CONFÉRENCE DE PRESSE

27 février 2020

DASSAULT AVIATION

ACTIVITÉ ET PROGRAMMES

FAITS MARQUANTS

Livraison de 26 Rafale Export

Lancement du SCAF et présentation des maquettes
20 février 2020 : Lancement des démonstrateurs

Falcon :
- **40 livraisons, 40 prises de commandes**
- **Dassault Aviation n°1 du Support (AIN et ProPilot)**

Déroulement nominal du programme Falcon 6X

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

CONTEXTE

- Incertitudes géopolitiques et économiques :
  - Fortes tensions géopolitiques et terrorisme
  - Guerres économiques : Chine / États-Unis ; Europe / États-Unis,… rôle OMC
  - Élections américaines en 2020
- Quel modèle pour l’Europe ? (Brexit, …)
- Montée des enjeux environnementaux, Green deal, Organisation de l’Aviation Civile Internationale, …

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

RAFALE EXPORT

Livraison de 26 Rafale conformément à la guidance
(au 31.12.2019 : 49 livrés, 47 restent en carnet)

Prévision 2020 : 13 livraisons de Rafale

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN FUTUR (SCAF)

Juin 2019 : Présentation des premières maquettes du chasseur de nouvelle génération (NGF) et de ses drones d'appui

- L'accord industriel sur les programmes de démonstrateurs couvre les principales composantes du Système de Combat Aérien Futur : le chasseur de nouvelle génération et ses drones d'appui
- Remise à la Direction Générale de l'Armement (agence contractante) par les industriels (Dassault Aviation, Airbus Defence and Space) d'une proposition de marché pour la phase initiale des démonstrateurs
- « Joint Concept Study » notifié en janvier 2019, puis prolongé pour 18 mois en octobre

La France a été désignée nation leader et Dassault Aviation industriel leader de l'avion de combat.

20 février 2020 : lancement des démonstrateurs du SCAF avec l'attribution par les gouvernements français et allemand à Dassault Aviation, Airbus et leurs partenaires, MTU Aero Engines, Safran, MBDA et Thales, du contrat cadre initial (phase 1A).

Ce contrat cadre s'étend sur une période de 18 mois avec pour objectif les premiers essais en vol en 2026.

Prochaine étape majeure du programme : intégration de l'Espagne et implication de fournisseurs supplémentaires à partir de la phase 1B qui sera lancée à l'issue du succès de la phase 1A.

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

RAFALE FRANCE (1/2)

Conformément à la Loi de Programmation Militaire, pas de livraison en 2019

- reprise en 2022 de la livraison des 28 Rafale restant à livrer sur les 180 commandés
- Tranche 5 potentielle (LPM) : livraisons à partir de 2027
- début des travaux du standard F4 et affermissement fin 2019 de la 1ère tranche optionnelle du marché introduisant notamment des compléments de connectivité du Rafale

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

RAFALE FRANCE (2/2) - RAVEL

Notification du contrat « RAfale VErticaLisé » (RAVEL) pour le soutien des Rafale français.

Dassault Aviation seul maître d'œuvre du Maintien en Condition Opérationnelle pour :

- les équipements de l'avion (sauf moteurs et sièges),
- les prestations techniques et logistiques renforcées,
- une durée de 10 ans.

L'organisation du soutien s'appuie sur une plateforme « Big Data » Dassault Aviation / Dassault Systèmes.

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

EURODRONE

Airbus Defence and Space (maître d'œuvre), avec Leonardo et Dassault Aviation en *Main Subcontractors*, ont débuté les négociations avec l'OCCAR (Organisation Conjointe de Coopération en matière d'ARmement) en vue d'une contractualisation en 2020 du développement, de la production et du soutien initial d'un drone MALE (Medium Altitude Long Endurance).

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

nEUROn

Poursuite de la campagne d’essais en vol 2018 - 2021 du nEUROn consacrée à des démonstrations de furtivité, en liaison avec la DGA, l’Armée de l’Air et la Marine Nationale

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

PROGRAMMES SPATIAUX

Véhicules spatiaux

Poursuite du contrat d'études pour le véhicule de retour d'orbite réutilisable « Space Rider » de l'ESA

Dassault Aviation est responsable du dessin des formes du véhicule

Intérêt pour la nouvelle politique spatiale dans la Défense

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

PATROUILLE MARITIME

Livraison de la modernisation de l'ATL2 et des 2 premiers avions modernisés (sur 18 appareils)

- Dassault Aviation : architecte système
- Thales : radars et acoustique
- Naval Group : logiciel cœur système

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

FALCON MULTI-MISSIONS

Japon

- Livraison des 4 premiers avions
- Commande, en 2019, par les garde-côtes japonais d'un 6ème Falcon de SURveillance MARitime

France

Suite à l'annonce par la Ministre des Armées le 17 juin 2019 :

- Commande, fin 2019, de 2 Falcon 8X « Archange » pour mettre en œuvre la Charge Universelle de Guerre Électronique (un 3ème appareil est en option)
- Préparation en vue d'un marché de Surveillance et Intervention MARitime « Albatros »

Livraison du 2ème Falcon 50SurMar doté d'une trappe de largage de chaines SAR (Search And Rescue)

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

FALCON

- 2019 : 40 livraisons, 40 prises de commandes, 53 Falcon en carnet de commandes au 31 décembre
- Marché difficile, persistance de la pression concurrentielle
- Nouvelle gamme en préparation :
  - Falcon 6X : entrée en service en 2022
  - Futur Falcon : annonce prévue en 2020
- Prévision 2020 : 40 livraisons

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

GAMME FALCON

8X (6 450 NM)

7X (5 950 NM)

6X (5 500 NM) à partir de 2022

900LX (4 750 NM)

2000LXS (4 000 NM)

2000S (3 350 NM)

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

FALCON 6X

Avancement du programme conforme au planning pour une entrée en service en 2022

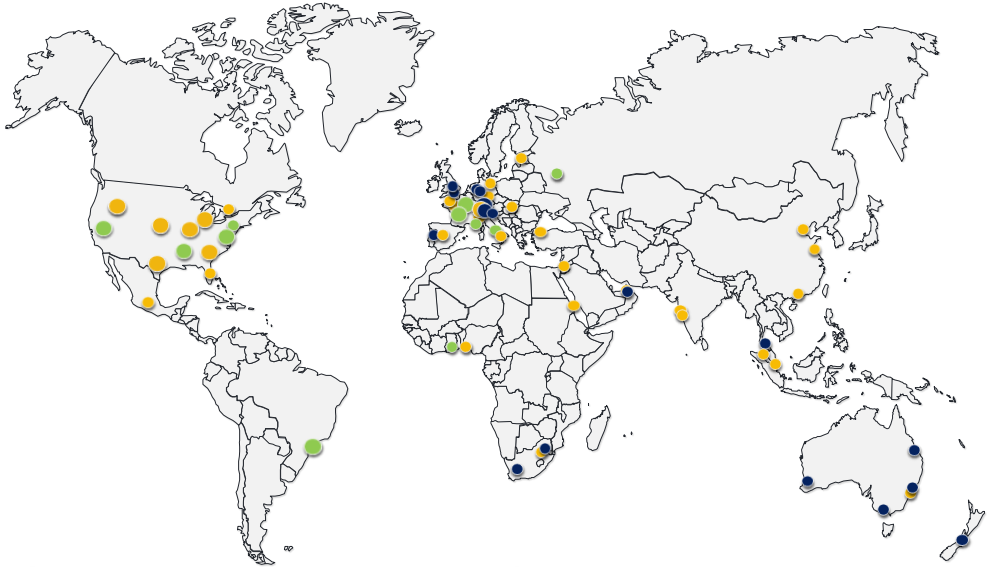
- Assemblage voilures en cours à Martignas
- Assemblage fuselage avion n°1 terminé à Biarritz
- Bancs d’essais en activité (Istres, Saint-Cloud, fournisseurs…)
- Essais du moteur PW812D nominaux :
  - 6 moteurs en phase de test, 1 400 heures d’essais
  - Plus de 150 heures réalisées sur banc volant
  - Vol du 1er moteur de série

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

SUPPORT CLIENTS FALCON (1/2)

Poursuite du développement d'un réseau d'excellence, tout en accroissant notre part de marché dans la maintenance Falcon : +17 centres de maintenance dans le monde

Réseau mondial de stations-service post-acquisitions : + de 60 sites



Acquisitions 2019

Janvier 2019 (closing en mars 2019 sauf Dubaï en janvier 2020)
Acquisition d'ExecuJet MRO Services
11 sites en Europe, au Moyen-Orient, en Afrique, en Asie et en Australie

Février 2019 (closing en septembre 2019)
Acquisition de TAG Maintenance Services (TMS)
4 sites en France, au Portugal, au Royaume-Uni et en Suisse

Juillet 2019 (closing en juillet 2019)
Acquisition de RUAG (y compris FBO)
2 sites en Suisse

- **Centre de maintenance Dassault Aviation**
- **Centre de maintenance Dassault Aviation (satellite)**
- **Centre de maintenance agréé Dassault Aviation (Heavy)**
- **Centre de maintenance agréé Dassault Aviation (Line and Major)**
- **Nouvelle acquisition de centre de maintenance**

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

SUPPORT CLIENTS FALCON (2/2)

En 2019, les efforts déployés dans le domaine du support depuis plusieurs années (Falcon Response, disponibilité des pièces détachées, réseau de stations service…) ont été reconnus par le marché de l'aviation d'affaires en classant Dassault Aviation :

n°1 classement général (AIN et ProPilot)

n°1 disponibilité des pièces de rechange (AIN et ProPilot)

n°1 coût des pièces de rechange (AIN)

n°1 réactivité AOG (AIN)

n°1 fiabilité générale de l'avion (AIN)

n°1 satisfaction client (ProPilot)

Amélioration continue de la sécurité et de la mise en œuvre des avions

Falcon Response : ~800 missions, ~5 200 heures de vol depuis le lancement du service en 2015.

Falcon Spares : mise en service en 2019 du nouveau Centre de Rechanges Falcon à Paris-CDG

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

NUMÉRIQUE

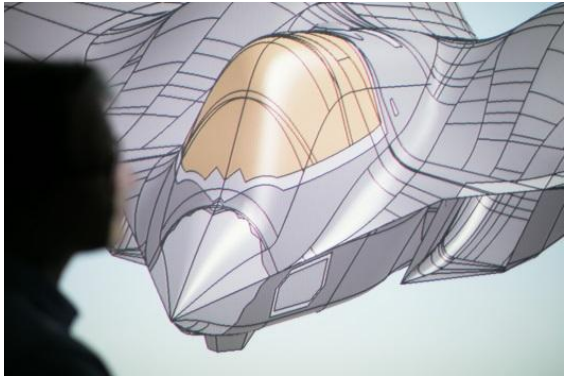
PILOTER NOTRE AVENIR

- Montée en puissance de la plateforme d'ingénierie collaborative 3DExperience™ de Dassault Systèmes : partenariat stratégique Dassault Aviation / Dassault Systèmes

- Le futur Falcon est le 1er programme avion à utiliser 3DExperience™

- Big Data :
  - mise en place d'une plateforme Dassault Aviation / Dassault Systèmes pour répondre aux engagements pris pour le MCO Rafale RAVEL, qui s'élargira aux autres fonctions de la Société
  - développement du « carnet de santé avions »

- Pilotage de la Performance Industrielle – Supply Chain : évolution des outils de planification et de gestion de production ; déploiement de SAP qui sera complété par APRISO.

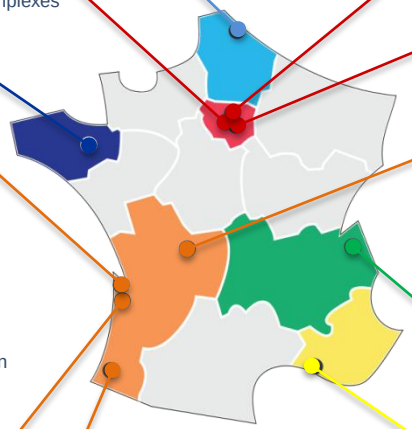


Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

DASSAULT AVIATION

IMPLANTATION TERRITORIALE
HORS RESEAU STATIONS SERVICE FALCON

PILOTER NOTRE AVENIR



SECLIN
- Filières pièces métalliques formées et usinées

ARGENTEUIL
PROJET CERGY 2021
- Filières tuyauteries métalliques complexes
- Assemblage tronçons avant
- Aménagement fuselage Rafale
- Panneaux de revêtements équipés

BRUZ (SOGITEC)
- Simulation

MÉRIGNAC
- Assemblage final Rafale et Falcon
- Peinture et livraison Rafale
- Aménagements basique Falcon
- Avions spéciaux
- Essais sol & mises en vol série
- Développements technologiques
- Conception, industrialisation, soutien
- Activités tertiaires

MARTIGNAS
- Assemblage voilures
- Assemblage produits plats
- Filière pyrotechnie

BIARRITZ
- Filière composites
- Assemblages tronçons
- Jonctionnement fuselages

LE BOURGET
- Showroom , livraisons Falcon

SAINT-CLOUD/SURESNES
- Directions Générales, Direction et bureau d'études
- (SOGITEC) Simulation

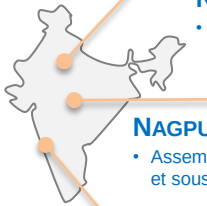
POITIERS
- Assemblage et aménagement verrières et pare-brise (neuf, rechange et réparation)
- Emports
- Réparations aérostructure

ARGONAY
- Équipements de commandes (neuf, rechange et réparation)
- Fabrication additive métallique (ALM)

ISTRES
- Essais développement au sol et en vol
- Banc d'intégration
- Chantiers avions
- Essais armement (Cazaux)

TETERBORO (DFJ)
- Ventes Falcon
- Rechanges
- Marketing

LITTLE ROCK (DFJ)
- Aménagement commercial (intégration, développement)
- Essais en vol, completion
- Livraison Falcon



NEW DELHI (DASI)
- Direction

NAGPUR (DRAL)
- Assemblages Falcon 2000 et sous-ensembles Rafale

PUNE (DASI)
- Centre d'ingénierie

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

DASSAULT AVIATION

MAKE IN INDIA – OFFSET RAFALE ET FALCON 2000 EN INDE

Dassault Reliance Aerospace Ltd à Nagpur : montée en puissance de la structure

- Mise en service du nouveau hangar de production de 12 000 m²
- Lancement, en 2020, de la construction de 2 nouveaux bâtiments
- Montée en cadence de la production des assemblages d'éléments de Falcon 2000 et premiers assemblages Rafale (portes moteur)
- Premiers T1 et réservoirs-avant montés sur Falcon 2000 en chaîne

Dassault Reliance Aerospace Ltd à Nagpur

Développement d'une Supply Chain indienne : pièces primaires, outillages, pylônes, bidons, etc.

- Livraison à Dassault Aviation des premières pièces primaires et outillages

Formation, Compétences locales :

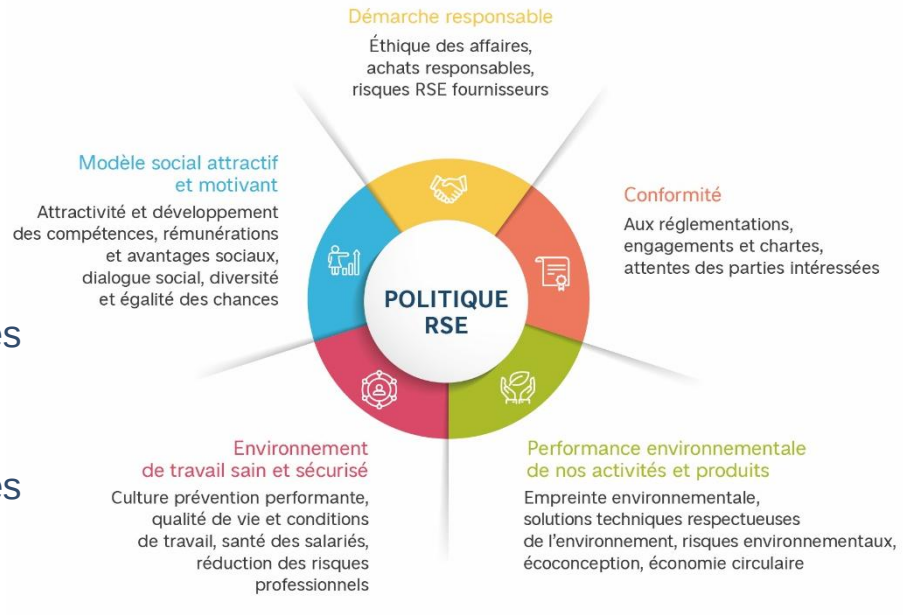
- Montée en puissance du centre d'ingénierie à Pune
- Création de la « Dassault Skill Academy »
- Mise en place d'un programme de formation professionnelle au métier d'ajusteur structure et équipements aéronautiques

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE ET ENVIRONNEMENTALE (1/2)

Dassault Aviation renforce sa démarche par la mise en place d'une politique RSE Groupe sur 5 thèmes majeurs :

- Modèle social attractif et motivant
- Environnement de travail sain et sécurisé
- Performance environnementale de nos activités et produits
- Conformité à la réglementation et aux attentes clients
- Démarche responsable



Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

RESPONSABILITE SOCIETALE ET ENVIRONNEMENTALE (2/2)
FAITS MARQUANTS 2019

- **Recrutement et Mixité : important effort de recrutement avec 1 520 embauches en 2019 dont 23% de femmes**

- **Qualité de Vie au Travail : Télétravail, Crèches, conciergeries**

- **Empreinte carbone : Renforcement des actions bas carbone**
  - Falcon Service Advisory, biocarburants, optimisation de plan de vol
  - Contributions au programme Cleansky et au CORAC

- **Empreinte industrielle (PNA)**
  - Économies d'énergie par l'intégration d'exigences environnementales dans la conception et réalisation des nouveaux bâtiments
  - Arrêt usinage chimique à fort impact environnemental au profit d'un usinage mécanique

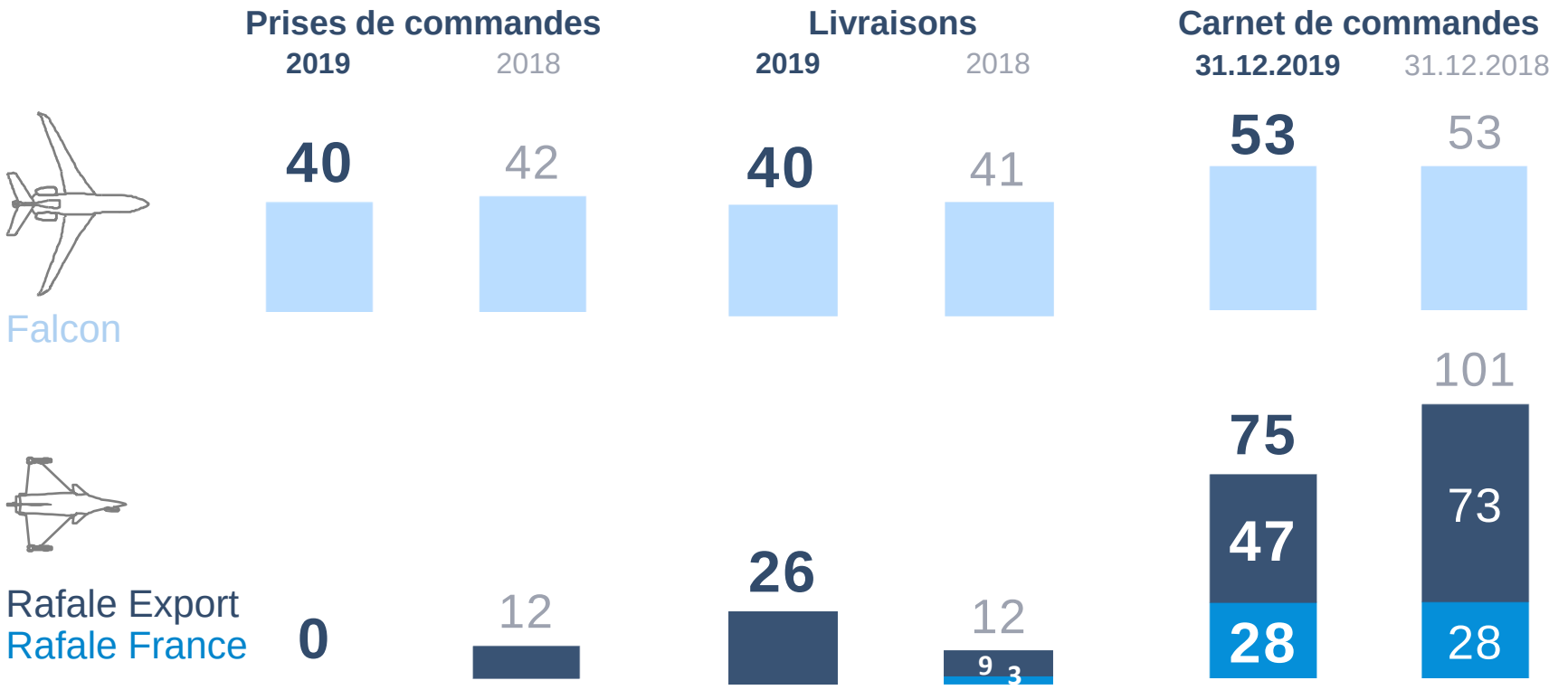
- **REACh : qualification et poursuite des substitutions**

- **Achats responsables**
  - Nouvelles clauses achats renforçant les exigences HSE fournisseurs
  - Devoir de Vigilance : plus de 1000 fournisseurs évalués

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

RÉSULTATS 2019

PRISES DE COMMANDES, LIVRAISONS ET CARNET DE COMMANDES
EN UNITÉS

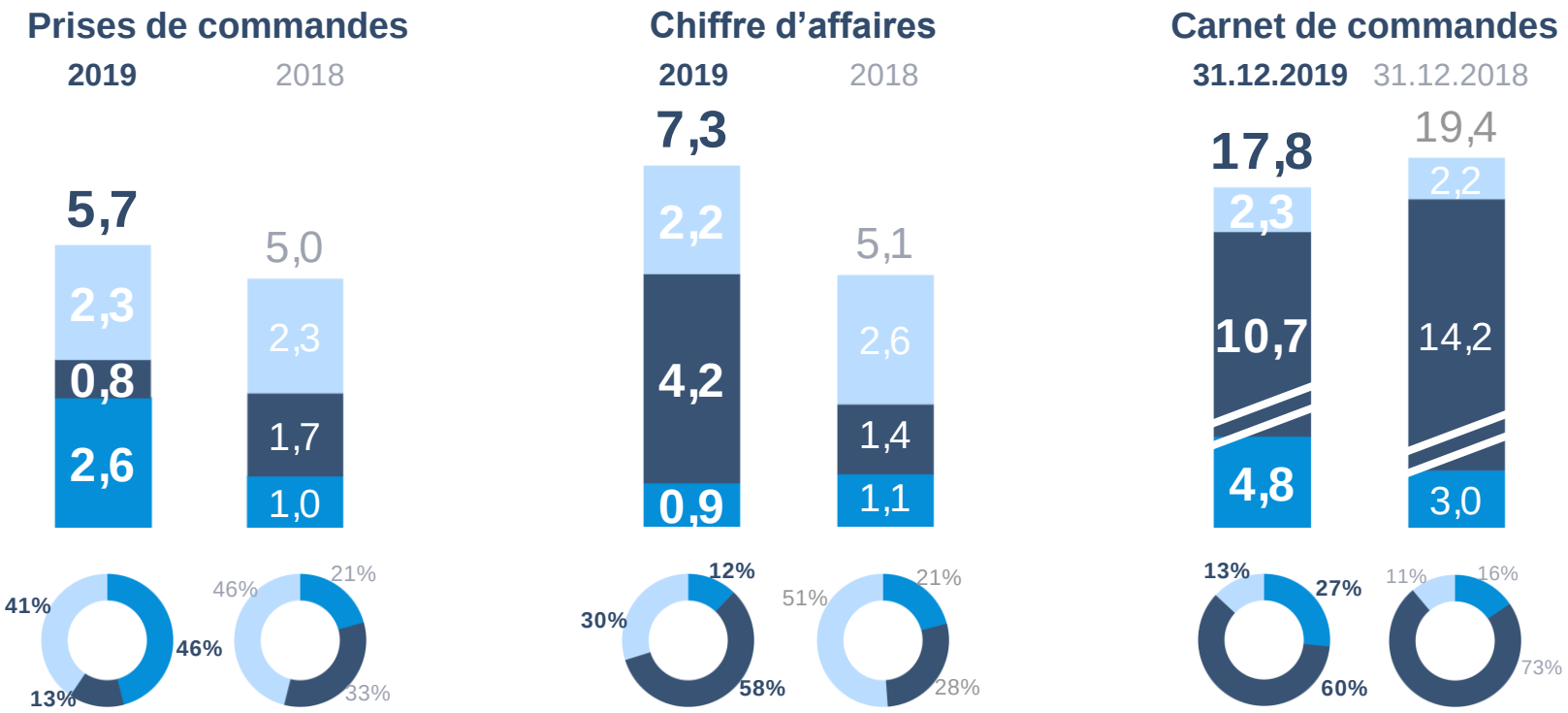


Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

PRISES DE COMMANDES, CHIFFRE D'AFFAIRES ET CARNET DE COMMANDES
EN Md€

p.m. : Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats Rafale Export (avec les parts Thales et Safran).

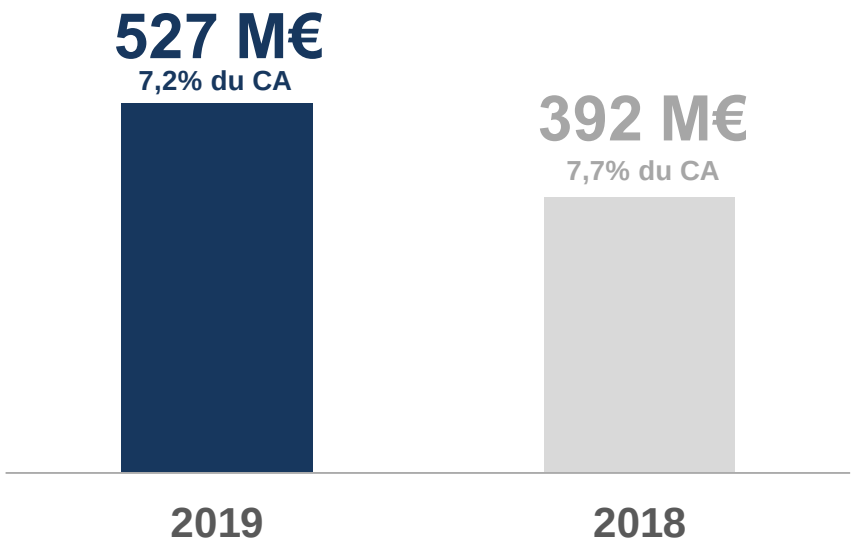
Falcon ■ Défense Export ■ Défense France



Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

DASSAULT AVIATION

R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS
EN M€ ET EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES



Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

THALES

- Dassault Aviation est au capital de Thales depuis 2009 et en tant qu'actionnaire industriel de référence a conclu un pacte d'actionnaires avec l'État.
- L'évolution du résultat net ajusté depuis 2009 est la suivante :

en millions d'€	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	**2019**
Résultat net ajusté	-128	-45	517	570	642	562	809	897	840	1 178	**1 405**
Marge nette ajustée	*-1,0%*	*-0,3%*	*4,0%*	*4,0%*	*5,1%*	*4,3%*	*5,8%*	*6,0%*	*5,5%*	*7,4%*	*7,6%*

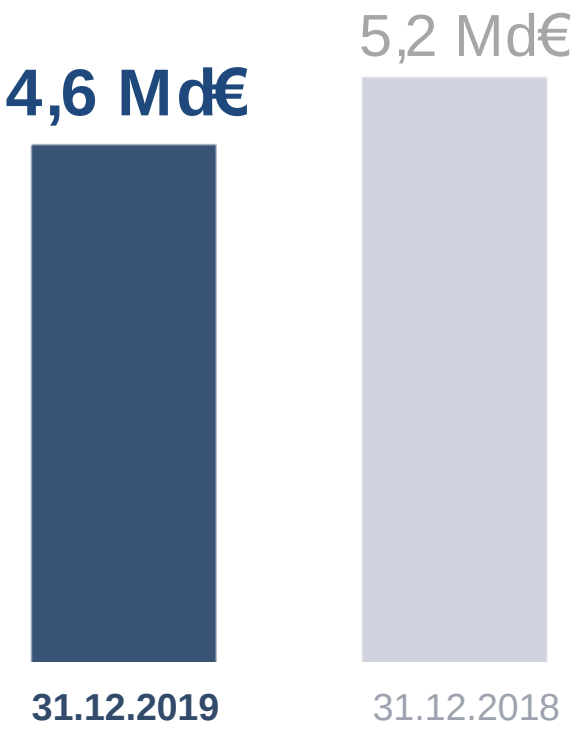
- Au 31 décembre 2019, Thales détient 100% de Gemalto.

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE

Le montant 4,6 Md€ de cash inclut notamment les acomptes Rafale Export reçus au titre des contrats en cours.

Cette baisse, annoncée, est principalement liée à l'exécution des contrats Rafale Export.



Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

en millions d'euros	2019	2018 publié (*)
CHIFFRE D'AFFAIRES	**7 341**	**5 084**
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	**765**	**669**
Marge opérationnelle	*10,4%*	*13,2%*
RÉSULTAT FINANCIER	-52	-77
THALES et autres sociétés mises en équivalence	351	294
IMPÔTS	-250	-205
RÉSULTAT NET	**814**	**681**
Marge nette	***11,1%***	***13,4%***
Résultat par action	*97,9 €*	*82,1 €*

(*) inclut l'indemnité Safran sur le moteur Silvercrest ; sans indemnité Safran, la marge opérationnelle aurait été de 9,2% au lieu de 13,2% et la marge nette de 10,8% au lieu de 13,4%

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

DIVIDENDES

Proposition d'un dividende de 25,4 €/action soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 12 mai 2020

	2019	2018
Dividendes	**212 M€**	177 M€
Payout (*)	***26%***	*26%*
Dividende par action	***25,4 €***	*21,2 €*

(*) sur résultat net ajusté Groupe

Alors que l'application de la formule légale aurait conduit à un montant de Participation et Intéressement de 38 M€ (y compris forfait social), au titre de 2019, le Groupe versera **187 M€ de Participation et Intéressement** (y compris forfait social) contre 168 M€ au titre de 2018.

Au titre de 2019, le Groupe versera **215 M€** d'impôts sur les Sociétés dont **210 M€ (98%) en France**.

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data

PERSPECTIVES ET STRATÉGIE 2020

- Tenir nos engagements de livraisons Rafale Export et Falcon en qualité et en délais
- Vendre nos avions Falcon
- Poursuivre nos prospections du Rafale à l'export, en Inde, en Finlande, en Suisse et dans d'autres pays
- Continuer le développement du Falcon 6X en vue de son entrée en service en 2022
- Poursuivre le développement d'un futur Falcon et préparer son lancement
- Lancer les études pour le démonstrateur NGF
- Obtenir la contractualisation pour le développement de l'EuroDrone
- Poursuivre le développement du standard F4 du Rafale France et réfléchir au futur standard F5
- Mettre en œuvre le contrat RAVEL et signer de nouveaux contrats globaux pour les autres avions militaires
- Démarrer les travaux des Falcon Archange, et préparer le marché des Falcon 2000 AVSIMAR « Albatros »
- Préparer la future Tranche 5 du Rafale France
- Développer la filière « Make in India »
- Promouvoir nos compétences dans le domaine du spatial
- Poursuivre le Plan de Transformation dans un environnement de Big Data et de protection des données pour gagner en compétitivité, flexibilité, réactivité
- Continuer l'effort d'innovation et étudier les solutions pour une meilleure prise en compte environnementale
- Développer les dispositifs contribuant à l'amélioration de la qualité de vie au travail (télé-travail, crèches, conciergerie)

Objectifs 2020 :

- **livraison de 40 Falcon** (iso 2019) **et de 13 Rafale** (vs 26 en 2019)
- **chiffre d'affaires en retrait**

Ce document est la propriété intellectuelle de Dassault Aviation. Il ne peut être utilisé, reproduit, modifié ou communiqué sans son autorisation. Dassault Aviation Proprietary Data