

CONFÉRENCE DE PRESSE

22 JUILLET 2025

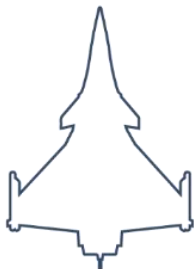


 **DASSAULT
AVIATION**

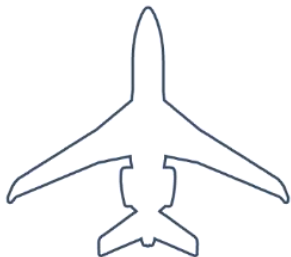
CONTEXTE



/ **Les contextes militaires et budgétaires créent de l'incertitude sur l'activité et les résultats**



/ **Le budget des Armées devrait augmenter : déclaration du Président de la République confirmée par le Premier Ministre**



/ **Droits de douane : en attente du résultat final des négociations entre les États-Unis et l'Europe dont l'issue impacterait notre activité Falcon**

FAITS MARQUANTS

SIGNATURE ET ENTRÉE EN VIGUEUR DU CONTRAT RAFALE MARINE POUR L'INDE

- / 28 avril 2025 : signature du contrat d'acquisition par l'Inde de 26 Rafale Marine pour équiper la marine indienne
- / 7 mai 2025 : entrée en vigueur du contrat
- / L'Inde sera le premier utilisateur en dehors de la France du Rafale Marine, à l'issue d'une consultation internationale



SALON INTERNATIONAL DE L'AÉRONAUTIQUE ET DE L'ESPACE DU 16 AU 22 JUIN 2025



Accueil de délégations étrangères



Visites institutionnelles



UCAS



Démonstrations en vol



Battle Lab



Féminisation des métiers
de l'aéronautique



VORTEX



ACTIVITÉ ET PROGRAMMES



RAFALE

DEPUIS LE DÉBUT DU PROGRAMME, 533 RAFALE COMMANDÉS DONT 323 À L'EXPORT

Rafale France

- livraison de 3 Rafale, 53 restant à livrer
- poursuite des développements
- notification de levée de risque du standard F5
- pour mémoire, annonce fin 2024 par le ministre des Armées du lancement du développement du drone de combat qui accompagnera le standard F5 (post-2030)

Rafale Export

- entrée en vigueur du contrat d'acquisition par l'Inde de 26 Rafale Marine pour équiper l'*Indian Navy*
- livraison de 4 Rafale, 186 restant à livrer
- poursuite de la prospection à l'Export



FALCON

- / 12 livraisons comme au 1^{er} semestre 2024
- / 8 prises de commandes contre 11 au 1^{er} semestre 2024
- / **Falcon 6X**
 - excellents retours clients
 - plus de 3 400 heures de vol
- / **Poursuite du développement du Falcon 10X**



MAKE IN INDIA

- / Dassault Aviation, au travers de la joint-venture DRAL, va mettre en place la 1^{ère} chaîne d'assemblage final Falcon 2000 hors de France
- / Par ailleurs, Dassault Aviation sous-traite à Tata Advanced Systems des sections de fuselage du Rafale
- / Poursuite avec nos partenaires et sous-traitants de notre implantation dans le tissu industriel Indien



MODERNISATION DE L'OUTIL INDUSTRIEL

/ Poursuite de l'effort d'investissement

- **Cergy** : fin du transfert des unités de production en janvier 2025
- **Martignas** : mise à disposition en avril 2025 de bâtiments agrandis pour la production des voilures et dérives du Rafale
- **Mérignac** :
 - mise à disposition du bâtiment pour l'assemblage des fuselages Falcon en mars 2025
 - mise à disposition du bâtiment polyvalent de production en avril 2025
- **Istres** : poursuite des adaptations pour l'accueil du Falcon 10X



Cergy - Fin du transfert des unités de production



Martignas - Jonctionnement bâtiments 1 et 2



Mérignac - Bâtiment polyvalent de production

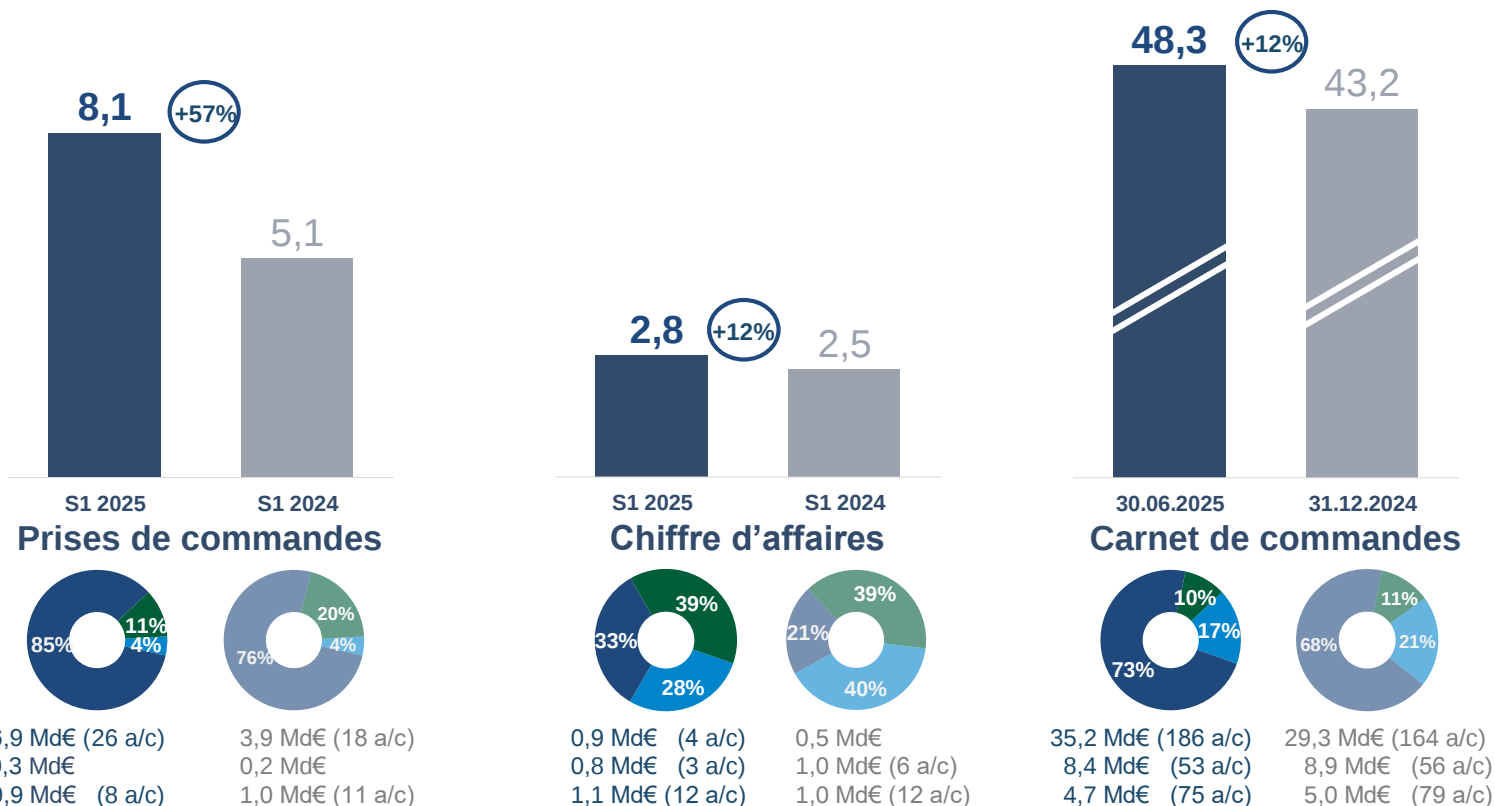


Istres - Extension du bâtiment Falcon 7X pour Falcon 10X



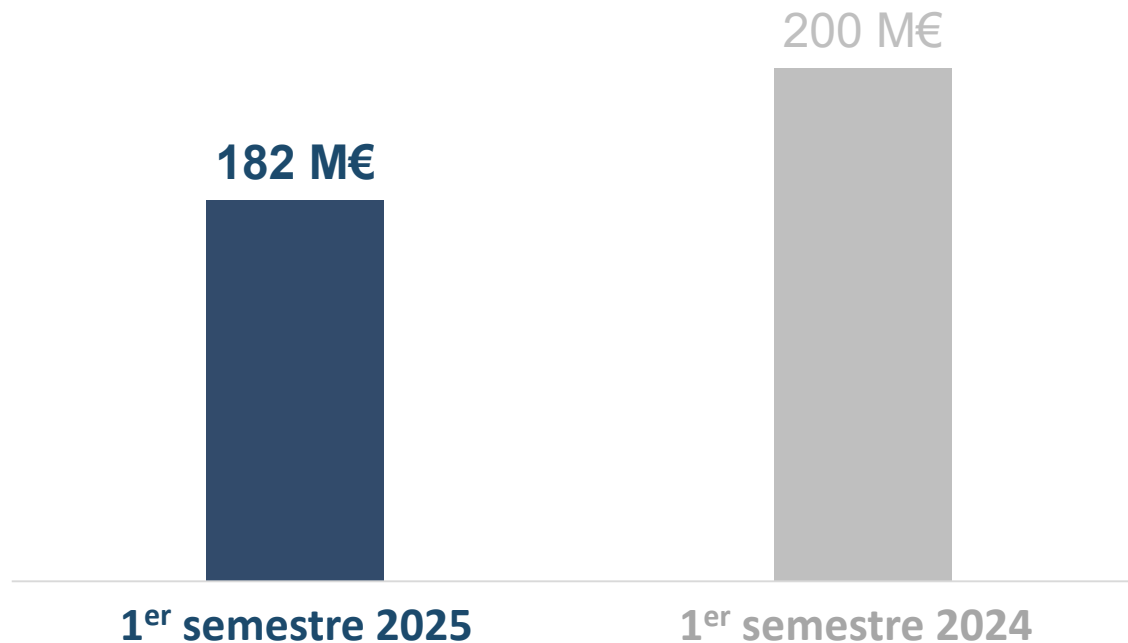
RÉSULTATS 1^{ER} SEMESTRE

PRISES DE COMMANDES, CHIFFRE D'AFFAIRES, CARNET DE COMMANDES EN MD€



Défense Export
Défense France
Falcon

R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS EN M€



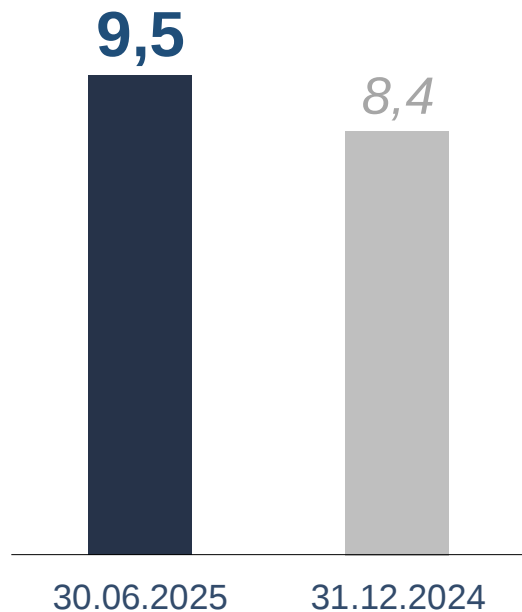
COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

en millions d'euros

	S1 2025	S1 2024
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 847	2 538
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	180	170
<i>Marge opérationnelle</i>	6,3%	6,7%
RÉSULTAT FINANCIER	77	106
THALES et autres sociétés mises en équivalence	242	236
IMPÔTS	-113	-70
RÉSULTAT NET	386	442
<i>Marge nette</i>	13,6%	17,4%

Le résultat net du 1^{er} semestre 2025 comprend la surtaxe d'impôts en France de 67 M€

TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE EN Md€



/ L'augmentation de la trésorerie résulte essentiellement des acomptes perçus au titre des contrats Rafale Export

/ Free Cash Flow : +1,5 Md€

OBJECTIFS 2025

Rappel :

Guidance 2025 :

Chiffre d'affaires en hausse, classe 6,5 Md€ (dont 40 Falcon et 25 Rafale)

Cette guidance pour 2025 ne prend pas en compte de droits de douane aux États-Unis et des contre-mesures européennes éventuelles.

AVERTISSEMENT

Cette conférence de presse peut contenir des déclarations de nature prospective qui constituent des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Rapport d'activité de Dassault Aviation.

Photos :

- © Dassault Aviation - Airborne Films
- © Dassault Aviation - X.Béjot
- © Dassault Aviation - A. Boissaye
- © Dassault Aviation - C. Cosmao
- © Dassault Aviation - DA-FGL
- © Dassault Aviation - A. Daste
- © Dassault Aviation - M. Douhaire
- © Dassault Aviation - S. Randé
- © Dassault Aviation - K. Tokunaga