

CONFÉRENCE DE PRESSE

20 JUILLET 2023

 **DASSAULT
AVIATION**



 **DASSAULT
AVIATION**

 **DASSAULT
AVIATION** ARCHITECTE
DU FUTUR

RAFALE
ARCHITECTE DU FUTUR

RAFALE C
ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE - A63

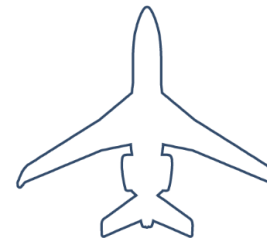
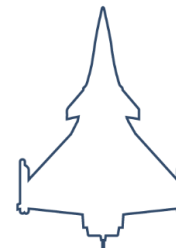
RAFALE
ARCHITECTE DU FUTUR

CONTEXTE

/ **Guerre Ukraine – Russie**

/ **Transition énergétique et « *aviation bashing* »**

/ ***Supply chain***



ÉVÉNEMENTS POST CLÔTURE (1/2)

/ Le 13 juillet 2023, le Gouvernement Indien a annoncé la sélection du Rafale Marine pour équiper l'Indian Navy d'un chasseur de dernière génération. Faisant suite à une consultation internationale lancée par les autorités indiennes, cette décision intervient à l'issue d'une campagne d'essais concluante qui s'est tenue en Inde, au cours de laquelle le Rafale Marine a démontré qu'il répondait totalement aux besoins opérationnels de l'Indian Navy et était parfaitement adapté aux spécificités de son porte-avions



/ Les 26 Rafale Marine de l'Indian Navy viendront à terme rejoindre les 36 Rafale déjà en service, faisant ainsi de l'Inde le premier pays à faire le même choix militaire que la France en opérant les deux versions de l'avion (Air et Marine)

/ Cette sélection confirme l'excellence du Rafale, la qualité exceptionnelle du lien qui unit Dassault Aviation et les Forces Indiennes, et l'importance de la relation stratégique entre l'Inde et la France

ÉVÉNEMENTS POST CLÔTURE (2/2)

/ **Loi de Programmation Militaire** : votée le 13 juillet, la LPM consacre un budget de 400 Md€ sur la période 2024-2030, en augmentation de 40% par rapport à la LPM précédente auxquels s'ajoutent 13 Md€ de recettes exceptionnelles

- **Rafale en production** : poursuite des livraisons de la 4T2 et contractualisation des 42 avions de la 5T dont 20 sont livrables entre 2027 et 2030 ce qui porte à 137 en 2030 le nombre de Rafale pour l'Armée de l'Air et de l'Espace
- **Rafale en développement** : livraison du standard F4 d'ici 2027, négociation et lancement du standard F5 qui comprendra également le développement d'un drone issu des travaux du démonstrateur nEUROn
- **SCAF/NGF** : poursuite du financement de la phase 1B et décision de passage en phase 2 en 2025 pour 1^{er} vol d'un démonstrateur en 2029
- **PATMAR** : la Marine nationale disposera de 14 appareils portés au standard 6 à la fin de cette année et des quatre derniers d'ici 2030. Prise de décision pour lancement du successeur de l'ATL2 en 2024
- **AVSIMAR** : 12 Falcon 2000 confirmés par la LPM – 7 en tranche ferme et levée de la tranche optionnelle de 5 avions
- **Archange** : livraison des deux premiers F8X et levée de l'option pour un 3^{ième} avion pour livraison à horizon 2030

SALON INTERNATIONAL DE L'AÉRONAUTIQUE ET DE L'ESPACE

/ Popularité de nos avions militaires :

- succès du Rafale : en vol (démonstration), au statique (nouveau simulateur) et sur le stand (maquettes export)
- impact des Falcon de mission : Albatros, Japan Coast Guards, Archange, Falcon Fire Fighter,...
- nombreux visiteurs français et étrangers intéressés notamment par les évolutions du Rafale et nos solutions en matière de combat collaboratif

/ Attrait pour les Falcon :

- forte impression du Falcon 6X (en vol et au sol) et de la maquette du Falcon 10X, avec des prospects venus du monde entier
- valorisation de nos actions de décarbonation (SAF,...)

/ Opérations de recrutement ambitieuses : avion des métiers, L'Aero recrute, JobDating, Espaces RH et Relations Écoles...





ACTIVITÉS ET PROGRAMMES

RAFALE - 1^{er} semestre 2023

Rafale Export

- Grèce : livraison de 2 Rafale neufs et 4 Rafale d'occasion
- poursuite des prospections



Rafale France

- livraison de 2 Rafale
- poursuite des développements (standard F4)



SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN FUTUR (SCAF)

/ Début des travaux en mars 2023 de la phase 1B du démonstrateur (étude détaillée de définition)

- installation d'un plateau physique à Saint-Cloud pour accueillir les équipes des industriels des trois pays partenaires



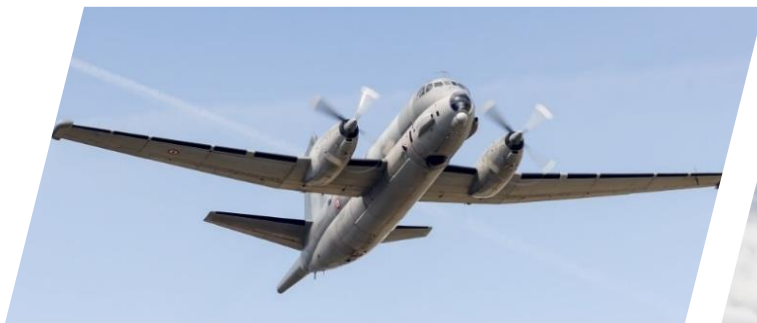
AVIONS DE MISSION

/ France

- poursuite des développements **AVSIMAR** (Falcon 2000LXS de surveillance maritime) et **Archange** (Falcon 8X de renseignement stratégique)
- **ATL2** : livraison du 7^{ième} et dernier avion modifié par Dassault Aviation
- **PATMAR Futur** : début des travaux d'étude d'architecture sur base Falcon 10X (en compétition avec Airbus)

/ Export

- République de Corée : livraison du 1^{er} des 4 Falcon 2000 commandés en 2022



CONTEXTE FALCON

1^{er} semestre 2023

12 prises de commandes vs 41 au 1^{er} semestre 2022
9 livraisons vs 14 au 1^{er} semestre 2022

Ralentissement des ventes depuis fin 2022

Gamme Falcon

- Falcon 6X : en attente de la certification
- poursuite du développement du Falcon 10X
- amélioration continue des avions en service
 - nouvelle avionique EASy IV proposée sur Falcon 7X/8X
 - module Falcon Privacy Suite proposé sur Falcon 8X (proposé aussi sur Falcon 6X et Falcon 10X)

AVIATION BASHING ET TAXONOMIE

/ **Flygskam et Jet bashing : la mise en cause de l'aviation continue et les jets privés sont toujours ciblés en Europe**

/ **Aviation d'affaires**

- 2% des émissions de CO₂ de l'aviation globale, soit 0,04% des émissions mondiales de CO₂
- engagée à atteindre la neutralité carbone en 2050
- une année d'utilisation des 2 100 Falcon en service équivaut à 24 heures de flux mondial de streaming vidéo, 5 heures de trafic mondial de camions ou encore 2,5 jours de fonctionnement des centrales thermiques allemandes

/ **Aviation d'affaires exclue de la taxonomie « verte », contrairement à l'aviation commerciale**

- alors qu'elle est pionnière dans la décarbonation via les SAF
- les PME/ETI du secteur seront les premières à pâtir de cette exclusion
- investissement du gouvernement américain dans les SAF via l'Inflation Reduction Act
- recours juridique à l'étude pour rupture du principe d'égalité alors même que l'aviation d'affaires a débuté sa décarbonation

les États-Unis sont dans l'incitation, l'Europe dans l'hyper réglementation

FALCON : 4 LEVIERS POUR LA DÉCARBONATION DE L'AVIATION D'AFFAIRES

SAF (Sustainable Aviation Fuel)

- les Falcon sont capables d'opérer avec des mélanges utilisant jusqu'à 50% de SAF
- Falcon 10X nativement 100% SAF

Recherche et Technologie

- objectif : améliorer l'aérodynamique, la masse et la performance des moteurs
- participation aux programmes scientifiques français, européens et internationaux visant à décarboner l'aviation



Optimisation des opérations aériennes

- outils et qualités existants des Falcon (*manœuvrabilité, avionique et commandes de vol, FalconEye, Fly by Path...*) : des atouts pour la future gestion du contrôle aérien
- **FalconWays** : Dassault Aviation a développé un outil innovant d'optimisation des plans de vols pour réduire la consommation et les émissions de CO₂

Stockage des émissions de CO₂

- soutien de mécénat de renouvellement forestier et de préservation de la biodiversité

FALCON 6X

En attente de certification

Cabine récompensée pour son design

Montée en cadence industrielle



FALCON 10X

- / Cabine la plus spacieuse et confortable du marché au design déjà récompensé
- / Avancement du programme : développement en cours (définition technique détaillée terminée) et début de la phase de fabrication



Moteur Pearl 10X chez Rolls-Royce



Cabine 10X présentée au Bourget



Revêtement de voilure à Biarritz

RESSOURCES HUMAINES

/ Recrutements

- objectif 1 400 embauches Groupe dont plus de 1 000 en France

/ Partage de la valeur en France

- accord participation et intéressement, 88% des salariés ont perçu au minimum 4 mois de salaire en 2023

/ Signature d'accords Société Mère Dassault Aviation :

- augmentation salariale (NAO) de 6,2% avec une augmentation générale uniforme de 140 € bruts/mois au 1^{er} janvier 2023 (accord signé par CFDT, CGC et UNSA)
- accord Qualité de Vie et des Conditions de Travail signé par CGC, CFDT et UNSA
- accord emploi des personnes en situation de handicap signé par CGC, CFDT, CGT et UNSA



Forum recrutement sur le stand au Bourget

/ Déploiement en cours en France de la nouvelle classification de la branche métallurgie

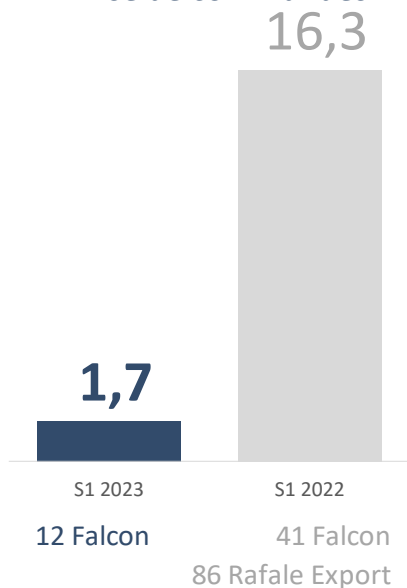


RÉSULTATS 1^{ER} SEMESTRE 2023

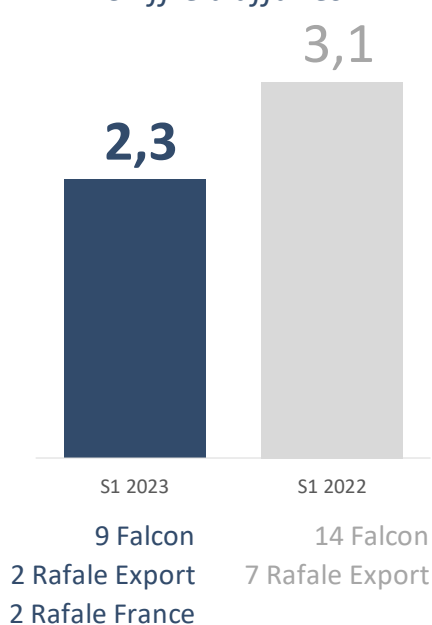


PRISES DE COMMANDES, CHIFFRE D'AFFAIRES ET CARNET DE COMMANDES en Md€

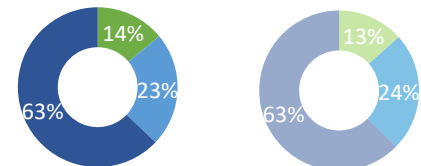
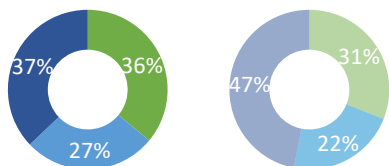
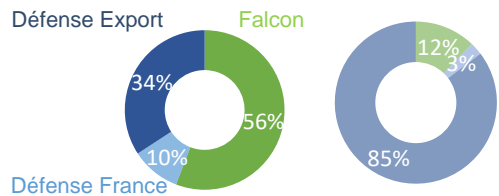
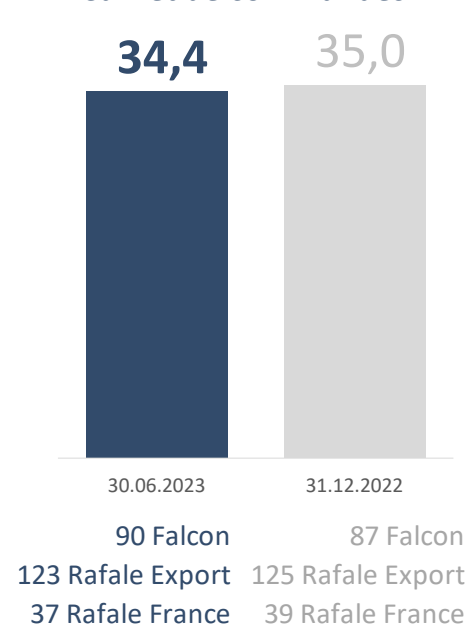
Prise de commandes



Chiffre d'affaires (*)



Carnet de commandes



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

<i>en millions d'euros</i>	1 ^{er} semestre	
	2023	2022
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 295	3 098
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	151	200
<i>Marge opérationnelle</i>	6,6%	6,5%
RÉSULTAT FINANCIER	110	-13
THALES et autres sociétés mises en équivalence	210	183
IMPÔTS	-66	-52
RÉSULTAT NET	405	318
<i>Marge nette</i>	17,6%	10,3%
R&D autofinancés	-247	-278
<i>en % du Chiffre d'affaires</i>	-10,8%	-9,0%

AVERTISSEMENT

Cette conférence de presse peut contenir des déclarations de nature prospective qui constituent des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le rapport financier semestriel.

Photos :

Dassault Aviation – A.Daste
Dassault Aviation – M.Douhaire
Dassault Aviation – K.Tokunaga
Dassault Aviation – C.Cosmao
Dassault Aviation – L.Charleau
Dassault Aviation – C.Cosmao
Dassault Aviation – DR
Dassault Aviation – V.Almansa
Dassault Aviation – J.Labouret
Rolls Royce