



CONFÉRENCE DE PRESSE

20 juillet 2022



FAITS MARQUANTS

PRISES DE COMMANDES RECORD SUR UN SEMESTRE : 16,3 MD€ - 86 RAFALE ET 41 FALCON
DIFFICULTÉS DE LA SUPPLY CHAIN ET PÉNURIE DE MAIN D'ŒUVRE



Contexte

CONTEXTE 1/3

- Conflit entre la Russie et l'Ukraine
- Crise sanitaire mondiale persistante
- Élections présidentielle et législatives en France
- Forte inflation et inquiétudes sur la croissance
- *Supply chain* en tension
- Défis environnementaux et sociaux

CONTEXTE 2/3 : DASSAULT AVIATION FACE À LA CRISE UKRAINIENNE

Le conflit Russie - Ukraine a aggravé les tensions sur les matières premières, l'énergie et la *supply chain*

- Les sanctions adoptées par l'Union Européenne et les États-Unis sont strictement appliquées par la Société, qui a mis en place une cellule de crise dédiée
 - interdiction de transactions commerciales, restriction sur les transactions financières avec les entités ou personnes sanctionnées : ces sanctions ont particulièrement impacté l'activité des stations-service en Europe et notamment TMS.
- Nos implantations en Russie, notre bureau à Moscou et la filiale de maintenance de DFS ont stoppé toute activité commerciale
- Contre-sanctions russes, dans un contexte de forte tension sur notre *supply chain*

CONTEXTE 3/3 : RISQUES *SUPPLY CHAIN*

- La crise sanitaire en 2020 avait déjà fragilisé nos fournisseurs dans le cadre de l'augmentation rapide des besoins en 2021
- La crise Russie - Ukraine de 2022, en plus de la crise Covid, accroît les tensions sur les approvisionnements (composants électroniques, matières), sur les chaînes logistiques et sur les prix d'achats
 - concernant les composants électroniques, il existe un risque potentiel lié à la tension Chine-Taiwan
 - l'augmentation du coût de l'énergie risque de faire arrêter des chaînes de production, donc d'augmenter la pénurie pour des matières non liées directement aux sources russes et ukrainiennes
- Alors même que les perspectives sont favorables pour la Société avec les montées en cadence, l'année 2022 se déroule donc dans un contexte de forte tension sur la *supply chain*, obligeant à étudier des sources alternatives

Programmes

RAFALE EXPORT

Confirmation du succès du Rafale

- Émirats Arabes Unis : T₀ en avril 2022 du contrat pour 80 Rafale
- Grèce : signature et entrée en vigueur en mars 2022 d'un contrat de 6 Rafale supplémentaires
- Indonésie : 42 Rafale, (6+36) contrats signés en attente de T₀

Exécution des contrats en cours

- Livraison de 7 Rafale Export

Poursuite des prospections Export



RAFALE FRANCE

Poursuite des travaux de développement du standard F4

Tranche 5 :

- Lancement des travaux de productibilité
- Livraisons prévues par la LPM à partir de 2027
- Commande attendue (en 2023?) pour 42 avions : 30 prévus initialement + 12 en remplacement des avions vendus à la Croatie



SOUTIEN MILITAIRE

Qualification par la DGA de la rénovation mi-vie des Mirage 2000D

- Amélioration des capacités Air/Air et Air/Sol
- Ajout d'outils d'aide à la décision

Contrats « verticalisés » pour le soutien des flottes françaises

- Tenue des engagements sur les contrats **Ravel** (MCO Rafale) et **Ocean** (MCO ATL 2)
- Mise en œuvre du contrat **Balzac** (MCO Mirage 2000) notifié fin 2021

Export : soutien des flottes Rafale et autres plateformes en service

- Soutien des Rafale égyptiens, qatariens, indiens et grecs
- Formation au Conversion Training Center de Mérignac des pilotes et mécaniciens de la Hellenic Air Force



SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN FUTUR (SCAF)

- Lancés en février 2020, les travaux de la phase 1A des démonstrateurs du SCAF - notamment du New Generation Fighter - se sont terminés au 1^{er} trimestre 2022 et sont en cours de réception. C'est aussi le cas de l'étude de concept (Joint Concept Study - JCS)
- La suite des travaux, la phase 1B, n'a pas été notifiée faute d'accord avec Airbus Defence & Space

Dassault Aviation est « Prime », maître d'œuvre du pilier 1. La relation Prime / Main Partner reste à clarifier. Dassault Aviation demande un statement clair d'acceptation de son rôle de maître d'œuvre par Airbus Defence & Space pour le NGF (en symétrie d'Eurodrone)



EURODRONE

Contrat pour 20 systèmes et le Maintien en Condition Opérationnelle (MCO) pendant 5 ans, signé le 24 février 2022

- Airbus Defence and Space GmbH est le maître d'œuvre industriel
- Dassault Aviation est en particulier responsable des commandes de vol et des communications de mission (avec Thales), en sous-traitance d'Airbus



AVIONS DE MISSIONS

Falcon de missions

- **Commande de 4 Falcon 2000LXS** pour la République de Corée
- **Albatros** : développement, réalisation et soutien d'un avion de surveillance et d'intervention maritime (AVSIMAR), sur une plateforme Falcon 2000LXS (7 avions en carnet, 5 en option, demande d'offre pour un 13^{ème} reçue en mars 2022)
- **Archange** : programme de renseignement stratégique basé sur une plateforme Falcon 8X (2 avions en carnet, 1 en option).

PATrouille MARitime

- **Modernisation ATL2** : 5^{ème} avion réceptionné par la DGA sur les 7 avions à modifier par Dassault Aviation
- **PATMAR Futur** : offre d'étude d'architecture basée sur une plateforme Falcon 10X en cours de préparation sur demande de la DGA

**1^{er} semestre 2022 : 14 livraisons et
41 prises de commandes (nettes d'avions russes annulés)**
(vs 6 livraisons et 25 prises de commandes au 1^{er} semestre 2021)

Marché actif, en particulier aux États-Unis et en Europe

- Trafic des avions d'affaires haut de gamme supérieur à l'année de référence 2019
- Marché de l'occasion très dynamique

Enrichissement de la gamme

- Préparation de l'entrée en service mi-2023 du Falcon 6X et développement du Falcon 10X
- Amélioration continue des avions en service

Effort constant pour diminuer l'impact carbone de l'aviation d'affaires

- SAF : gamme Falcon compatible 50% de SAF
- Démarche écoresponsable sur le cycle de vie de l'avion

GAMME FALCON



! **Falcon 10X** | 7 500 nm



! **Falcon 6X** | 5 500 nm



! **Falcon 8X** | 6 450 nm



! **Falcon 7X** | 5 950 nm



! **Falcon 900LX** | 4 750 nm



! **Falcon 2000LXS** | 4 000 nm

FALCON 6X

Entrée en service prévue mi-2023

Campagne d'essais en cours avec 3 avions de développement

- Plus de 900 heures de vol au 30 juin 2022, excellent comportement en vol et performances conformes aux attentes
- Campagnes d'essais temps froids et terrains haute altitude terminées

« World Tour » : 4 semaines, 50 escales, 150 heures de vol

- Performances et disponibilité au rendez-vous
- Confort cabine très apprécié

Montée en cadence industrielle

- Avion n° 4 aménagé présenté en statique au salon EBACE
- Premiers avions de série en cours d'aménagement intérieur à Little Rock

Cabine multi-récompensée pour son design



FALCON 10X

Entrée en service prévue fin 2025 : calendrier tendu compte tenu des difficultés liées au Covid et à ses conséquences sur la supply chain et les travaux en plateau

- Avion à très long rayon d'action
- Cockpit nouvelle génération
- Innovations et technologies de pointe, certaines héritées de notre activité militaire

Cabine la plus spacieuse et confortable du marché

- Design de la cabine déjà récompensé (Red Dot award)

Avancement du programme

- Campagne d'essais en soufflerie terminée
- Production des premières pièces primaires
- Moteur Pearl10X : +1 000 heures d'essai



APRÈS VENTE FALCON

Support Falcon

- Reprise des séminaires en présentiel dans le monde entier
- Nouveaux contrats de maintenance FalconCare étendus aux Falcon d'occasion
- Déploiement d'une solution SAP pour la gestion mondiale de nos rechanges Falcon - la mondialisation de l'organisation autour de cette solution est en cours de mise au point opérationnelle

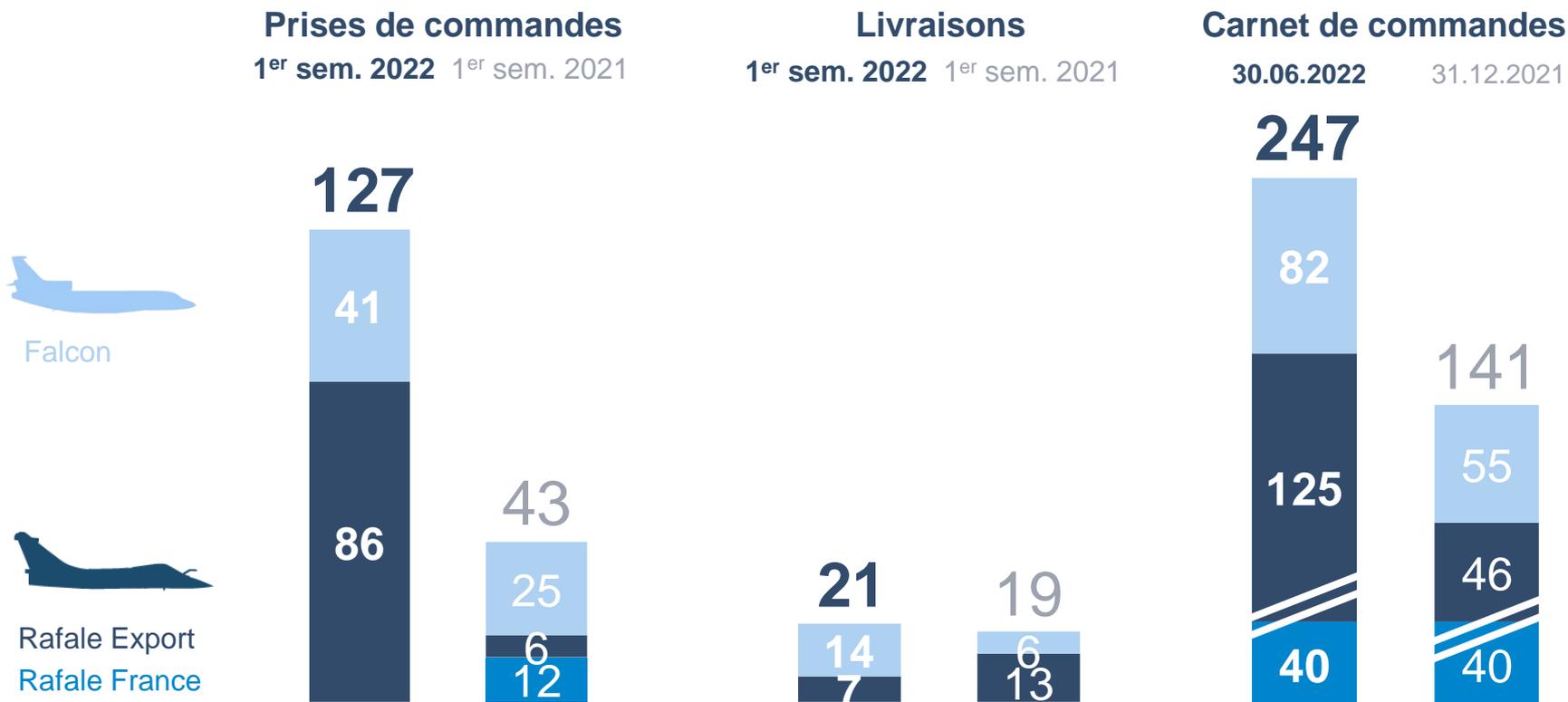
Réseau de stations service

- Réalisation des premières Visites C Falcon chez ExecuJet au Moyen-Orient, en Australie, en Malaisie et chez TMS en Angleterre
- Les sanctions appliquées contre la Russie ont particulièrement impacté l'activité des stations-service en Europe, et notamment Tag Maintenance Services



Résultats 1^{er} Semestre 2022

PRISES DE COMMANDES, LIVRAISONS ET CARNET DE COMMANDES EN UNITÉS – AVIONS NEUFS



Objectif 2022 FALCON : 35

Objectif 2022 RAFALE : 13

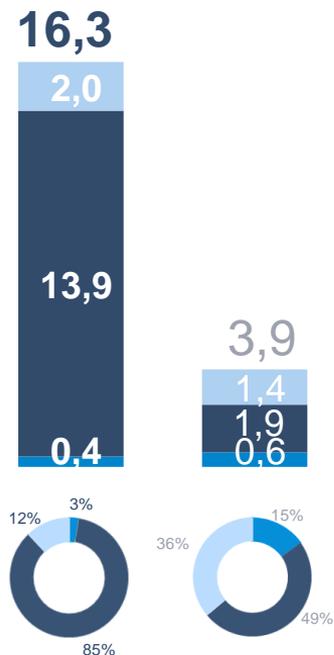
PRISES DE COMMANDES, CHIFFRE D'AFFAIRES ET CARNET DE COMMANDES EN Md€

■ Falcon ■ Défense Export ■ Défense France

p.m. : Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats Rafale Export (avec les parts Thales et Safran)

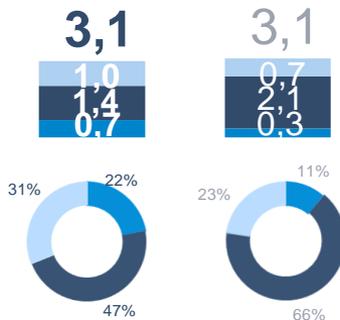
Prises de commandes

1^{er} sem. 2022 1^{er} sem. 2021



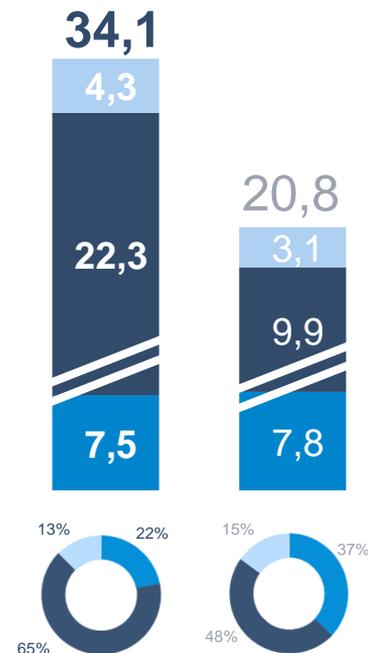
Chiffre d'affaires

1^{er} sem. 2022 1^{er} sem. 2021

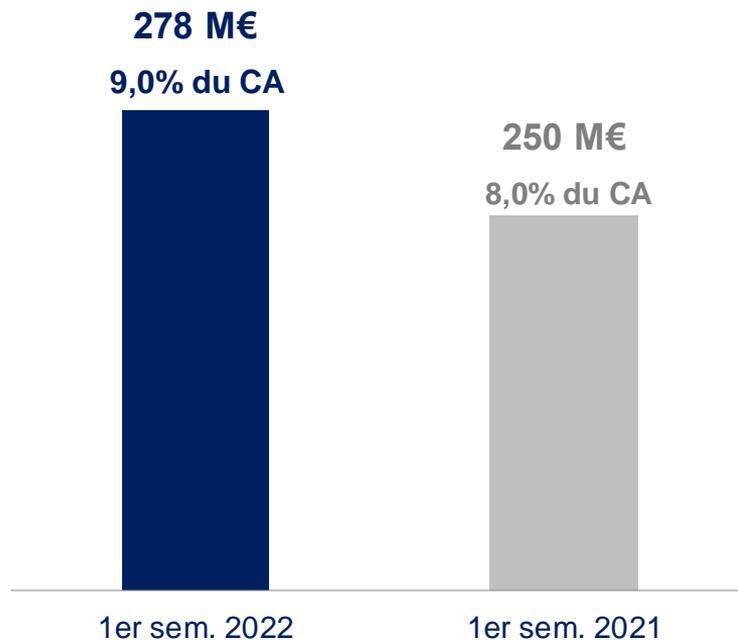


Carnet de commandes

30.06.2022 31.12.2021



R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS EN M€ ET EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES



THALES

Dassault Aviation est au capital de Thales depuis 2009 et, en qualité d'actionnaire industriel de référence, a conclu un pacte d'actionnaires avec l'État.

Le pacte d'actionnaires avec l'État a été tacitement reconduit au 1^{er} janvier 2022 pour une durée de 5 ans

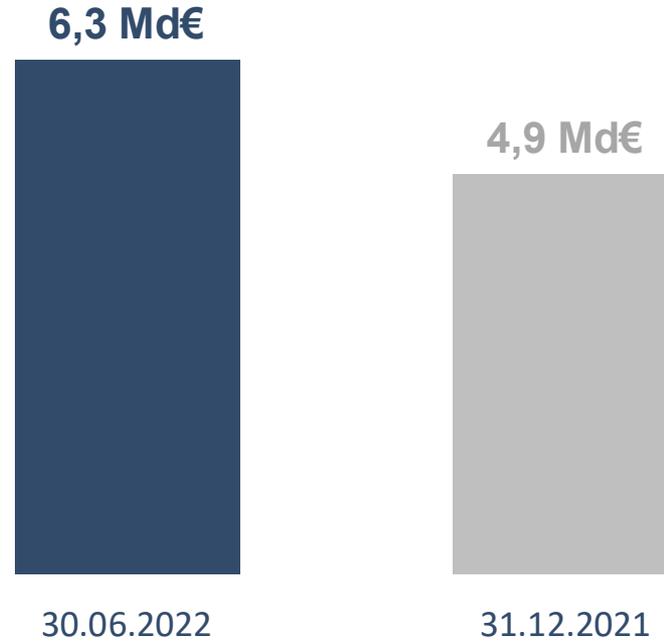
Chiffres clés Thales (ajustés) – premier semestre 2022 :

- Chiffre d'affaires : 8,3 Md€, +7,7% vs 1^{er} semestre 2021
- EBIT : 891 M€ soit 10,8% du CA vs 9,4% au 1^{er} semestre 2021
- R&D autofinancés : 486 M€ soit -5,9% du CA vs -6,1% au 1^{er} semestre 2021
- Résultat net : 726 M€ soit 8,8% du CA vs 7,7% au 1^{er} semestre 2021

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

<i>en millions d'euros</i>	1 ^{er} semestre	
	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES	3 098	3 107
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	200	175
<i>Marge opérationnelle</i>	6,5%	5,6%
RÉSULTAT FINANCIER	-13	-11
THALES et autres sociétés mises en équivalence	183	149
IMPÔTS	-52	-48
RÉSULTAT NET	318	265
<i>Marge nette</i>	10,3%	8,5%

TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE



OBJECTIFS 2022

Guidance 2022 inchangée :

- **Livraison de 13 Rafale et de 35 Falcon**
- **Chiffre d'affaires en baisse**

AVERTISSEMENT

Cette conférence de presse peut contenir des déclarations de nature prospective qui constituent des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le rapport d'activité.

Photos :
Dassault Aviation - Airborne Films;
Dassault Aviation - V. Almansa;
AFP - T. SAMSON
Dassault Aviation - A. Daste;
Dassault Aviation - A. Bonfort;
Défense/Armée de l'air/J.Fechter;
Airbus ;
Dassault Aviation - C. Cosmao;
Dassault Aviation - M. Douhaire

CONFÉRENCE DE PRESSE

20 juillet 2022



 **DASSAULT
AVIATION**