

CONFÉRENCE DE PRESSE

23 juillet 2020

 **DASSAULT
AVIATION**



CONTEXTE

COVID-19 UNE CRISE SANITAIRE ET ÉCONOMIQUE MAJEURE (1/3)

L'épidémie de Covid-19 a déclenché une crise mondiale sans précédent par ses conséquences sanitaires et économiques, son ampleur, son étendue géographique et sa durée.

Participation du Groupe Dassault Aviation à l'effort national en France par la mise à disposition de Falcon :

- opération Résilience, avec le ministère des Armées pour le transport de personnel soignant et de matériel médical en France et dans le monde,
- opération organisée par Aviation Sans Frontières (ASF) pour le rapatriement et l'acheminement de personnel soignant ou de matériel médical à la demande.

Fonctionnement adapté pour assurer la sécurité des collaborateurs :

- Dassault Aviation Société Mère : suspension des activités de production le 18 mars et tertiaires le 23 mars, puis reprise par phases successives à partir du 3 avril (dans un dialogue continu avec les instances représentatives du personnel et le respect des contraintes sanitaires et sociales), en privilégiant le télétravail et en prenant des mesures de chômage partiel lorsqu'inévitable. Dès le 8 juin, la présence sur site redevient la norme en combinaison avec le télétravail,
- Filiales : mise en place de mesures sanitaires, recours au télétravail et au chômage partiel. Certains sites ont connu une fermeture temporaire.

COVID-19 UNE CRISE SANITAIRE ET ÉCONOMIQUE MAJEURE (2/3)

Lancement d'un Plan de Continuité de l'Activité qui a priorisé :

- le soutien de nos clients (Forces Armées en priorité),
- la production et la livraison des Rafale et des Falcon,
- le développement du Falcon 6X.

Annulation de la proposition de dividendes et suspension des objectifs de l'année 2020 le 1^{er} avril.

Soutien et accompagnement de nos sous-traitants et fournisseurs tout au long de la crise. Le plan de relance de l'aéronautique annoncé par l'État le 9 juin et élaboré en collaboration avec le GIFAS, permet entre autres de soutenir l'écosystème du secteur fragilisé par la crise et d'investir dans l'avenir (dont les futurs avions « décarbonés » dans le cadre du CORAC).

COVID-19 UNE CRISE SANITAIRE ET ÉCONOMIQUE MAJEURE (3/3)

Conséquences de la crise du Covid-19 :

- baisse des livraisons de Falcon qui conduit à une nouvelle prévision 2020 de 30 Falcon alors que 40 livraisons étaient initialement prévues,
- au-delà du décalage de chiffre d'affaires, résultats négativement impactés par les coûts associés aux heures non travaillées et aux mesures sanitaires mises en place, qui ne sont que partiellement compensés par des aides étatiques, des allègements de charges et des réductions de frais généraux du Groupe.

Les effets de la crise risquent d'être durables tant de nombreux secteurs économiques sont affectés. Notre marché Falcon est directement impacté (le décalage des livraisons et des commandes Falcon entraîne l'adaptation à la baisse de nos cadences Falcon) et la perspective de nouveaux contrats Rafale Export se décale.

STRATÉGIE DE SORTIE DE CRISE

UNE AMBITION INCHANGÉE DANS UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE DIFFICILE ET INCERTAIN

- Vendre et livrer des Falcon
 - Falcon 6X : calendrier à respecter (entrée en service 2022)
 - Rafale : négocier une tranche complémentaire pour la France, et poursuivre la prospection Export
 - Poursuivre le développement du futur Falcon
 - Poursuivre nos développements dans le domaine des Falcon multirôles
 - Technologies de transition environnementale CORAC
 - Faire avancer le programme SCAF/NGF et contribuer au programme MALE
-
- Haut niveau de Recherche & Développement autofinancés
 - Pérennité du plan de transformation (numérique, bureau d'études étendu et sites) : recalage du calendrier
 - Adaptation des effectifs à la charge prévisionnelle recalée selon le carnet de commandes

ACTIVITÉ ET PROGRAMMES

LIVRAISONS RAFALE

7 Rafale (Inde et Qatar) livrés au 1^{er} semestre 2020



Rafale Qatar



Rafale Inde

RAFALE

- Négociation d'une tranche complémentaire pour la France
- Travaux standard F4 en cours
- Pas de livraison de Rafale France en 2020 et 2021 conformément à la LPM
- Reprise en 2022 de la livraison des 28 Rafale France sur les 180 commandés
- Poursuite des prospections Export malgré la fermeture des frontières



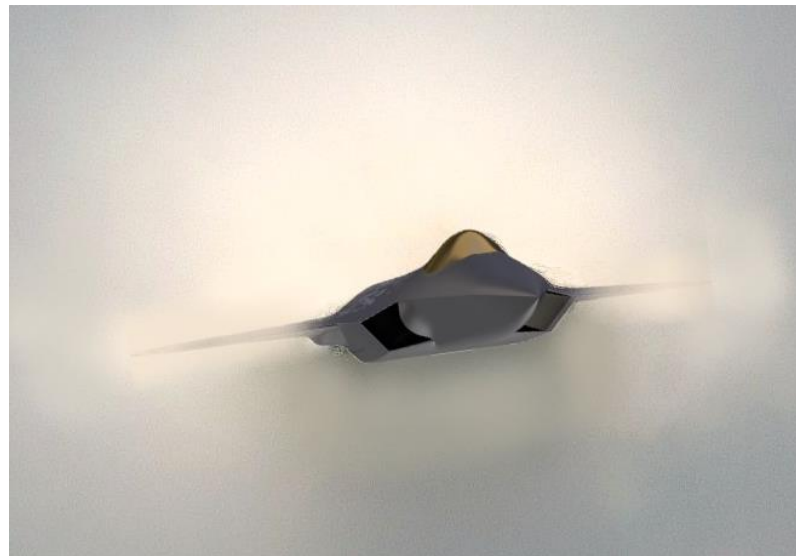
SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN FUTUR (SCAF)

20 février 2020 : lancement des démonstrateurs du SCAF, et notamment le démonstrateur du New Generation Fighter (NGF), avec l'attribution par les gouvernements français et allemand à Dassault Aviation, Airbus et leurs partenaires, MTU Aero Engines, Safran, MBDA et Thales, du contrat cadre initial (phase 1A).

Ce contrat cadre s'étend sur une période de 18 mois avec pour objectif les premiers essais en vol en 2026.

Prochaine étape majeure du programme : intégration de l'Espagne et implication de fournisseurs supplémentaires, qui nécessiteront une nouvelle notification des États en 2021.

Les premiers travaux réalisés à ce jour sur le projet de démonstrateur NGF, en partenariat avec Airbus Defence and Space, se sont concentrés sur les premières études des formes aérodynamiques.



EURODRONE

Contrat en négociation finale entre l'OCCAR (Organisation Conjointe de Coopération en matière d'Armement) et Airbus Defence & Space (maître d'œuvre), Leonardo et Dassault Aviation (principaux partenaires)



AVIONS DE MISSIONS

Falcon

- Lancement du programme de renseignement stratégique « Archange » basé sur une plateforme de Falcon 8X (2 commandés, 1 en option)
- Étude de définition des Falcon 2000 AVSIMAR de surveillance et d'intervention maritime en vue du marché « Albatros »
- Livraison du 3^{ème} Falcon 50SurMar doté d'une trappe de largage de chaînes SAR (Search And Rescue)
- Livraison du Falcon 2000LX au DLR (centre de recherche aérospatiale allemand)

Atlantique 2

Sortie de chantier, début avril, du 3^{ème} ATL2 modernisé sur les 7 à réaliser par Dassault Aviation



CONTEXTE FALCON

Les restrictions de voyage liées à l'épidémie Covid-19 et les conséquences économiques sévères de la crise sanitaire impactent de plein fouet le marché de l'aviation d'affaires.

Pendant la crise, la priorité a été donnée à :

- la continuité du service client
- la livraison des avions
- la poursuite du développement du Falcon 6X



L'activité aérienne aux États-Unis est remontée et la sécurité des vols en avions d'affaires pourrait être une opportunité.

Néanmoins les commandes et les livraisons se décalent et les tensions augmentent sur les prix.

→ Suivre l'évolution du contexte économique mondial et s'assurer de l'arrivée du Falcon 6X en sortie de crise.

FALCON 6X

Développement du Falcon 6X au cœur de nos priorités pendant cette période Avancement du programme nominal : 1^{er} vol début 2021, entrée en service en 2022

- Assemblage avion n°1 terminé à Mérignac et 1^{ère} mise sous tension effectuée
- Début des essais sol avion n°1
- Avions n°2 et n°3 en cours d'assemblage
- Moteur PW812D : avancement nominal
 - ✓ plus de 2 000 heures d'essais et de 16 000 heures d'essais pour le corps haute pression
 - ✓ 2^{ème} campagne d'essais sur banc volant en cours avec le moteur de l'avion n°1
 - ✓ répondra à la réglementation sur les émissions de CO₂ et a atteint les performances acoustiques avec une marge significative

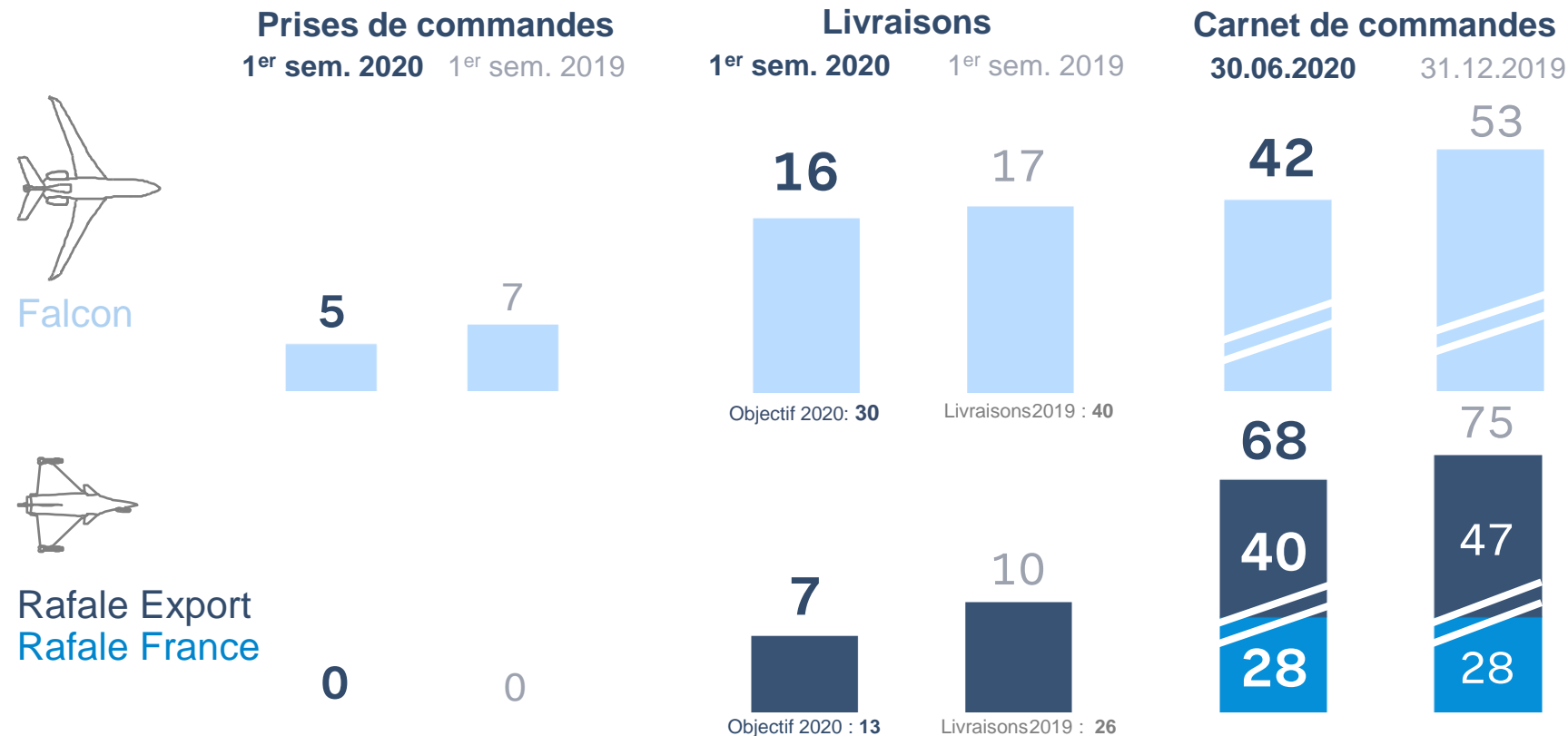


FUTUR FALCON

Poursuite du développement de la gamme Falcon.
Annonce décalée.

RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2020

PRISES DE COMMANDES, LIVRAISONS ET CARNET DE COMMANDES EN UNITÉS



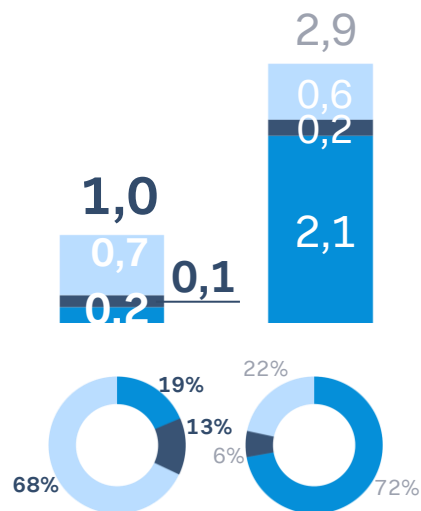
PRISES DE COMMANDES, CHIFFRE D'AFFAIRES ET CARNET DE COMMANDES EN Md€

p.m. : Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats Rafale Export (avec les parts Thales et Safran)

■ Falcon ■ Défense Export ■ Défense France

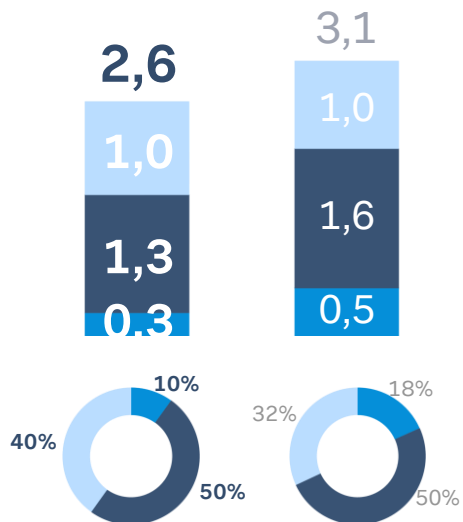
Prises de commandes

1^{er} sem. 2020 1^{er} sem. 2019



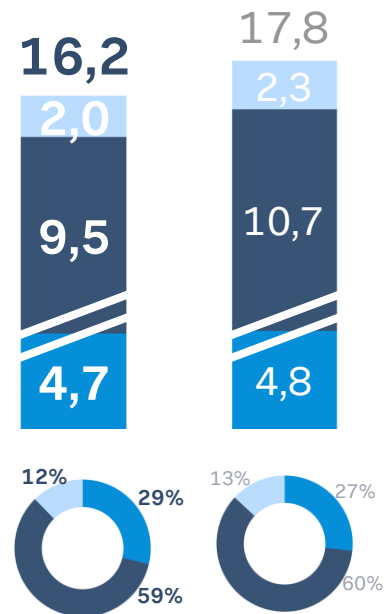
Chiffre d'affaires

1^{er} sem. 2020 1^{er} sem. 2019

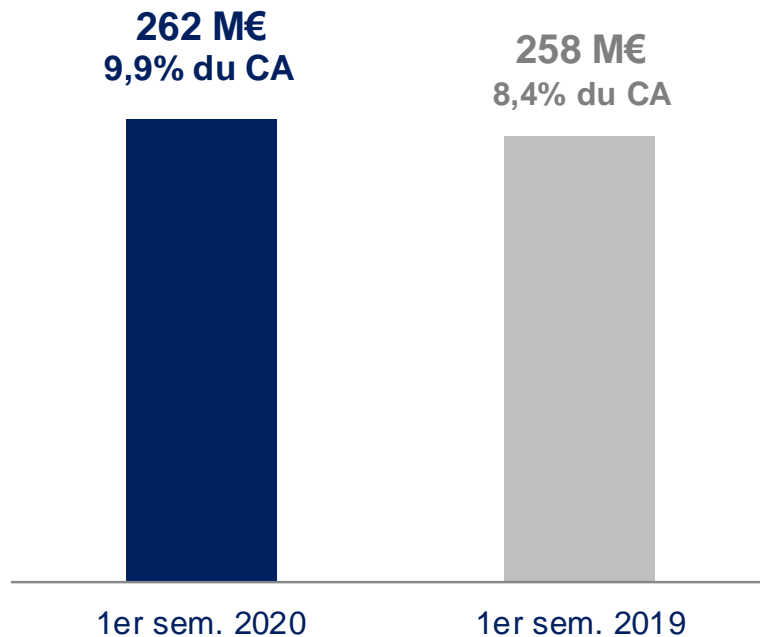


Carnet de commandes

30.06.2020 31.12.2019



R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS EN M€ ET EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES



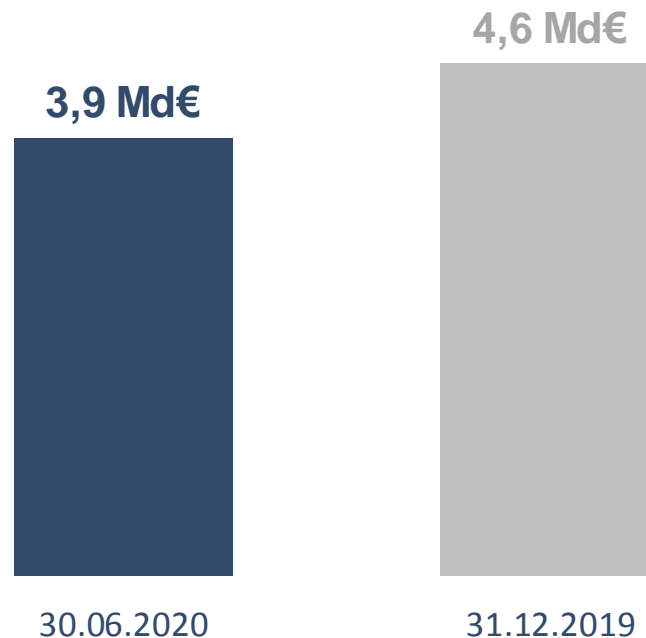
COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

<i>en millions d'euros</i>	1 ^{er} semestre	
	2020	2019
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 641	3 058
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	55	250
<i>Marge opérationnelle</i>	<i>2,1%</i>	<i>8,2%</i>
RÉSULTAT FINANCIER	-19	-26
THALES et autres sociétés mises en équivalence	60	143
IMPÔTS	-9	-81
RÉSULTAT NET	87	286
<i>Marge nette</i>	3,3%	9,3%

TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE

Le montant 3,9 Md€ de cash inclut notamment les acomptes Rafale Export reçus au titre des contrats en cours.

La baisse est principalement liée à l'augmentation du BFR (diminution des avances et acomptes reçus au titre des contrats Export suite aux livraisons de la période et à la hausse des stocks et en-cours).



NOUVEAUX OBJECTIFS 2020

Dans un contexte incertain de circulation du Covid-19 et ses conséquences économiques, nos nouveaux objectifs sont :

- **Livraison de 30 Falcon** (vs 40 prévus avant Covid)
- **Livraison de 13 Rafale** (iso prévision avant Covid)
- **Chiffre d'affaires en retrait**