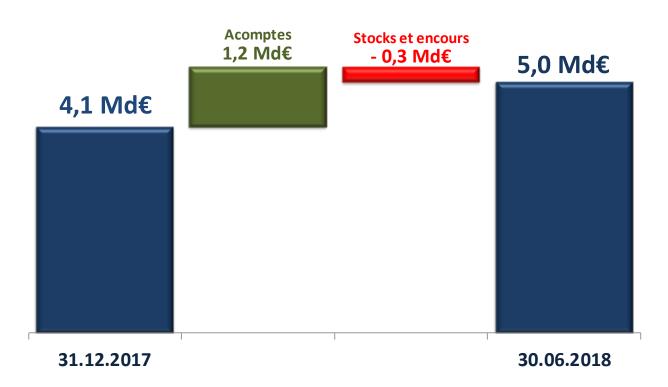


# Compte de résultat consolidé <u>ajusté</u>

	1 <sup>er</sup> semestre		
en millions d'euros	2018	2017 Retraité IFRS 15	
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 709	2 068	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL  Marge opérationnelle  RÉSULTAT FINANCIER  THALES et autres sociétés mises en équivalence  IMPÔTS	111 6,5% -38 134 -21	121 5,9% -18 97 -34	
RÉSULTAT NET	186	166	
Marge nette	10,9%	8,0%	
Résultat net par action	22,4 €	20,2 €	

# Trésorerie consolidée disponible en Md€





# Perspectives et stratégie 2018 inchangées par rapport à mars 2018



- Obtenir la qualification du standard F3-R
- Contractualiser le standard F4 du Rafale
- Signer avec la France la commande CUGE concernant les Falcon de mission Épicure
- Participer à l'élaboration de l'offre en vue d'un contrat lançant le programme MALE fin 2018
- Poursuivre les développements et les essais du nEUROn (tranche complémentaire)
- Lancer des études technico-opérationnelles pour définir la feuille de route sur l'aviation de combat du futur
- Signer la modernisation des Mirage 2000-9 aux Émirats Arabes Unis
- Poursuivre la prospection et la vente de Falcon et de Rafale
- Exécuter les contrats Falcon et Rafale en respectant les objectifs de qualité, délais et coûts
- Continuer nos efforts dans le soutien, facteur de fidélisation de nos clients
- Développer le Falcon 6X
- Développer le futur Falcon (phase A)
- Faire du démarrage de la filière industrielle « Make in India » un succès dès la production des premières pièces
- S'assurer du bon déroulement du Plan de Transformation

#### Objectif 2018:

- Livraison de 40 Falcon, la Société ayant répondu à la faiblesse des commandes des années précédentes par une gestion prudente en ralentissant sa production
- Livraison de **12 Rafale** (9 Export et 3 France)
- Chiffre d'affaires 2018 proche de celui de 2017