

CONFÉRENCE DE PRESSE

22 juillet 2026



CONTEXTE



/ Contextes militaires et géopolitiques : situation de crise dans le Golfe, poursuite de la guerre en Ukraine



/ Actualisation de la Loi de Programmation Militaire : augmentation du budget des Armées



ÉVÈNEMENTS POST-CLÔTURE

13 juillet 2026 : la France et l'Ukraine ont conclu une feuille de route prévoyant l'acquisition par Kiev de 16 Rafale



13 juillet 2026 : Dassault Aviation et Harmattan AI ont annoncé la réalisation en vol d'un engagement collaboratif simulé entre un Rafale et un drone embarquant une charge utile de guerre électronique « NAMIB »



FAITS MARQUANTS 1^{ER} SEMESTRE 2026

/ Inde

- décision du *Defence Acquisition Council* d'entrer en négociation de gré à gré en vue de l'acquisition de 114 Rafale : Dassault Aviation s'engage à faire du *Make in India* et poursuit ses partenariats en Inde

/ Falcon 10X

- 19 juin 2026 : réussite du 1^{er} vol, marquant le lancement de la campagne d'essais en vol

Dassault Aviation seul constructeur aéronautique au monde à faire voler un avion de cette taille entièrement nouveau en 2026

/ Arrêt du SCAF / NGF





ACTIVITÉ ET PROGRAMMES



RAFALE

DEPUIS LE DÉBUT DU PROGRAMME, 533 RAFALE COMMANDÉS DONT 323 À L'EXPORT

/ Rafale France

- Rafale en production
 - livraison de 2 Rafale, 43 restant à livrer
 - demande de l'État de décaler la livraison de 20 Rafale de 2031-2032 à 2033-2034
 - Rafale en développement
 - poursuite du développement F4-3
 - poursuite étude de levée de risque du futur standard F5 du Rafale lié à la Composante Nucléaire Aéroportée et préparation contractualisation marché F5
- Objectif : entrée en service entre 2033 et 2035

/ Rafale Export

- livraison de 10 Rafale, 165 restant à livrer
- préparation des premières livraisons aux EAU fin 2026
- poursuite de la prospection à l'export

208 Rafale restant à livrer au 30 juin 2026



/ Arrêt du SCAF / NGF

- le président de la République et le chancelier allemand ont décidé, d'un commun accord, d'arrêter le SCAF / NGF

/ Discussions en cours avec l'État pour lancer une alternative, en franco-français ou en coopération, de démonstrateur d'un futur avion de combat

/ Eurodrone

- Dassault Aviation conteste la décision unilatérale d'Airbus Defense & Space GmbH de résilier la participation de Dassault Aviation dans le contrat Eurodrone et entend défendre ses droits, d'autant que la France poursuit le développement

SPATIAL : VORTEX

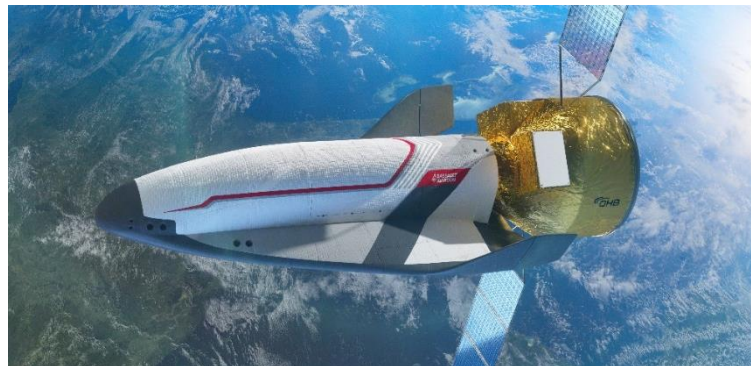
/ **VORTEX-D : démonstrateur échelle réduite**

- étude du développement du démonstrateur d'avion spatial, objet d'une convention de soutien conclue avec la DGA
- définition générale finalisée et premières commandes d'équipement engagées

/ **VORTEX-S : 1^{ère} version opérationnelle**

- remise d'une offre à l'ESA, en équipe industrielle avec des partenaires européens dont OHB
- Dassault Aviation architecte du VORTEX-S et intégrateur global de l'avion spatial, OHB architecte et intégrateur du module de service

/ **Recherche de partenaires européens ou non européens pour la suite**



FALCON

1^{er} semestre 2026

23 prises de commandes vs 8 au 1^{er} semestre 2025
13 livraisons vs 12 au 1^{er} semestre 2025

Falcon 10X

- 19 juin 2026 : réussite du 1^{er} vol, marquant le lancement de la campagne d'essais en vol
- entrée en service en 2029



MAKE IN INDIA

/ **Dassault Aviation poursuit le développement de son empreinte industrielle et de ses partenariats en Inde avec :**

- DRAL, principalement pour les Falcon
- Tata Advanced Systems, pour la mise en place d'une double source de production des sections de fuselage du Rafale
- Dynamatic, pour la production du tronçon arrière du Falcon 6X
- Hical, pour la production de constituants du système de commandes de vol du Rafale

/ **Études d'un schéma industriel allant jusqu'à la mise en vol des avions dans le cadre du projet des 114 Rafale**



MODERNISATION DE L'OUTIL INDUSTRIEL

/ Poursuite de la modernisation des infrastructures industrielles

- DRAL : nouveau bâtiment en cours de construction, qui sera opérationnel à l'été 2027. Doublement de la surface de production
- Mérignac : décision de construction d'un nouveau bâtiment afin d'accueillir les bancs commandes de vol qui seront transférés de l'établissement de Saint-Cloud
- Istres : rénovation d'une partie des chaussées aéronautiques pour les rendre capables du Falcon 10X
- Argonay, Cergy, Mérignac et Poitiers : mise en service d'un total de 22 000 m² de panneaux photovoltaïques dont l'électricité est autoconsommée



DRAL – nouveau bâtiment de production



Argonay – panneaux photovoltaïques



Cergy – panneaux photovoltaïques



Poitiers – panneaux photovoltaïques

NUMÉRIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Numérique

- harmonisation des données et outils d'ingénierie avec 3DExperience™ (Dassault Systèmes)
- modernisation des outils : déploiement APRISO™ (Dassault Systèmes) dans nos usines, BLEU pour la collaboration (Microsoft TEAMS), planification industrielle (développement interne)

Intelligence Artificielle

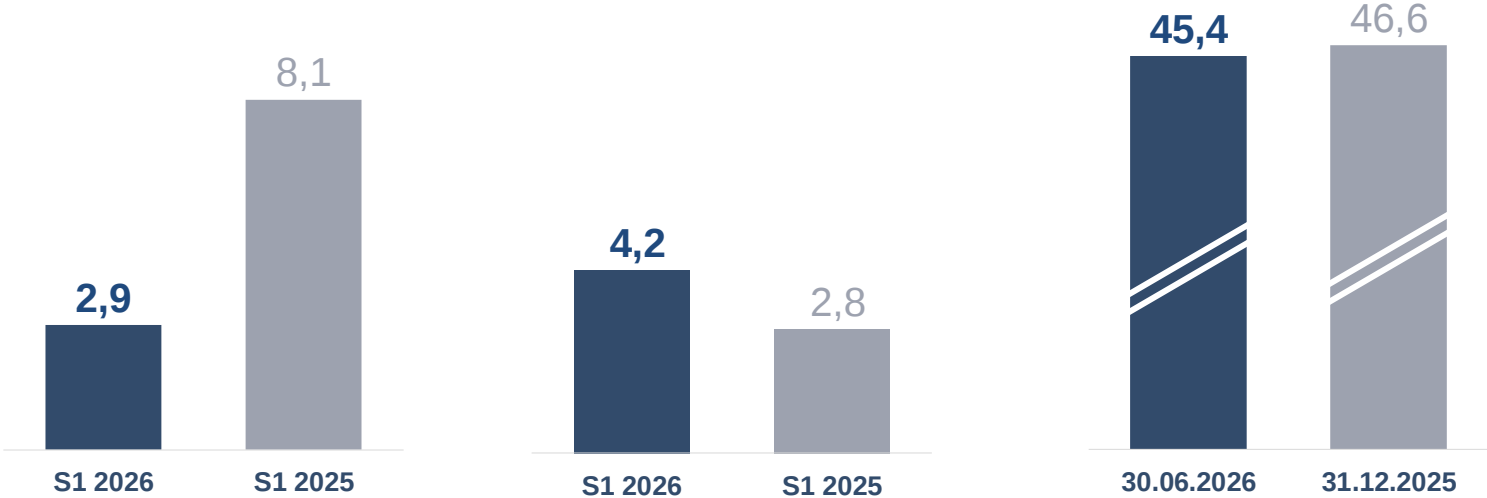
- automatisation et IA générative : déploiement sécurisé d'une IA interne souveraine dans nos datacenters, intégration de fonctionnalités « IA agentique » (tâches répétitives, accès accéléré aux savoirs, traduction, amélioration des documents et développement logiciel)
- assistant Virtuel Rafale F5 : développement de fonctions d'autonomie qui seront à bord du Rafale F5 (enjeux liés aux relations humain-système et à l'intégration de l'IA)
- maintenance prévisionnelle : optimisation de la disponibilité des avions à partir des données agrégées par le Big Data militaire





RÉSULTATS 1^{ER} SEMESTRE

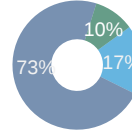
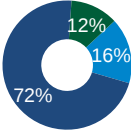
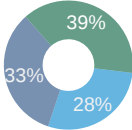
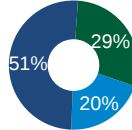
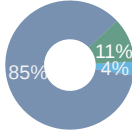
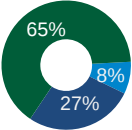
PRISES DE COMMANDES, CHIFFRE D'AFFAIRES, CARNET DE COMMANDES EN MD€



Prises de commandes

Chiffre d'affaires

Carnet de commandes



Défense Export
Défense France
Falcon

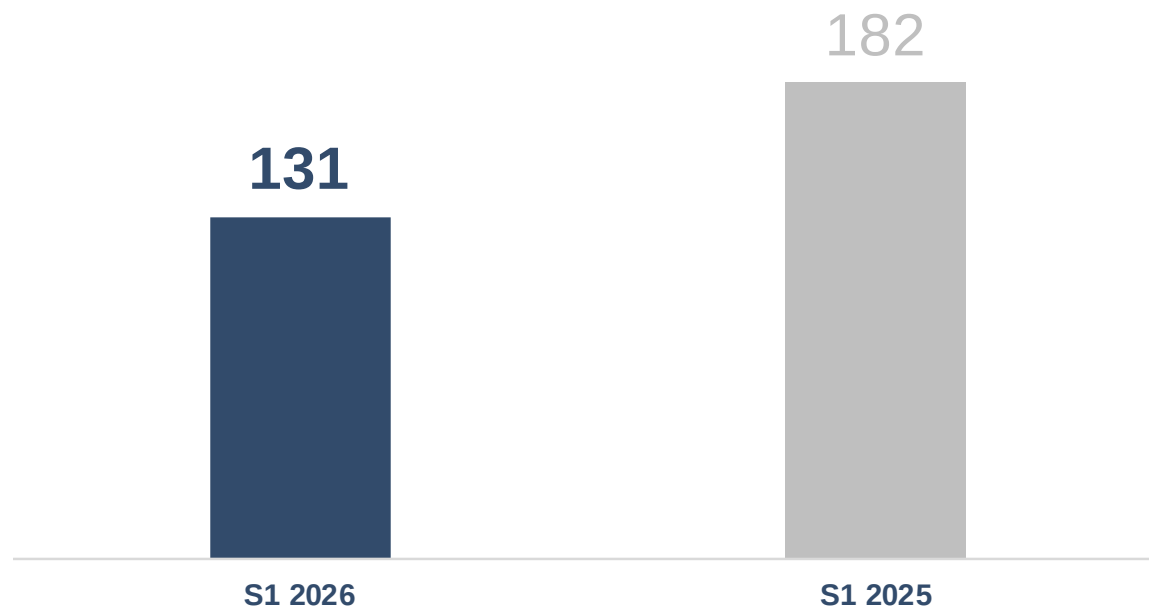
Segment	S1 2026	S1 2025
Défense Export	0,8 Md€	6,9 Md€ (26 a/c)
Défense France	0,2 Md€	0,3 Md€
Falcon	1,9 Md€ (23 a/c)	0,9 Md€ (8 a/c)

Segment	S1 2026	S1 2025
Défense Export	2,1 Md€ (10 a/c)	0,9 Md€ (4 a/c)
Défense France	0,9 Md€ (2 a/c)	0,8 Md€ (3 a/c)
Falcon	1,2 Md€ (13 a/c)	1,1 Md€ (12 a/c)

Segment	30.06.2026	31.12.2025
Défense Export	32,5 Md€ (165 a/c)	33,8 Md€ (175 a/c)
Défense France	7,5 Md€ (43 a/c)	8,1 Md€ (45 a/c)
Falcon	5,4 Md€ (83 a/c)	4,7 Md€ (73 a/c)



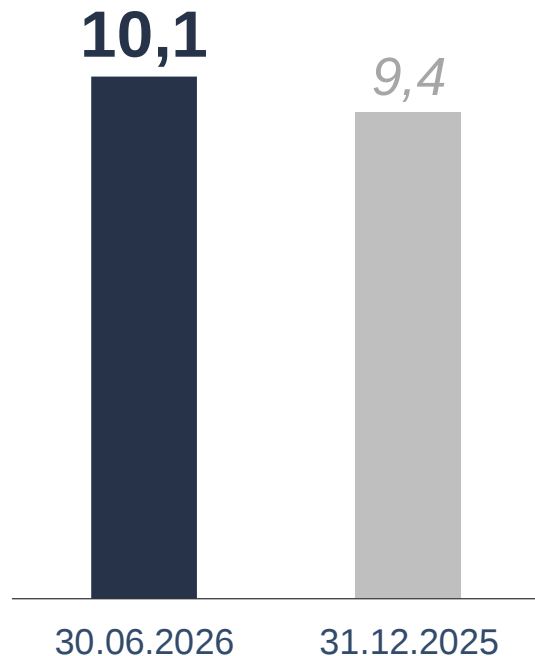
R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS EN M€



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

<i>en millions d'euros</i>	S1 2026	S1 2025
CHIFFRE D'AFFAIRES	4 157	2 847
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	330	180
<i>Marge opérationnelle</i>	7,9%	6,3%
RÉSULTAT FINANCIER	55	77
THALES et autres sociétés mises en équivalence hors surtaxe IS France	285	259
IMPÔTS hors surtaxe IS France	-100	-63
RÉSULTAT NET hors surtaxe IS	570	453
SURTAXE d'IS France	-74	-67
RÉSULTAT NET	496	386
<i>Marge nette</i>	11,9%	13,6%

TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE EN Md€



/ L'augmentation de la trésorerie résulte essentiellement des acomptes perçus au titre des contrats Rafale Export

/ Free Cash Flow : + 1,2 Md€

OBJECTIFS 2026

Guidance 2026 inchangée :

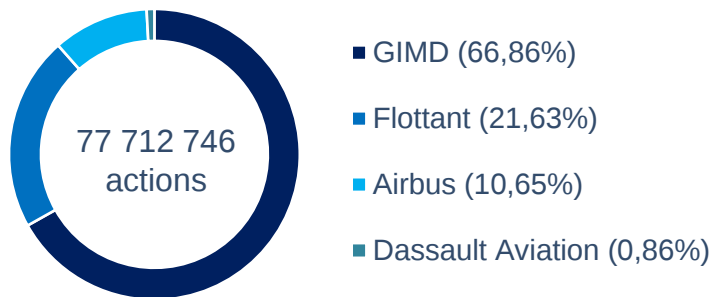
Chiffre d'affaires en hausse, classe 8,5 Md€ (dont 40 Falcon et 28 Rafale)

RÉPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

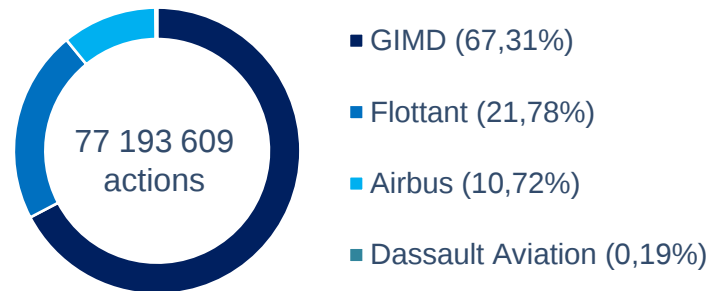
SITUATIONS AU 30 JUIN 2026 - PRÉ ET POST ANNULATION

Répartition du capital

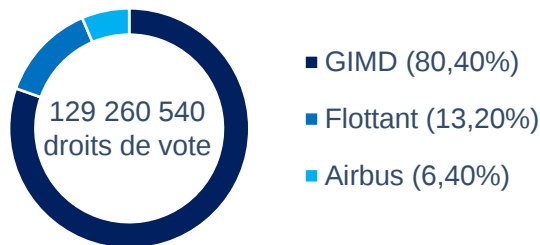
Pré annulation au 30 juin 2026



Post annulation, sur la base de l'actionnariat du 30 juin 2026



Répartition des droits de vote exerçables



AVERTISSEMENT

Cette conférence de presse peut contenir des déclarations de nature prospective qui constituent des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Rapport d'activité de Dassault Aviation.

Photos :

- © Dassault Aviation - Airborne Films
- © Dassault Aviation – A. Almansa
- © Dassault Aviation – I. Couturier
- © Dassault Aviation - M. Douhaire
- © Dassault Aviation – ERIDIA
- © Dassault Aviation – Falcon Graphics Labs
- © Dassault Aviation – A. Pecchi
- © Dassault Aviation – X. Urbanski