

CONFÉRENCE DE PRESSE

22 juillet 2021



ACTIVITÉ ET PROGRAMMES

FAITS MARQUANTS



Rafale : des contrats Export et France



Falcon

- 1^{er} vol du Falcon 6X
- Reprise des commandes
- Lancement et 1^{ères} ventes du Falcon 10X

CONTEXTE

- Crise sanitaire mondiale persistante
- Relance économique
- Restrictions de voyage encore très contraignantes
- Tensions sur les matières premières et composants électroniques
- Poussées inflationnistes
- Filière aéronautique fortement touchée mais reprise annoncée
- Montée des enjeux environnementaux et en particulier la loi « climat résilience »

RAFALE EXPORT

- **Grèce : vente de 18 Rafale**
 - 6 Rafale neufs et 12 Rafale d'occasion
 - 1^{er} pays européen Rafale Export et 4^{ème} client Rafale Export
 - 1^{ères} livraisons des avions d'occasion au 2^{ème} semestre 2021
- **Égypte : signature de 30 Rafale supplémentaires**
 - portera à 54 le nombre de Rafale dans l'Armée de l'Air Égyptienne
 - en attente d'entrée en vigueur
- **Croatie** : choix du Rafale (12 avions d'occasion vendus par la France)
- **Livraisons : 13 Rafale Export** (Inde et Qatar)
- **Autres pays** : prospections et négociations en cours



RAFALE FRANCE

- **Commande de 12 avions complémentaires par l'Armée de l'Air et de l'Espace** en remplacement des 12 avions d'occasion cédés à la Grèce **portant le total Rafale France commandé à 192**
- **Reprise des livraisons à la France : 2022** (40 restant à livrer)
- **Poursuite des travaux de développement du standard F4**
- **Tranche 5 :**
 - obtenir commande de productibilité
 - livraisons prévues par la LPM à partir de 2027 (pour une commande attendue en 2023 ?)



SOUTIEN MILITAIRE

France

- **RAVEL** (soutien Rafale)
 - tenue des objectifs de disponibilité des Rafale
 - utilisation de la plateforme Big Data 3DExpérience™ (Dassault Systèmes / Dassault Aviation)
- **OCEAN** (soutien ATL2)
 - mise en œuvre du contrat sur la base d'une plateforme identique à celle de RAVEL

Export

- formations au « Conversion Training Center » pour les pilotes et mécaniciens indiens et grecs
- préparation des équipes et des moyens pour l'installation de la seconde base en Inde
- poursuite du soutien des Rafale égyptiens, qatariens et indiens
- lancement de l'exécution du soutien pour la Grèce



SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN FUTUR (SCAF)

- Les travaux JCS (études technico-opérationnelles) lancés en janvier 2019 sont en cours de finalisation
- Lancée en février 2020, la phase 1A des démonstrateurs du SCAF - notamment du New Generation Fighter - se poursuit, en particulier sur les formes aérodynamiques avec les premiers essais en soufflerie programmés en septembre 2021
- Reste à signer le contrat de la phase 1B (en cours de négociation) regroupant les travaux en coopération entre la France, l'Allemagne et l'Espagne jusqu'en 2024 (études du démonstrateur NGF dont Dassault Aviation est le maître d'œuvre)
- Propriété Intellectuelle : discussions finales avec la DGA



EURODRONE

- Contrat négocié entre l'OCCAR (Organisation Conjointe de Coopération en matière d'ARmement) et Airbus Defence & Space (maître d'œuvre)
- Contrats entre Airbus Defence & Space et ses principaux partenaires, Leonardo et Dassault Aviation, en cours de négociation
- Dassault Aviation sera en particulier responsable des commandes de vol et des communications de mission
- Notification attendue au 2^{ème} semestre



AVIONS DE MISSIONS

Falcon de missions

- Albatros : poursuite du développement « AVSIMAR » programme de surveillance et d'intervention maritime sur une plateforme Falcon 2000 LXS (7 avions en carnet, 5 en option)
- Archange : poursuite du programme de renseignement stratégique basé sur une plateforme de Falcon 8X (2 avions en carnet, 1 en option)



PATrouille MARitime

- Atlantique 2 : Sortie de chantier du 4^{ème} ATL2 modernisé sur les 7 à réaliser par Dassault Aviation
- Après l'échec du MAWS (*Maritime Airborne Warfare System*), proposition de patrouilleur maritime à bâtir à partir du Falcon 10X



CONTEXTE FALCON

- **Élargissement de la gamme Falcon**
 - Falcon 6X : 1^{er} vol
 - Falcon 10X : lancement officiel
- Amélioration du marché, en particulier aux États-Unis
- Persistance des tensions sur les prix
- Marché de l'occasion dynamique
- Reprise du trafic des avions d'affaires
- 1^{er} semestre 2021 : 6 livraisons et 25 prises de commandes (vs 16 livraisons et 5 prises de commandes au 1^{er} semestre 2020)



FALCON 6X

1^{er} vol le 10 mars
Entrée en service prévue fin 2022



- 3 avions de développement ont fait leur 1^{er} vol
- ~ 40 vols
- ~ 130 heures de vol



Excellent comportement en vol et performances conformes aux attentes

FALCON 10X (1/2)

Lancement mondial le 6 mai 2021

- Range : 7 500 nm (New York - Shanghai, Los Angeles - Sydney, Paris - Santiago du Chili)
- Vitesse max : Mach 0,925
- 2 Moteurs Rolls Royce Pearl 10X (100% compatible *Sustainable Aviation Fuels*)
- Atterrissage pistes courtes (London City)
- Cockpit de dernière génération
- Avion doté des dernières innovations et technologies héritées de notre activité militaire dont :
 - *smart throttle* (manette des gaz unique commandant les 2 moteurs)
 - *recovery mode*
 - voilure composite



Plus grande cabine du marché

Entrée en service prévue fin 2025

FALCON 10X (2/2)

Cabine la plus spacieuse et la plus confortable du marché

- La plus grande modularité en terme d'aménagement cabine dans sa catégorie
- Le meilleur environnement cabine pour garantir le confort des passagers sur des vols longs :
 - acoustique (au moins idem Falcon 8X)
 - pressurisation (croisière à 41,000 ft : altitude ressentie 3,000 ft)
 - qualité d'air
 - connectivité Ka Band Satcom
 - qualité de vol (amortissement des turbulences grâce aux commandes de vol digitales)



Hauteur cabine : 2,03 m - Largeur cabine : 2,77 m

GAMME FALCON



10X (7 500 NM)



8X (6 450 NM)



7X (5 950 NM)



6X (5 500 NM)



900LX (4 750 NM)



2000LXS (4 000 NM)



2000S (3 350 NM)

MODERNISATION DE NOTRE OUTIL INDUSTRIEL (1/2)

- **Argonay** : extension en cours du bâtiment pour traitements de surface 100% Reach (réception fin 2021) ; réception d'une 2^{ème} machine de fabrication additive ALU (été 2021)
- **Biarritz** : réaménagement du hall Falcon 6X et Falcon 10X en cours (livraison été 2022)
- **Cergy** : permis de construire confirmé, recours abandonnés. Les travaux vont commencer pour un objectif de livraison 1^{er} semestre 2023
- **Martignas** : lancement d'un nouveau bâtiment pour l'assemblage voilure du Falcon 10X (livraison été 2022) et d'un nouveau bâtiment de peinture
- **Mérignac** : travaux en cours sur le nouveau laboratoire de système d'air (livraison fin 2021) ; lancement des travaux pour l'adaptation d'un bâtiment au Falcon 10X
- **Seclin** : filières de fabrication des pièces métalliques, revêtements, tôlerie cambrée et profilée opérationnelles

MODERNISATION DE NOTRE OUTIL INDUSTRIEL (2/2)

Centres d'études et de développements : nouvelles méthodologies et travail en plateau renforcé

- **Istres** : travaux d'extension du bâtiment pour les bancs systèmes du Falcon 10X (livraison septembre 2021) ; lancement prochainement des travaux d'extension du bâtiment 7X pour accueillir le Falcon 10X
- **Mérignac** : réception du nouveau bâtiment, accueil des premières équipes
- **Saint-Cloud** : lancement d'un nouveau restaurant d'entreprise, début des travaux 1^{er} trimestre 2022 (livraison 2023) suivi de la rénovation du Bâtiment Palissy

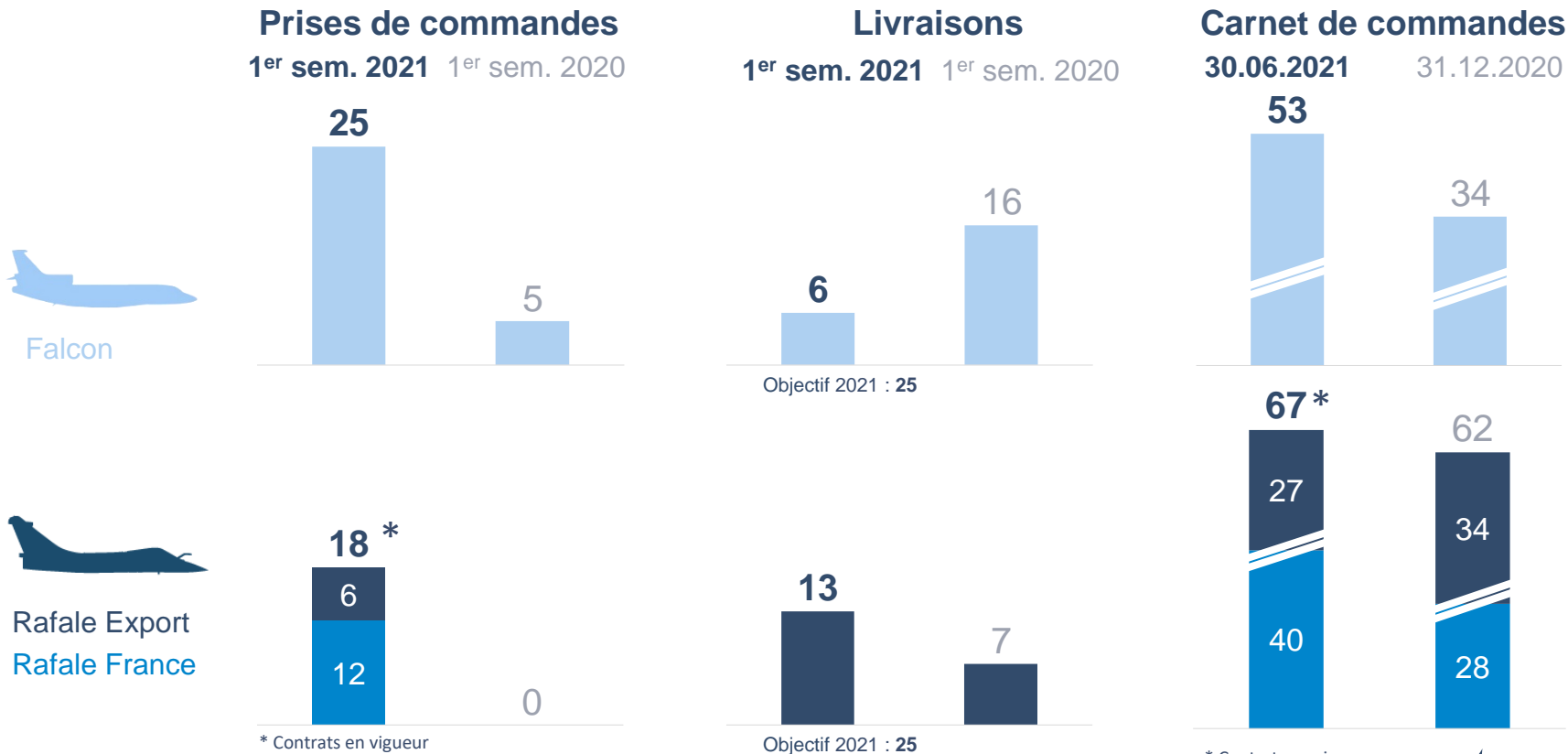


NUMÉRIQUE

- Le déploiement de 3DExpérience™ débute avec les programmes Falcon 10X et SCAF puis sera étendu aux programmes Rafale et Falcon 6X
- Cloud : projet de solution souveraine de défense dans le cadre du NGF sur la base d'une solution Dassault Systèmes « 3DExpérience™ Dedicated Cloud »
- Poursuite du déploiement de SAP en production avec le passage de Martignas et Poitiers en janvier, Mérignac et Argonay étant programmés en fin d'année. En 2022, l'ensemble des sites seront sous SAP

RÉSULTATS 1^{ER} SEMESTRE 2021

PRISES DE COMMANDES, LIVRAISONS ET CARNET DE COMMANDES EN UNITÉS – AVIONS NEUFS



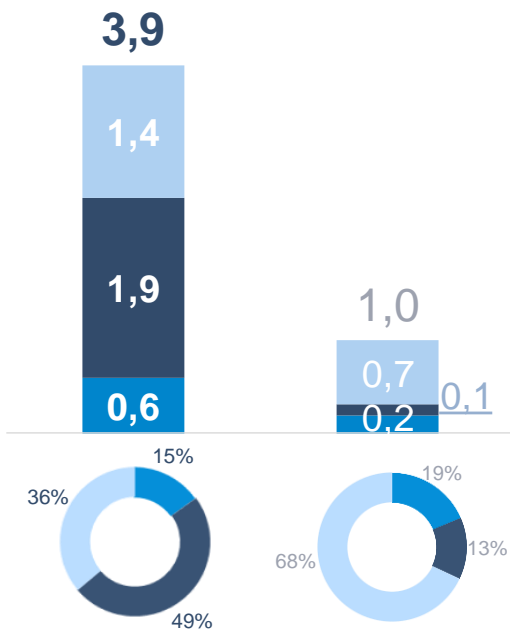
PRISES DE COMMANDES, CHIFFRE D'AFFAIRES ET CARNET DE COMMANDES EN Md€

p.m. : Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats Rafale Export (avec les parts Thales et Safran)

■ Falcon ■ Défense Export ■ Défense France

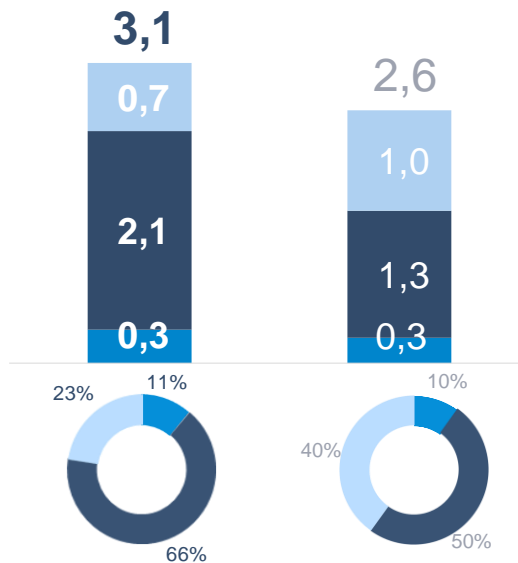
Prises de commandes

1^{er} sem. 2021 1^{er} sem. 2020



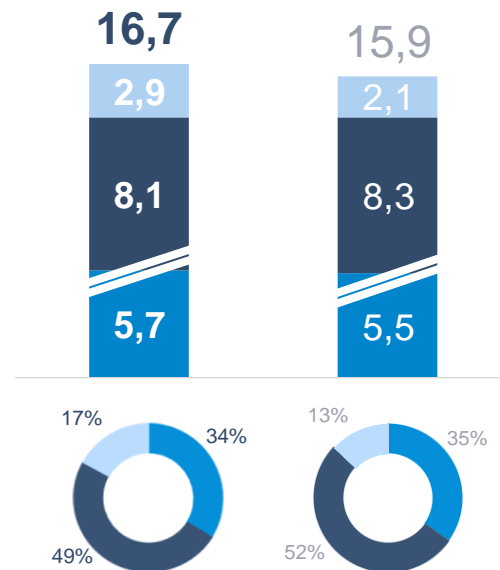
Chiffre d'affaires

1^{er} sem. 2021 1^{er} sem. 2020

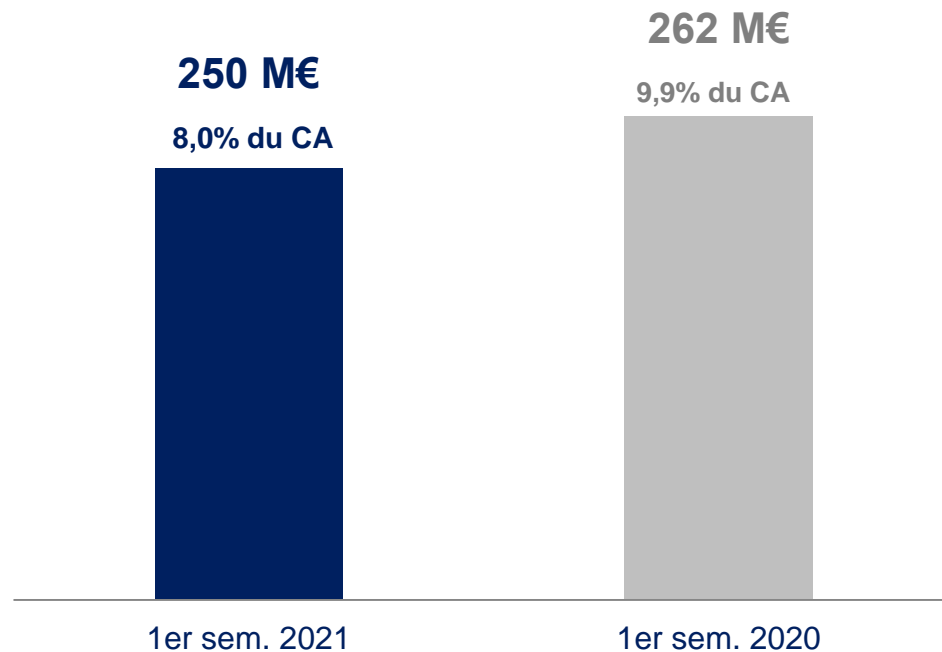


Carnet de commandes

30.06.2021 31.12.2020



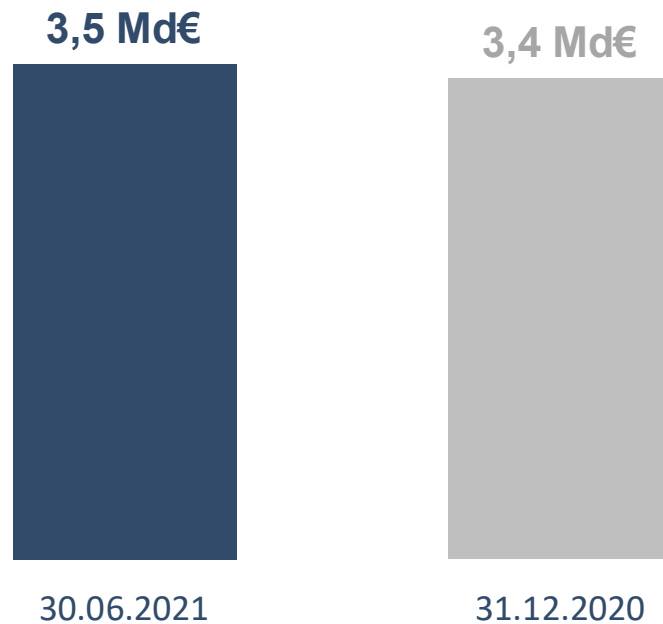
R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS EN M€ ET EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

<i>en millions d'euros</i>	1 ^{er} semestre	
	2021	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	3 107	2 641
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	175	55
<i>Marge opérationnelle</i>	5,6%	2,1%
RÉSULTAT FINANCIER	-11	-19
THALES et autres sociétés mises en équivalence	149	60
IMPÔTS	-48	-9
RÉSULTAT NET	265	87
<i>Marge nette</i>	8,5%	3,3%

TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE



OBJECTIFS 2021

Objectifs 2021 inchangés :

- **Livraison de 25 Rafale et de 25 Falcon neufs**
- **Chiffre d'affaires en hausse**

DIVISION DE LA VALEUR NOMINALE DE L'ACTION

- Suite à la décision de l'Assemblée Générale des actionnaires du 11 mai 2021, **la valeur nominale de l'action Dassault Aviation sera divisée par 10**
- Les nouvelles actions seront livrées le **1^{er} octobre 2021**
- Ainsi, à cette date, chaque actionnaire se verra remettre en échange de chacune de ses actions actuelles, d'une valeur nominale unitaire de 8 euros, 10 nouvelles actions d'une valeur nominale unitaire de 0,80 euro

AVERTISSEMENT

Cette conférence de presse peut contenir des déclarations de nature prospective qui constituent des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Rapport d'activité.