



# Conférence de presse

Résultats annuels 2020 - 5 mars 2021

# ÉVÈNEMENTS POST-CLÔTURE

## Vente à la Grèce de 18 Rafale (6 neufs et 12 d'occasion)

- Signature et entrée en vigueur du contrat en janvier 2021
- 1<sup>er</sup> pays européen Rafale Export et 4<sup>ème</sup> client Rafale Export
- 1<sup>ères</sup> livraisons des avions d'occasion dès 2021

**Ce contrat porte le total Rafale Export commandés à 102.**

**La France a annoncé la commande complémentaire de 12 Rafale.**



# **ACTIVITÉ ET PROGRAMMES**

## CONTEXTE 2020

---

- Covid 19 :
  - crise sanitaire mondiale sans précédent
  - forts impacts sur l'économie mondiale
  - restrictions de voyage très contraignantes
  - filière aéronautique fortement touchée
  - plan de soutien à l'aéronautique
- Tensions internationales sur fond de réaffirmation de politique de puissance de certains États
- Terrorisme
- Montée des enjeux environnementaux

➔ 2021 : fortes incertitudes sanitaires, économiques et géopolitiques

# PLAN DE SOUTIEN À L'AÉRONAUTIQUE

---

Au-delà du chômage partiel, le plan de soutien gouvernemental en faveur de l'industrie aéronautique lancé le 9 juin 2020 continue son déploiement :

- Les Prêts Garantis par l'État et l'évolution du dispositif d'activité partielle ont permis d'éviter des défaillances majeures en 2020.
- Fonds d'investissement mis en place par Airbus, Dassault Aviation, Thales et Safran et abondé par l'État, pour supporter et consolider les PME et ETI de la filière.
- Enveloppe CORAC : plan de 1,5 Md€ sur 3 ans.

➔ **éviter l'effondrement de la supply chain**

**En 2020, Dassault Aviation a :**

- **perçu 6 M€ d'aides de l'État au titre du chômage partiel**
- **versé 1 M€ dans le fonds d'investissement sur un engagement de 13 M€**
- **reçu 8 M€ au titre de CORAC**

# DASSAULT AVIATION FACE À LA COVID 19

Mise en place et application d'un protocole sanitaire robuste qui a permis la reprise de l'activité suite à l'arrêt total de la société en mars 2020 (nous avons eu temporairement recours au chômage partiel).

Faisant preuve d'agilité et de réactivité, nous avons respecté nos engagements de priorité :

- soutien aux Forces Armées et aux clients Falcon
- livraison des Rafale Export et des Falcon
- poursuite du développement du Falcon 6X

Nous avons poursuivi la prospection Export du Rafale.

Notre niveau de prises de commandes Falcon a été fortement impacté par la crise.

Des retards ont été générés (arrêt des plateaux physiques, retards de nos sous-traitants, etc.).

Dans ces circonstances exceptionnelles, nos actionnaires nous ont soutenus en renonçant à percevoir leurs dividendes.



# RAFALE EXPORT

- Livraison de 13 Rafale à l'Inde et au Qatar conformément à nos engagements
- Entrée en service du Rafale en Inde
- Poursuite des prospections Export malgré les contraintes liées à la covid 19



# RAFALE FRANCE

---

- Poursuite des travaux de développement du standard F4
- Pas de livraison de Rafale France en 2020 et en 2021 conformément à la Loi de Programmation Militaire (LPM)
- Reprise en 2022 des livraisons à la France ; 40 Rafale restant à livrer sur les 180 commandés + 12 annoncés
- Tranche 5 :
  - Début des travaux préliminaires
  - Livraisons prévues par la LPM à partir de 2027 (pour une commande attendue en 2023)



# SOUTIEN MILITAIRE (1/2)

## RAFALE

### RAVEL France

- tenue des objectifs de disponibilité des Rafale
- développement et 1<sup>ère</sup> application de la plateforme Big Data 3DExpérience™ (Dassault Systèmes / Dassault Aviation)

### Rafale Export

- poursuite des formations au « Conversion Training Center » pour les pilotes et mécaniciens indiens
- mise en place des personnels d'assistance technique et des moyens de soutien en Inde
- poursuite du soutien des Rafale égyptiens et qatariens



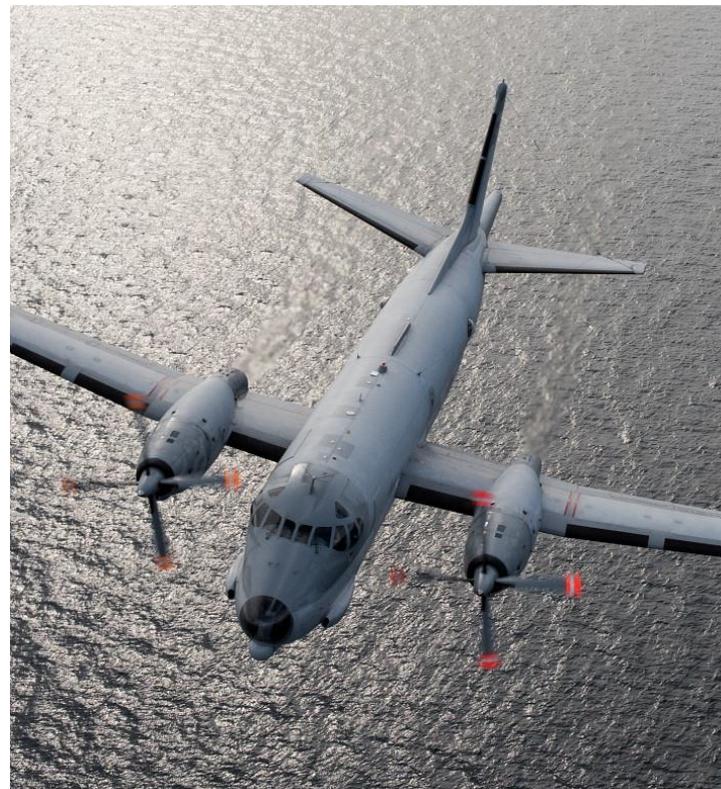
## SOUTIEN MILITAIRE (2/2)

### ATLANTIQUE 2

Notification du contrat Optimisation Continue de l'Entretien des Atlantique 2 de l'Aéronautique Navale (OCEAN) :

- Dassault Aviation : maître d'œuvre, hors moteurs, du maintien en condition opérationnelle verticalisé (y compris Thales), pour une durée de 10 ans
- organisation du soutien fondée, au même titre que le contrat RAVEL, sur une plateforme Big Data Dassault Systèmes / Dassault Aviation

Sortie de chantier, début avril 2020, du 3<sup>ème</sup> ATL2 modernisé sur les 7 à réaliser par Dassault Aviation



# FALCON DE MISSIONS

## France

- Albatros : notification du programme d'avions de surveillance et d'intervention maritime basé sur une plateforme de Falcon 2000LXS (7 commandés, 5 en option)
- Archange : lancement du programme de renseignement stratégique basé sur une plateforme de Falcon 8X (2 commandés en 2019, 1 en option)
- Falcon 50M : livraison des 3<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> avions dotés d'une trappe de largage de chaînes SAR (Search & Rescue)

## Japon

- Japan Coast Guard : livraison du 5<sup>ème</sup> Falcon 2000 de Surveillance Maritime sur les 6 commandés

## Allemagne

- Livraison du Falcon 2000LX au DLR (centre de recherche aérospatiale allemand)



Albatros



Archange

# SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN FUTUR (SCAF)

- Février 2020 : après le lancement de la JCS (études technico-opérationnelles), lancement de la phase 1A des démonstrateurs du SCAF et notamment du New Generation Fighter
- Décembre 2020 : intégration de l'Espagne dans le contrat initial et nouveaux équilibres
- 2021 : préparation des phases 1B et 2 des démonstrateurs. Des propositions ont été remises. L'équilibre entre les 3 pays est difficile : leadership Dassault Aviation pour le NGF, mais la règle des 3 tiers pour les charges et les responsabilités (equal partners / quality balanced) conduit l'Allemagne / l'Espagne et Airbus à un désaccord avec la France et Dassault Aviation
- Difficultés sur contractualisation : maîtrise d'œuvre et propriété intellectuelle



# EURODRONE

---

- Contrat négocié entre l'OCCAR (Organisation Conjointe de Coopération en matière d'ARmement) et Airbus Defence & Space (maître d'œuvre)
- Contrats entre Airbus Defence & Space et ses principaux partenaires, Leonardo et Dassault Aviation en cours de finalisation
- Dassault Aviation sera en particulier responsable des commandes de vol et des communications de mission
- Notification attendue mi-2021



## CONTEXTE FALCON

---

Livraison de 34 Falcon, pour une prévision initiale de 40, révisée, en raison de la crise de la covid 19, à 30.

Les restrictions de voyage liées à l'épidémie de la covid 19 et les conséquences économiques sévères de la crise sanitaire affectent le marché de l'aviation d'affaires :

- 15 commandes dont 7 Albatros en raison du manque de visibilité des clients
- persistance des tensions sur les prix
- sous-activité de nos centres de maintenance



# FALCON 6X

## 1<sup>er</sup> vol début 2021 Entrée en service prévue fin 2022

- Roll-out virtuel du Falcon 6X le 8 décembre 2020
- Nouvelle référence du segment des jets d'affaires à long rayon d'action et très large cabine
- 3 premiers avions de développement en cours d'essais et assemblage débuté sur avions de série n°4 et 5
- Moteur PW812D : essais au sol et en vol menés à bien, validant l'aptitude de l'avion à effectuer sa mise en vol
- La cabine du Falcon 6X a obtenu l'*International Yacht and Aviation Award for Interior Design*



| Roll-out virtuel



| Cabine du Falcon 6X

# FUTUR FALCON

---

Poursuite du développement de la gamme Falcon  
Annonce au 1<sup>er</sup> semestre 2021

# SUPPORT CLIENTS FALCON

## Qualité du support Falcon

Pour la 2<sup>ème</sup> année consécutive, Dassault Aviation a été reconnue pour la qualité de son soutien par AIN :



n°1 classement général

n°1 disponibilité des pièces de rechange

n°1 réactivité AOG

n°1 respect des conditions de garantie

## Webinaires

Mise en place de webinaires, en remplacement des séminaires, pour maintenir la proximité avec la famille Falcon, et informer en temps réel nos clients et opérateurs sur les produits et services Dassault Aviation

## FalconCare

Signature du 500<sup>ème</sup> contrat FalconCare



Falcon Response



Falcon Command Center

# FALCON : ECO-RESPONSABILITÉ



- Gamme Falcon : 100% compatible avec les biocarburants dont le circuit de distribution se développe
- Démarche écoresponsable sur l'ensemble du cycle de vie de l'avion : conception, production, choix des matériaux, recyclage
- Participation active aux programmes français, européens et internationaux de recherche sur l'environnement
- Réduction de l'empreinte carbone : diffusion d'un outil de navigation calculant un plan de vol optimisé
- Études sur la décarbonation des avions



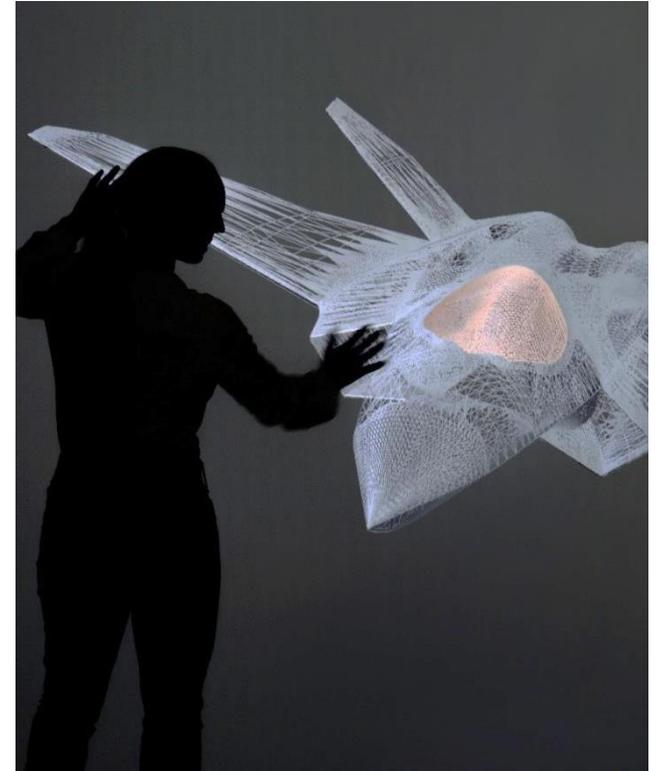
## PLAN DE TRANSFORMATION (1/3)

### Objectifs du plan de transformation :

Développement et réalisation d'avions toujours plus compétitifs et mieux adaptés aux attentes des clients présents et futurs

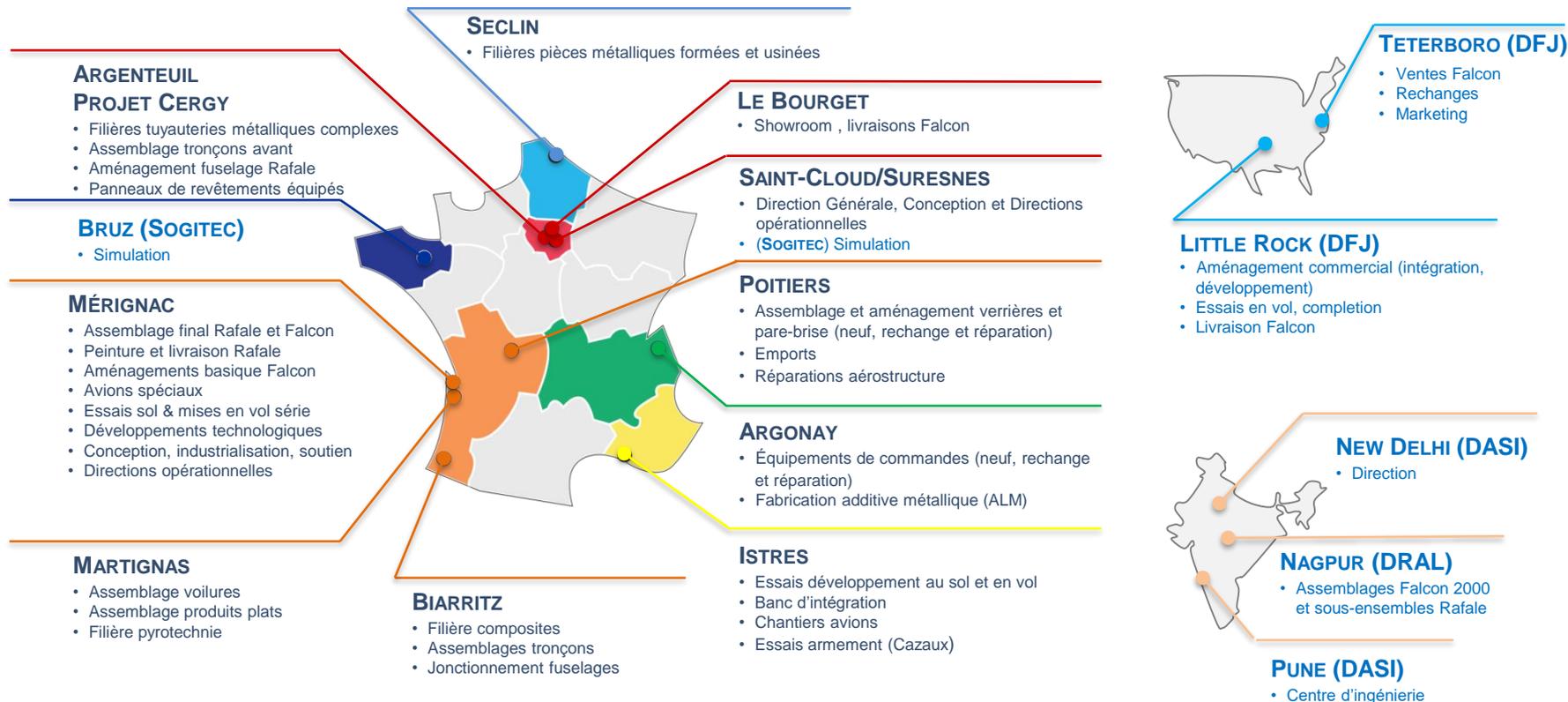
### 3 axes prioritaires aujourd'hui :

- Piloter Notre Avenir : le bureau d'études étendu, les filières et les outils numériques (Big Data, 3DExperience™, SAP, etc.)
- Performance industrielle
- Modernisation des infrastructures



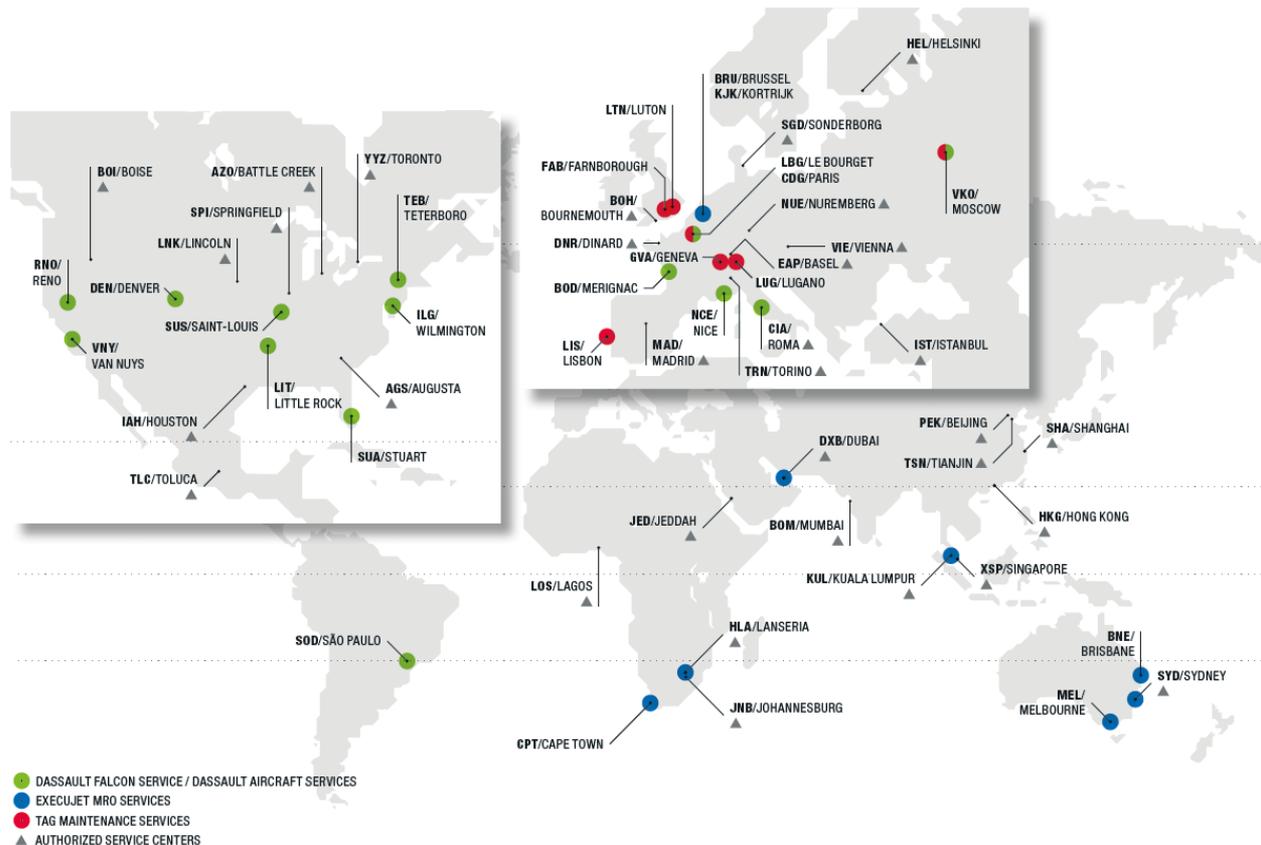
# PLAN DE TRANSFORMATION (2/3)

## IMPLANTATION TERRITORIALE HORS RESEAU MAINTENANCE FALCON



# PLAN DE TRANSFORMATION (3/3)

## RESEAU MONDIAL CENTRES DE MAINTENANCE FALCON : + 60 sites



# MAKE IN INDIA

## DRAL : montée en puissance de la structure

- Éléments transférés en Inde en 2020 :
  - Falcon 2000 : tronçon avant et éléments du fuselage
  - Rafale : verrière, pare-brise, gouverne
- Premiers jeux de portes moteurs produits par DRAL montés sur chaîne Rafale en France

## Développement d'une Supply Chain indienne

- Livraison à Dassault Aviation de pièces primaires, pylônes, bidons et outillages

## Formation et compétences locales

- Montée en puissance du centre d'ingénierie à Pune
- « Dassault Skill Academy » :
  - Démarrage de la 2<sup>ème</sup> promotion du Bac professionnel aéronautique en janvier 2021
  - Démarrage du parcours d'excellence en France en 2020 pour les futurs ingénieurs et techniciens indiens de la ligne d'assemblage finale du Falcon 2000



# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE D'ENTREPRISE

## FAITS MARQUANTS 2020

### Palmarès *Challenges* :

Dassault Aviation n°1 des entreprises françaises dans la catégorie Aéronautique / Naval / Spatial en matière de réduction des gaz à effet de serre.

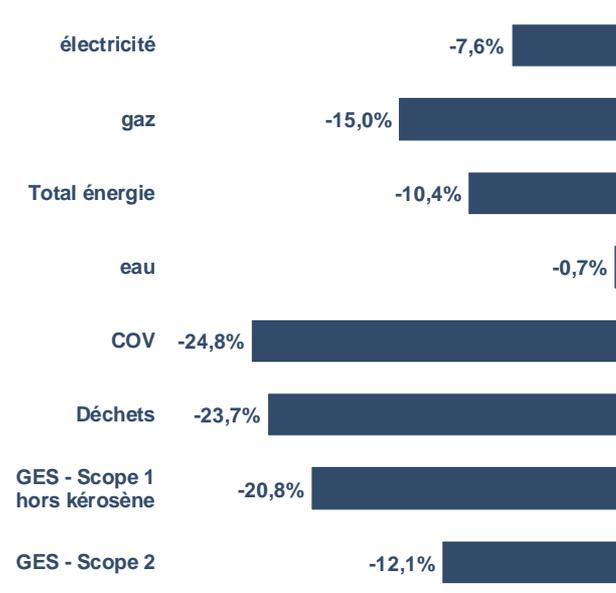
### Empreinte industrielle :

- Économies d'énergie par l'intégration d'exigences environnementales dans la conception et la réalisation des nouveaux bâtiments
- Audits énergétiques et bilan carbone des sites français pour alimenter les plans d'actions bas carbone

### *Étude Epoka / Harris Interactive* en partenariat avec *Le Figaro Étudiants & Cadre emploi* :

Dassault Aviation classé 3<sup>ème</sup> entreprise préférée des étudiants et des jeunes diplômés ingénieurs en 2020, tous secteurs confondus.

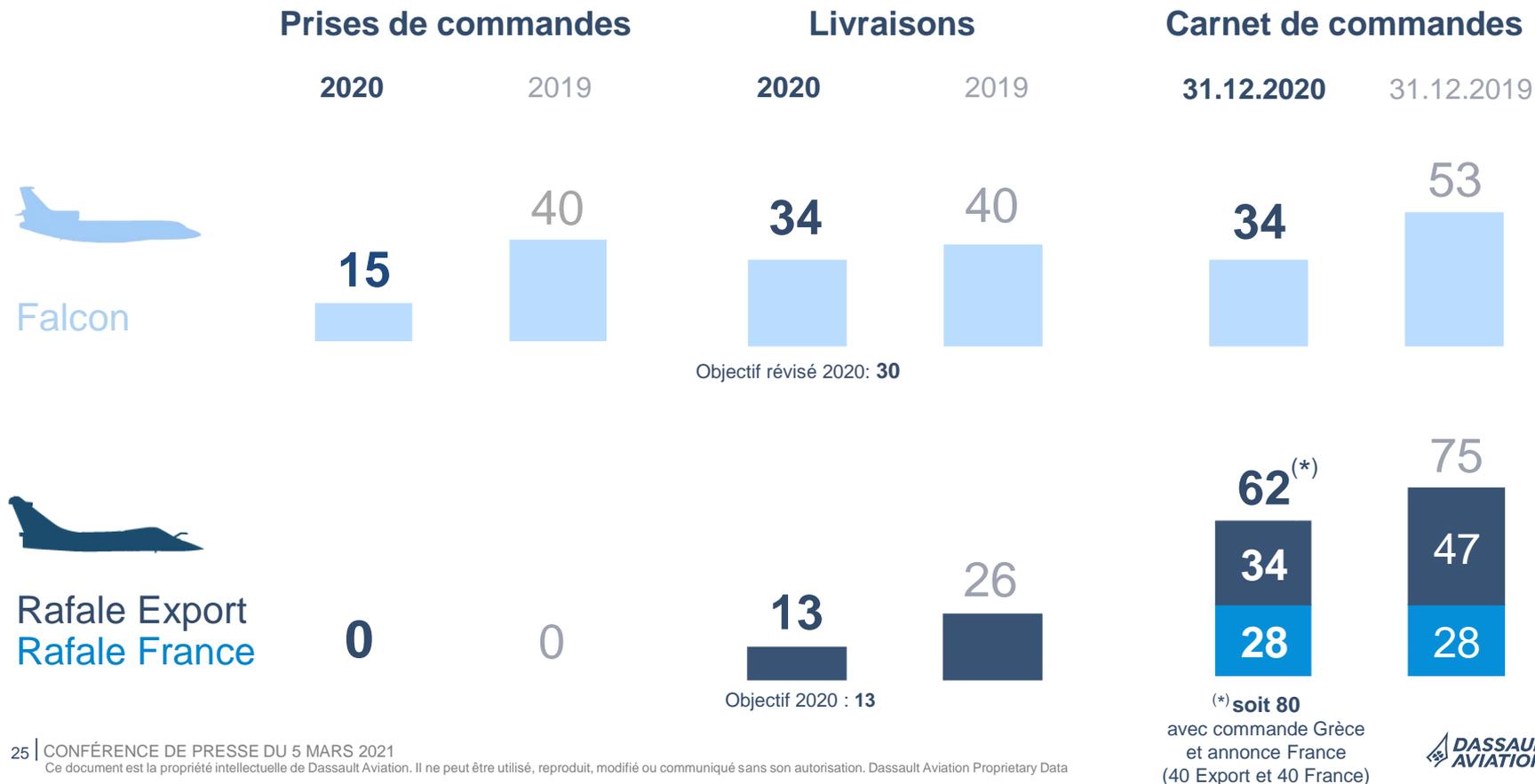
### Profil de performance environnementale 2020 vs 2017 à isopérimètre(\*)



(\*) périmètre hors nouvelles filiales TMS et ExecuJet

# RÉSULTATS 2020

# PRISES DE COMMANDES, LIVRAISONS ET CARNET DE COMMANDES EN UNITÉS



# PRISES DE COMMANDES, CHIFFRE D'AFFAIRES ET CARNET DE COMMANDES

## EN Md€

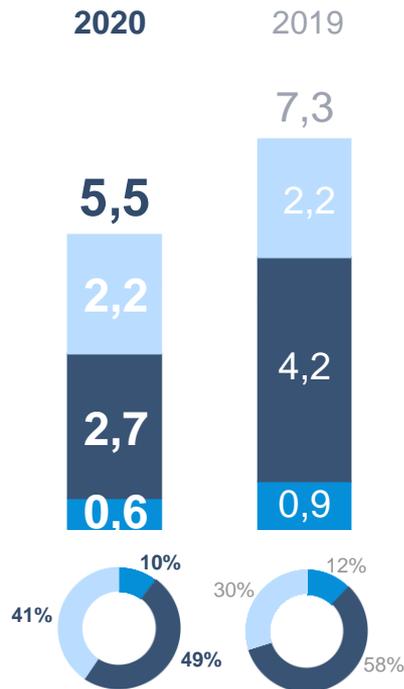
■ Falcon ■ Défense Export ■ Défense France

p.m. : Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats Rafale Export (avec les parts Thales et Safran).

### Prises de commandes



### Chiffre d'affaires



### Carnet de commandes



# INVESTISSEMENTS

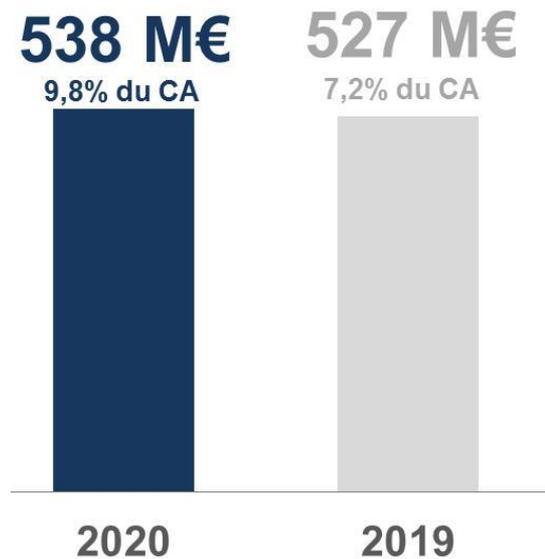
---

Malgré la crise, maintien d'un haut niveau d'investissements :

1. développements du Falcon 6X et du Futur Falcon
2. technologies décarbonées (via CORAC)
3. transformation

## R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS EN M€ ET EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

---



# THALES

- Dassault Aviation est au capital de Thales depuis 2009 et en tant qu'actionnaire industriel de référence a conclu un pacte d'actionnaires avec l'État.
- L'évolution du résultat net ajusté depuis 2009 est la suivante :

<i>en millions d'€</i>	<b>2020</b>	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>937</b>	1 405	1 178	840	897	809	562	642	570	517	-45	-128
<i>Marge nette ajustée</i>	<i>5,5%</i>	<i>7,6%</i>	<i>7,4%</i>	<i>5,5%</i>	<i>6,0%</i>	<i>5,8%</i>	<i>4,3%</i>	<i>5,1%</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,0%</i>	<i>-0,3%</i>	<i>-1,0%</i>

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

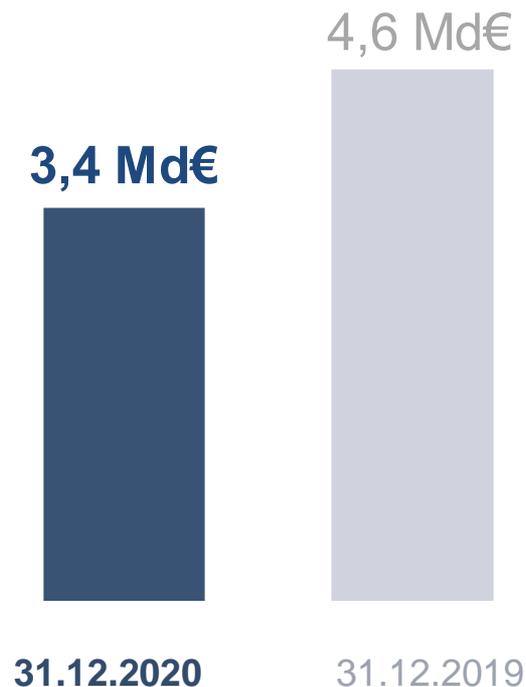
<i>en millions d'euros</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>5 489</b>	<b>7 341</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>261</b>	<b>765</b>
<i>Marge opérationnelle</i>	<i>4,8%</i>	<i>10,4%</i>
RÉSULTAT FINANCIER	-34	-52
THALES et autres sociétés mises en équivalence	236	351
IMPÔTS	-67	-250
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>396</b>	<b>814</b>
<b><i>Marge nette</i></b>	<b><i>7,2%</i></b>	<b><i>11,1%</i></b>
<i>Résultat par action</i>	<i>47,6 €</i>	<i>97,9 €</i>

## TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE

---

Le montant **3,4 Md€** de cash inclut notamment les acomptes Rafale Export reçus au titre des contrats en cours.

La baisse est essentiellement liée à l'exécution des contrats Export (*hausse du BFR du fait de la diminution des avances et acomptes reçus au titre des contrats Export*) et aux importants investissements réalisés sur la période.



# DIVIDENDES

## Proposition d'un dividende de 12,3 €/action soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 11 mai 2021

	2020	2019	
		révisé le 1 <sup>er</sup> avril	proposé le 26 février
Dividendes	<b>103 M€</b>	0 M€	212 M€
Payout <sup>(*)</sup>	<b>26%</b>	-	26%
Dividende par action	<b>12,3 €</b>	-	25,4 €

(\*) sur résultat net ajusté Groupe

L'application des accords conclus au sein du Groupe conduira au versement de **85 M€ de Participation et Intéressement** (y compris forfait social) contre 187 M€ au titre de 2019.

Au titre des résultats 2020, l'application de la formule légale aurait conduit à un versement **2 M€** de Participation et Intéressement.

## DIVISION DE LA VALEUR NOMINALE DE L'ACTION

---

Proposition de diviser, par 10, la valeur nominale de l'action Dassault Aviation afin de :

- aligner la valeur de l'action sur les pairs du secteur,
- permettre une meilleure accessibilité aux particuliers et aux fonds dédiés aux particuliers,
- favoriser la liquidité du titre,
- répondre positivement à la demande régulière d'actionnaires individuels lors des Assemblées Générales.

Cette proposition sera soumise au vote des actionnaires lors de l'Assemblée Générale du 11 mai 2021.

La valeur nominale de l'action passera, le cas échéant, de huit euros à quatre-vingt centimes.

Cette division aurait lieu au 2<sup>nd</sup> semestre 2021.

# PERSPECTIVES ET STRATÉGIE

---

En 2020, la crise a démontré la pertinence de notre modèle dual et sa résilience. Pour 2021 :

- Rafale Export : exécuter les contrats, poursuivre les prospections en cours
- Falcon : augmenter les ventes
- Falcon 6X : continuer le développement en vue de l'entrée en service fin 2022
- Développements militaires : poursuivre les programmes en cours (standard F4, Archange, Albatros,...)
- Préparation du futur : tenir le calendrier du Futur Falcon
- New Generation Fighter : obtenir le lancement des phases 1B et 2
- Eurodrone : obtenir un contrat
- Tranche 5 du Rafale France : préparer l'obtention du contrat de productibilité
- Soutien et disponibilité de nos avions : rester au meilleur niveau
- Transition énergétique : obtenir des commandes CORAC
- Make in India : poursuivre le développement des activités transférées chez DRAL

**Objectifs 2021 :**

- **Livraison de 25 Rafale et de 25 Falcon**
- **Chiffre d'affaires en hausse**

## AVERTISSEMENT

---

*Cette conférence de presse peut contenir des déclarations de nature prospective qui constituent des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Rapport de Gestion de la société.*