

# CONFÉRENCE DE PRESSE

6 MARS 2024



## CONTEXTE

---

- / Guerre en Ukraine
- / État de guerre au Proche-Orient
- / Perturbation des *supply chains* et du commerce mondial
- / Enjeux écologiques, transition énergétique
- / Élections à venir aux États-Unis, en Europe, en Inde et en Indonésie



# POST CLÔTURE

## / Indonésie :

Entrée en vigueur en janvier 2024 de 18 <sup>(1)</sup> Rafale Indonésie supplémentaires dans le cadre du contrat des 42 (faisant suite aux 6 premiers en 2022 et aux 18 suivants en 2023)

*(1) Non inclus dans les prises de commandes 2023 et le carnet de commandes au 31 12 2023*



## FAITS MARQUANTS 2023

/ Succès commercial du Rafale

/ Entrée en service du Falcon 6X

/ Livraisons mises en difficulté suite aux problèmes de *supply chain*

/ Carnet de commandes historique : **38,5 Md€**

/ Résultat net ajusté record : **886 M€**





# ACTIVITÉ ET PROGRAMMES

# MOMENT RAFALE

## Depuis le début du programme, 495 Rafale commandés à ce jour

- 234 par la France
- 261 à l'Export (y compris les 18 avions pour l'Indonésie entrés en vigueur début 2024)
- Décision de l'Inde d'acheter 26 Rafale Marine
- Poursuite des prospections

## Les commandes France et Export pérennisent l'activité de production Rafale pour les 10 années à venir



# LOI DE PROGRAMMATION MILITAIRE

---

/ **Loi de Programmation Militaire (LPM)** : votée le 13 juillet 2023, la LPM consacre un budget de 413 Md€ sur la période 2024-2030, en augmentation de 40% par rapport à la LPM précédente

- **Rafale en production** : poursuite des livraisons de la 4T2 et entrée en vigueur des 42 avions de la 5T dont 20 sont livrables entre 2027 et 2030
- **Rafale en développement** : livraison du standard F4 d'ici 2027, négociation et lancement du standard F5 et annonce du développement d'un drone de combat
- **SCAF/NGF** : poursuite du financement de la phase 1B et décision de passage en phase 2 attendue pour 1<sup>er</sup> vol d'un démonstrateur en 2029
- **PATMAR** : la Marine nationale dispose de 14 appareils portés au standard 6 à la fin de l'année 2023 et des quatre derniers d'ici 2030. Prise de décision pour lancement du successeur de l'ATL2 en 2024
- **AVSIMAR** : 12 Falcon 2000 confirmés par la LPM – 7 en tranche ferme et levée de la tranche optionnelle de 5 avions
- **Archange** : livraison des deux premiers Falcon 8X et levée de l'option pour un 3<sup>ième</sup> avion pour livraison à horizon 2030

# RAFALE FRANCE

## / 42 avions commandés par la Direction Générale de l'Armement (5<sup>ième</sup> Tranche Rafale)

- Livraisons prévues entre 2027 et 2032
- Portant le total commandé par la France depuis le début du programme à 234

## / Livraison de 11 Rafale

## / Poursuite du développement du standard Rafale F4

## / Préparation du standard Rafale F5 qui devrait être accompagné d'un drone de combat





# RAFALE EXPORT

## / Succès commercial

- **Indonésie** : 18 avions entrés en vigueur le 10 août 2023, soit 24 avions en carnet de commandes au 31 décembre 2023. *18 supplémentaires sont entrés en vigueur le 8 janvier 2024 portant le total à 42 Rafale indonésiens*
- **Inde** : le gouvernement indien a annoncé en juillet 2023 la sélection du Rafale Marine pour équiper l'Indian Navy de 26 Rafale
- **Poursuite des prospections**

## / Exécution des contrats Export

- **Grèce** : livraison de 2 Rafale neufs et 6 Rafale d'occasion
- **Croatie** : accompagnement de la livraison par la France des 4 premiers Rafale



# SOUTIEN DES FLOTTES MILITAIRES EN SERVICE

## / France

- Exécution des contrats de Maintien en Condition Opérationnelle (Ravel pour le Rafale, Ocean pour l'ATL2 et Balzac pour le Mirage 2000) : tenue des engagements de disponibilité et participation aux exercices en Haute Intensité avec les Forces
- Notification fin décembre du contrat Alphacare (Alpha Jet)

## / Export

- Continuité du soutien des flottes en service au plus près des opérationnels et de leurs besoins



# SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN FUTUR (SCAF)

---

## / Début des travaux en mars 2023 de la phase 1B du démonstrateur (étude détaillée de définition)

- Dassault Aviation, maître d'œuvre et architecte du pilier 1, le NGF (*New Generation Fighter*)
- Installation d'un plateau physique à Saint-Cloud pour accueillir les équipes des industriels des trois pays partenaires
- Pour le NGF, la décision de passer en phase 2 devra être prise de manière cohérente avec une contractualisation en 2026 pour un 1<sup>ier</sup> vol du démonstrateur en 2029



# EURODRONE

---

/ **Airbus, maître d'œuvre du programme**

/ **Poursuite des travaux**

/ **Dassault Aviation est en particulier responsable des commandes de vol et des communications de mission**



# AVIONS DE MISSION

---

## / France

- Poursuite des développements **AVSIMAR** (Falcon 2000LXS de surveillance maritime) et **Archange** (Falcon 8X de renseignement stratégique)
- **ATL2** : livraison du 7<sup>ième</sup> et dernier avion modifié par Dassault Aviation
- **PATMAR Futur** : début des travaux d'étude d'architecture sur base Falcon 10X (en compétition avec Airbus)

## / Export

- **République de Corée** : livraison de 2 des 4 Falcon 2000 « *green* » commandés en 2022



# CONTEXTE FALCON

---

**2023**

**23 prises de commandes** *vs 64 en 2022*

**26 livraisons** *vs 32 en 2022*

## / **Ralentissement des ventes en 2023**

- Trafic des avions d'affaires haut de gamme stable en 2023 par rapport à 2022
- Marché de l'occasion : augmentation des stocks d'avions à la vente ; stock au niveau de 2020
- Forte concurrence dans un contexte inflationniste

## / **Certification du Falcon 6X le 22 août 2023 et entrée en service en novembre 2023**

- Bons retours clients suite aux premières démonstrations

## / **Poursuite du développement du Falcon 10X**



# AVIATION D'AFFAIRES ET TAXONOMIE

---

## / Aviation d'affaires

- Engagée à atteindre la neutralité carbone en 2050
- 2% des émissions de CO<sub>2</sub> de l'aviation globale, soit 0,04% des émissions mondiales de CO<sub>2</sub>
- Une année d'utilisation des 2 100 Falcon en service équivaut à 24 heures de flux mondial de streaming vidéo, 5 heures de trafic mondial de camions ou encore 2,5 jours de fonctionnement des centrales thermiques allemandes

## / Requête en annulation déposée auprès du Tribunal de l'Union Européenne contre le règlement délégué prévoyant l'exclusion de l'aviation d'affaires de la taxonomie européenne, reposant notamment sur :

- La rupture du principe d'égalité, les autres aéronefs restant, quant à eux, dans le dispositif de la taxonomie
- L'erreur manifeste d'appréciation, l'aviation d'affaires étant contributeur clé dans la décarbonation du secteur de l'aviation

**Les États-Unis sont dans l'incitation, l'Europe dans la taxation / exclusion**

# FALCON : 4 PILIERS POUR LA DÉCARBONATION DE L'AVIATION D'AFFAIRES

## SAF (Sustainable Aviation Fuel)

- Plan Société lancé en 2022 généralisant l'utilisation des SAF
- 413 vols effectués en 2023 par Dassault Aviation avec des mélanges 30% SAF (vs 179 en 2022), qui ont permis d'économiser 681 tonnes de CO<sub>2</sub>

## Recherche et Technologie

- Objectifs : améliorer l'aérodynamique et la masse des avions, les taux d'incorporation SAF, la performance des moteurs
- Participation aux programmes scientifiques visant à décarboner l'aviation

## Optimisation des opérations aériennes

- Des atouts pour la future gestion du contrôle aérien (flexibilité, avionique et commandes de vol, FalconEye...)
- **FalconWays** : Dassault Aviation a développé un outil innovant d'optimisation des plans de vols pour réduire la consommation et les émissions de CO<sub>2</sub>. Cet outil a reçu l'*Aviation Week Laureate Award* en novembre 2023

## Stockage des émissions de CO<sub>2</sub>

- Mécénat pour le renouvellement forestier et la préservation de la biodiversité : Dassault Aviation Grand Mécène de la forêt de Maubuisson

Le Groupe ADP et Dassault Aviation ont signé un protocole de 5 ans renforçant leur action en matière de décarbonation à l'aéroport de Paris-Le Bourget (distribution et utilisation de SAF, moyens électriques pour les opérations au sol, géothermie alimentant les bâtiments et hangars)



## FALCON 6X (1/2)

### / Certification EASA/FAA

le 22 août 2023 et entrée en service le 30 novembre 2023

/ Montée en cadence industrielle dans un contexte de supply chain en difficulté

**Première livraison  
en février 2024**



## FALCON 6X (2/2)

/ Les retours clients lors des vols de démonstration confirment un très haut niveau de confort passager



# FALCON 10X



**/ Cabine la plus  
spacieuse et  
confortable  
du marché**

**/ Fabrication du  
premier avion de  
développement en  
cours**

**/ Calendrier recalé**

**Premières livraisons en  
2027**

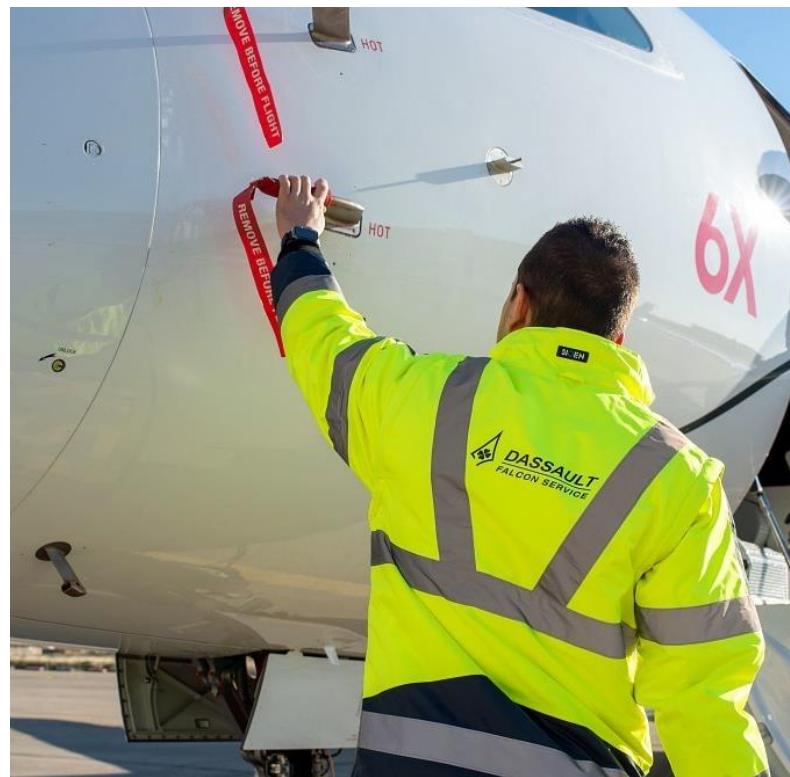
# SUPPORT FALCON

## Dassault Aviation se mobilise pour soutenir la flotte Falcon en service, avec notamment :

- L'ouverture en 2023 d'un nouveau centre de maintenance à Dubaï (en remplacement de l'ancien)
- La préparation de l'entrée en service du Falcon 6X, la formation des mécaniciens et des équipages
- La stabilisation de la solution WorldWideSpare

## Soutien des Falcon gouvernementaux :

- Poursuite du contrat de maintenance pour les Falcon gouvernementaux français (félicitations de l'État pour la première année d'opération)
- Renouvellement du contrat de maintenance du Falcon 7X de l'Hellenic Air Force



# RSE : DES RÉSULTATS TANGIBLES ET DES AMBITIONS

---

## / En 2023, premiers résultats significatifs du plan de sobriété Société Mère lancé fin 2022

- Consommation énergétique / heures travaillées : **-10,4%** vs 2022
- Émissions CO<sub>2</sub> / heures travaillées : **-7,2%** vs 2022

## / Le Groupe poursuit ses efforts en matière de gestion des déchets

- Pionnier en terme de recyclage des déchets composites

## / En 2024, le Groupe mettra également l'accent sur :

- La réduction de l'accidentologie au poste de travail dans un contexte de montée en cadence, de renouvellement des effectifs et de modernisation des sites
- La poursuite de la démarche responsable et engagée vis-à-vis de la *supply chain* (devoir de vigilance)

## RSE : RESSOURCES HUMAINES

---

/ **En 2023 : 1 732 embauches de salariés en CDD/CDI et 215 apprentis dans un marché de l'emploi tendu dans le secteur aéronautique. Dans ce contexte, le Groupe :**

- Renforce son attractivité employeur, via notamment des campagnes de communication dédiée
- Déploie un processus d'intégration robuste
- Poursuit la construction de viviers de recrutements de personnels en reconversion
- Réalise des plans d'actions pour soutenir la féminisation des recrutements et la mixité dans toutes les catégories professionnelles et veiller à la promotion des femmes notamment dans les postes à responsabilité

/ **Prévision de recrutement 2024 : ~2 000 personnes**

**Palmarès Epoka 2024 : Dassault Aviation TOP 3 des entreprises industrielles préférées des jeunes diplômés**

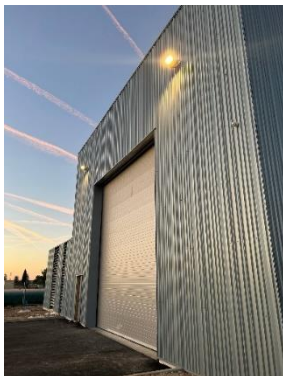
/ **Mise en place dans les sociétés françaises du Groupe de la nouvelle convention collective de la métallurgie**

- Création de référentiel familles, métiers et emplois en fonction des organisations
- Des salaires minima 2024 plus avantageux que les salaires minima hiérarchiques de la branche

# MODERNISATION DE L'OUTIL INDUSTRIEL

## / La Société poursuit son effort d'investissement pour ses infrastructures industrielles

- **Istres** : réception du bâtiment destiné à abriter le simulateur du Falcon 10X
- **Mérignac** : aménagement du bâtiment G pour les chantiers spéciaux et du bâtiment K pour l'accueil du Falcon 10X
- **Martignas** : réception bâtiment voilure pour le jonctionnement du caisson de voilure du Falcon 10X
- **Cergy** : décalage à 2024 de la livraison du bâtiment



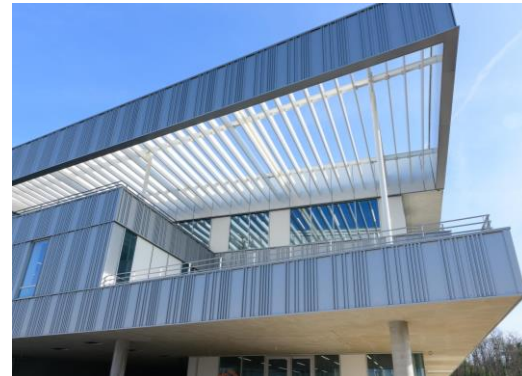
Istres



Mérignac



Martignas



Cergy

### **/ Dassault Reliance Aerospace Limited (DRAL) en Inde poursuit ses activités :**

- Production des tronçons T12 et T4 du Falcon 2000

### **/ Dassault Aviation participe au développement de la supply chain indienne**

- Accroissement de notre base de partenaires locaux
- Qualification de nouveaux sous-traitants majeurs : signature de contrats début 2024 avec des sociétés indiennes :
  - DYNAMATIC pour le réservoir du T5 du Falcon 6X et pour la fourniture de pièces primaires
  - AEROLLOY, filiale du Groupe PTC, pour le développement d'une filière fonderie titane

### **/ Formations et compétences locales**

- Centre d'ingénierie à Pune pleinement opérationnel
- « *Dassault Skill Academy* » : poursuite de la formation « Bac Professionnel Aéronautique » dans l'État du Mahārāshtra et déploiement dans l'État de l'Uttar Pradesh



## SUPPLY CHAIN / LIVRAISONS

---

- / **Les livraisons de l'année 2023 ont été pénalisées par les dysfonctionnements constatés sur la chaîne d'approvisionnement.** Les défaillances fournisseurs associées au manque de capacitaire, principalement aérostructure, se sont traduites par des retards de mise en production.
- / **En 2024, le risque sur nos approvisionnements et sur l'organisation de notre production reste présent.** Pour l'approvisionnement de l'aérostructure, nous avons adapté notre organisation et mis en œuvre un pilotage centralisé afin de réaliser les plans de correction, d'apporter le soutien nécessaire à certains de nos sous-traitants et de développer le *Make in India*.



# RÉSULTATS 2023

## Prises de commandes

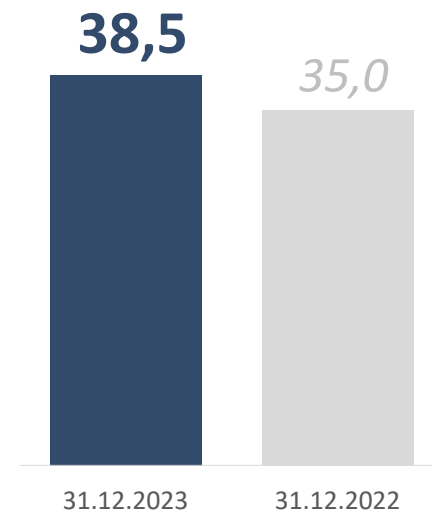
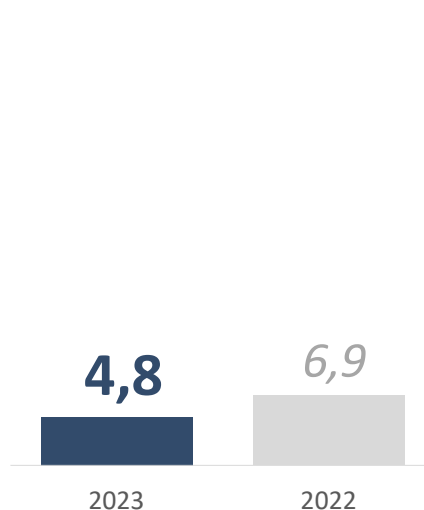
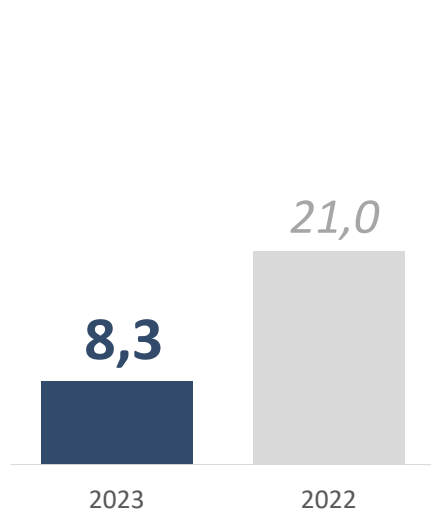
Falcon	1,7 Md€ (23 a/c)	3,4 Md€ (64 a/c)
Défense Export	3,6 Md€ (18 a/c)	15,7 Md€ (92 a/c)
Défense France	3,0 Md€ (42 a/c)	1,9 Md€

## Chiffre d'affaires

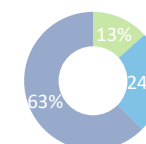
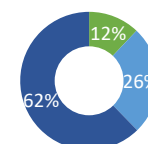
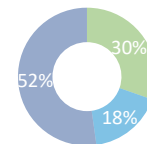
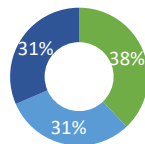
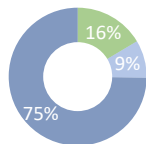
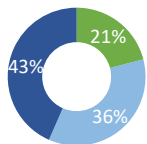
	1,8 Md€ (26 a/c)	2,1 Md€ (32 a/c)
	1,5 Md€ ( 2 a/c)	3,6 Md€ (13 a/c)
	1,5 Md€ (11 a/c)	1,2 Md€ ( 1 a/c)

## Carnet de commandes

	4,6 Md€ ( 84 a/c)	4,7 Md€ ( 87 a/c)
	24,0 Md€ (141 a/c)	21,9 Md€ (125 a/c)
	9,9 Md€ ( 70 a/c)	8,4 Md€ ( 39 a/c)

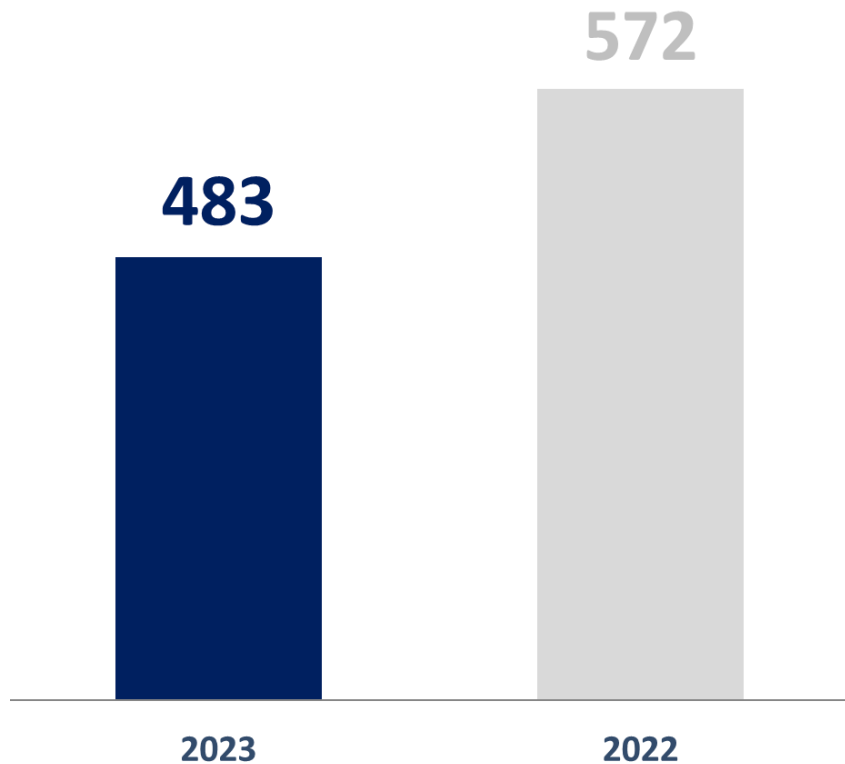


Falcon  
Défense Export  
Défense France



## R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS EN M€

---



# THALES

Dassault Aviation est au capital de Thales depuis 2009 et, en qualité d'actionnaire industriel de référence, a conclu un pacte d'actionnaires avec l'État.

Dassault Aviation détient 26,05% du capital de Thales au 31 décembre 2023 vs. 24,62% au 31 décembre 2022.

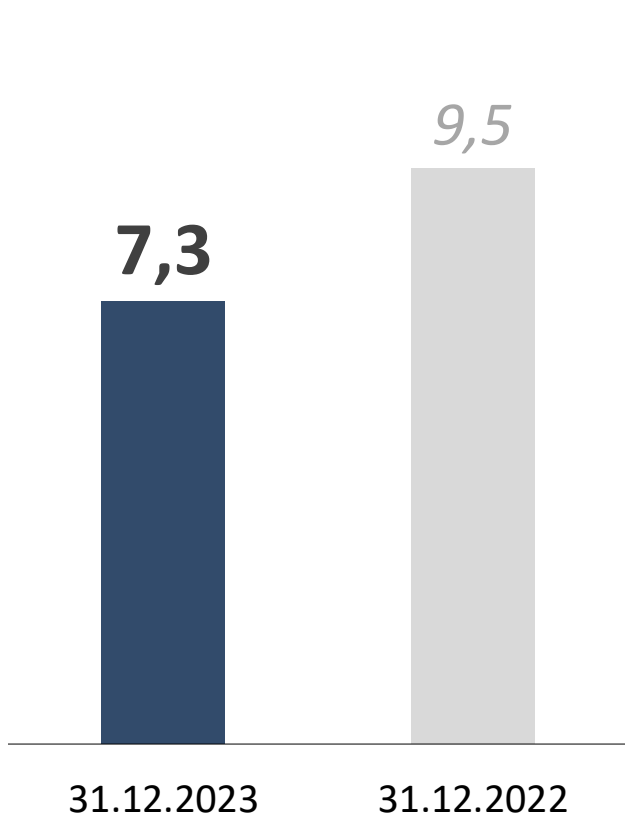
Chiffres clés Thales (ajustés) :

	2023	2022
<b>Prises de commandes</b>	<b>23 132 M€</b>	23 551 M€
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>18 428 M€</b>	17 569 M€
<b>EBIT</b>	<b>2 132 M€</b>	1 935 M€
<i>en % du CA</i>	<i>11,6%</i>	<i>11,0%</i>
<b>R&amp;D autofinancés</b>	<b>- 1 108 M€</b>	- 1 064 M€
<i>en % du CA</i>	<i>-6,0%</i>	<i>-6,1%</i>
<b>Résultat net</b>	<b>1 768 M€</b>	1 556 M€
<i>en % du CA</i>	<i>9,6%</i>	<i>8,9%</i>
<b>Trésorerie (dette) nette</b>	<b>- 4 000 M€</b>	- 35 M€

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

<i>en millions d'euros</i>	2023	2022	
CHIFFRE D'AFFAIRES	4 801	6 929	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	349	572	
<i>Marge opérationnelle</i>	7,3%	8,3%	
RÉSULTAT FINANCIER	210	11	
THALES et autres sociétés mises en équivalence	460	394	
IMPÔTS	-133	-147	
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>886</b>	<b>830</b>	<b>+6,7%</b>
<i>Marge nette</i>	18,5%	12,0%	
<i>% R&amp;D autofinancés</i>	-10,1%	-8,3%	
<i>Résultat par action</i>	11,0 €	10,0 €	+9,6%

## TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE en Md€



/ La diminution de la trésorerie en 2023 résulte essentiellement de la hausse des en-cours (exécution des contrats militaires, montée en puissance du Falcon 6X), du rachat d'actions propres et de la prise de participation complémentaire dans Thales.

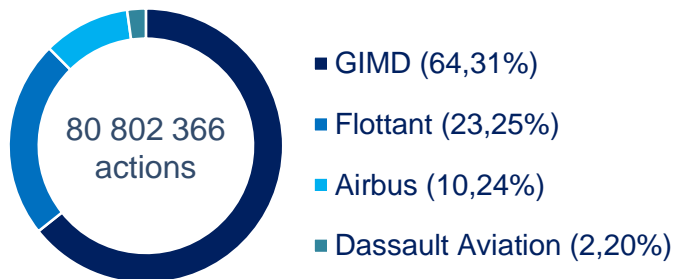
/ Free Cash Flow -1,0 Md€

# RÉPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

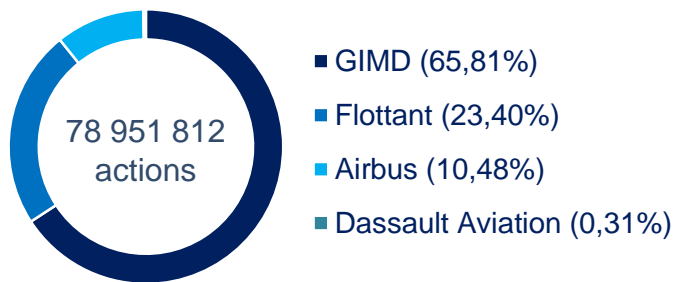
## SITUATIONS AU 31 DÉCEMBRE 2023 - PRÉ ET POST ANNULATION

### Répartition du capital

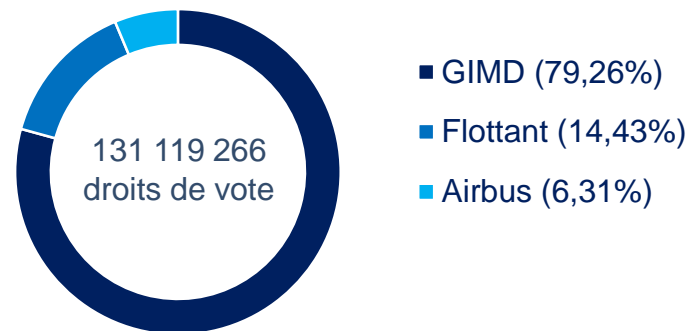
*Pré annulation au 31 décembre 2023*



*Post annulation, sur la base de l'actionnariat du 31 décembre 2023*



### Répartition des droits de vote exerçables





## PARTAGE DE LA VALEUR

---

### Proposition d'un dividende de 3,37 €/action soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 16 mai 2024

Versés en (au titre des résultats N-1)	2024	2023
Dividendes	266 M€	249 M€
Dividende par action	3,37 €	3,00 €

L'application des accords conclus au sein du Groupe conduira au versement de **170 M€ de Participation et Intéressement** <sup>(1)</sup> (y compris forfait social) contre 210 M€ au titre de 2022.

Au titre des résultats 2023, l'application de l'obligation légale aurait conduit à un versement de **8 M€** (y compris forfait social).

*(1) Pour la Société Mère la participation et l'intéressement versés en 2024 représenteront en moyenne 2,9 mois de salaire.*

## PERSPECTIVES ET STRATÉGIE

---

- / Livrer les avions Rafale et Falcon
- / Tenir nos engagements de développements militaires et Falcon en planning et coûts
- / Soutien et disponibilité de nos avions : maintenir le niveau de satisfaction de nos clients militaires et retrouver une place de leader dans les classements support aviation d'affaires
- / Obtenir un contrat pour les premières études du standard F5
- / SCAF / NGF : poursuivre le développement du démonstrateur
- / *Make in India* : monter en puissance dans les activités transférées en Inde
- / Poursuivre les prospections Export Rafale et intensifier l'effort commercial Falcon
- / RSE : intégrer les nouveaux embauchés, poursuivre nos efforts de recrutement et nos actions visant à réduire nos impacts environnementaux

**Guidance 2024 : Chiffre d'affaires en hausse, classe 6 Md€ (dont 35 Falcon et 20 Rafale)**

# AVERTISSEMENT

---

*Cette conférence de presse peut contenir des déclarations de nature prospective qui constituent des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Rapport de Gestion du Groupe.*

Photos :

- © Dassault Aviation – ERIDIA / V. Almansa
- © Dassault Aviation - C. Cosmao
- © Dassault Aviation - Airborne Films
- © Dassault Aviation - A. Pecchi
- © Dassault Aviation – ERIDIA / V. Almansa
- © ERIDIA Studio / Dassault Aviation - V. Almansa
- © Airbus Defense & Space
- © B. Otelli
- © Dassault Aviation DR
- © Dassault Aviation - A. Bonfort
- © Dassault Aviation - V. Almansa