

Notre vision

« Ensemble, plus loin » : chaque jour, cette volonté devient réalité.

Pour chacun de ses avions, Dassault Aviation maîtrise les hautes technologies pour les mettre au service de ses clients. Elle concourt ainsi à leur indépendance et à la gestion de leur temps, de leur espace, de leurs décisions et de leurs actions, partout dans le monde.

Notre stratégie et notre pérennité se fondent sur des choix techniques et industriels audacieux et réalistes, qui respectent les impératifs économiques et politiques.

Pivot d'une industrie stratégique à haute valeur ajoutée, nous participons au développement de l'activité d'un large tissu d'entreprises, de laboratoires et d'établissements d'enseignement de haut niveau. Grâce aux compétences techniques et humaines de nos équipes, nous développons un savoir-faire unique que nous partageons avec nos partenaires et l'industrie aéronautique.

Notre stratégie Ensemble, plus loin

Acteur essentiel de l'industrie française, Dassault Aviation s'appuie sur de nombreux atouts et se positionne sur des axes majeurs de développement afin de préparer l'avenir.

Nous avons pour ambition de contribuer au dynamisme de l'économie française et de **construire un pôle français de dimension mondiale dans le domaine des technologies stratégiques, de l'aéronautique et de l'espace, de la défense et de la sécurité.** C'est ce que nous avons réalisé à travers notre entrée dans le capital de Thales. Cela s'est traduit par une consolidation de cette société et par la décision de la faire monter de 25 % à 35 % dans le capital de DCNS.

La **satisfaction** de nos **clients** est au cœur de notre stratégie. De la conception à l'exploitation, nous proposons un large éventail de savoir-faire, enrichi par la fertilisation croisée de nos **activités civiles et militaires** et imprégné de valeurs qui illustrent avec force notre culture d'entreprise.

Tant dans le domaine civil que militaire, nous continuons à bâtir notre avenir grâce à notre capacité d'autofinancement et au lancement de **nouveaux programmes**, tels que :

- le développement d'un nouvel avion d'affaires ;
- des avant-projets d'avions Falcon écologiques et à haut niveau de service ;
- des projets d'avions de combat ou d'observation sans pilote.

Nous assurons le maintien de l'efficacité du Rafale face aux futurs environnements opérationnels.

Nous portons à maturité des concepts d'avions de combat sans pilote dans la prolongation des travaux nEUROn.

Architecte de systèmes aéroportés complexes, Dassault Aviation possède des bureaux d'études réputés pour leur maîtrise des technologies les plus stratégiques en matière de souveraineté. Grâce à cette expérience rare, nous développons des schémas de **coopération pragmatiques et innovants** applicables à l'ensemble de l'industrie aéronautique.

Par ailleurs, nous sommes l'**entreprise numérique** par excellence.

Le déploiement progressif de la sixième génération du processus de gestion du cycle de vie du produit (PLM V6) et de sa composante « Systèmes » apporte de nouveaux outils et méthodes de travail en commun. Le PLM V6 offre une capacité de collaboration sans égale, en coordonnant les acteurs (internes ou externes à l'entreprise), les projets et les techniques, quels que soient le lieu, le collaborateur, le programme et le produit. Ainsi configuré pour adapter notre production aux cycles du marché, nous bénéficions de la polyvalence de nos métiers et d'un **outil industriel particulièrement flexible** et réactif. .../...

La **protection de l'environnement** représente un enjeu mondial, tant pour les générations futures que pour nous-mêmes, qui implique un effort collectif. Nous sommes convaincus que les grandes évolutions dans l'aéronautique se mesureront à l'aune des initiatives menées dans ce domaine. C'est la raison pour laquelle nous poursuivons et développons des actions en ce sens, notamment *via* les projets de recherche européen *Clean Sky* ou français *Iroqua*. Nos activités et nos produits participent ainsi aux objectifs de préservation de notre planète.

Notre profil

Stratégique et à taille humaine

- Acteur majeur de l'industrie aéronautique, tant sur le plan européen qu'international, grâce aux actions et aux compétences développées au sein de notre Groupe.
- Seul groupe au monde à concevoir, produire, réaliser et soutenir des avions de combat, instruments d'indépendance politique, et des avions d'affaires, outils de travail et de développement économique.
- Acteur stratégique de la politique d'indépendance nationale.
- Groupe fondateur de la révolution technique et industrielle de l'entreprise numérique.
- Groupe international, à taille humaine à l'échelle de l'industrie aéronautique mondiale.
- Dernier groupe d'aviation au monde encore détenu par la famille de son fondateur et portant son nom.
- Marques : Rafale, Falcon, nEUROn, Mirage.

Près de 12 000 collaborateurs dont plus de 8 000 en France.

Plus de 8 000 avions livrés.

Dans 77 pays sur les cinq continents.

Plus de 25 millions d'heures de vol.

Comité de direction

Président

Charles EDELSTENNE, Président-directeur général

Benoit BERGER, Directeur général industriel et achats

Alain BONNY, Directeur général du soutien militaire

Claude DEFAWE, Directeur commercial

Didier GONDOIN, Directeur général technique

Gérald MARIA, Directeur général de la qualité totale

Jean SASS, Directeur général du système d'information

Loïk SEGALIN, Directeur général des affaires économiques et sociales

Éric TRAPPIER, Directeur général international

Olivier VILLA, Directeur général adjoint des avions civils

Ressources humaines et Communication

Jean-Jacques CARA, Directeur des ressources humaines

Stéphane FORT, Directeur des relations extérieures et de la communication

Nos faits marquants 2011

Falcon

- Réalisation, en Europe, des premières approches de précision mettant en œuvre le nouveau système EGNOS (*European Geostationary Navigation Overlay Service*) par un Falcon 900LX équipé du nouveau poste de pilotage EASy II.
- Premier vol du Falcon 2000S (février).
- Lancement commercial du Falcon 2000S, nouvelle entrée de gamme Falcon, au cours du salon Ebace de Genève (mai).
- La flotte Falcon a dépassé les 15 millions d'heures de vol, soit l'équivalent, en distance, de près de 300 000 fois le tour du monde (octobre).
- Mise en place du plateau virtuel du Falcon SMS.
- Certification atterrissage CAT III du Falcon 900LX.
- Certification EASA et FAA d'EASy II sur le Falcon 900LX (juin).
- Début des travaux de définition d'EASy III, mettant en œuvre une nouvelle génération de système de gestion de vol ainsi qu'un nouveau radar (octobre).
- Ouverture de trois nouvelles stations services agréées en Autriche, à Hong Kong et en Inde.

Rafale et Mirage 2000

- Prospections et négociations à l'exportation.
- Participation des Rafale Air et Marine à plusieurs opérations (Agapanthe, Harmattan).
- La flottille de chasse 11F de l'aéronautique navale passe du Super Etendard au Rafale (septembre).
- Notification de la tranche 1 du marché d'intégration du missile Meteor sur Rafale.
- Contrat de modernisation de 51 Mirage 2000 des Forces aériennes indiennes en co-traitance avec Thales (juillet).

Avions non habités (UAV)

- Assemblage final à Istres du véhicule et poursuite des tests d'intégration de logiciels du démonstrateur d'avion de combat sans pilote (UCAV) nEUROn en vue de son premier vol en 2012.
- Signature d'un protocole d'accord, avec BAE Systems, définissant les modalités de coopération exclusive pour la préparation et la soumission d'une proposition commune de drone MALE (Moyenne Altitude Longue Endurance) aux ministères de la Défense français et britannique (mars).
- Signature avec BAE Systems d'un accord de coopération pour la préparation d'une proposition commune de drone MALE, baptisé TELEMOS, aux ministères de la Défense français et britannique (juin).
- Décision, par le Comité ministériel d'investissement, d'entrer en négociation avec Dassault Aviation et *Israel Aerospace Industries* pour la fourniture d'un nouveau système de drone MALE aux armées françaises sur la base du Heron TP (juillet).
- Notification, par la Direction Générale de l'Armement (DGA), de trois plans d'études amont sur la consolidation de concepts d'UCAV, la localisation 3D passive et la deuxième phase de l'étude *European Common Operating System* (ECOS) portant sur le développement de logiciels de mission ouverts et modulaires.

Espace

- Les systèmes sols de télémessure, développés puis modifiés par la Société, contribuent à chacun des tirs des lanceurs européens Ariane mais également russes Soyouz et ceux, à venir, de Vega, depuis la Guyane.
- Poursuite de la phase finale de développement et de réalisation du démonstrateur de rentrée *Intermediate Experimental Vehicle* (IXV) de l'Agence spatiale européenne avec Thales Alenia Space.

Innovation

A la pointe des développements technologiques

L'avion est un ensemble de systèmes très complexes, au service de l'Homme. Notre excellence technologique se situe dans le domaine de l'ingénierie de ces systèmes.

Moteur d'innovations

L'interactivité des activités de Dassault Aviation, dans les domaines civil et militaire, est un puissant moteur d'innovation.

Les études en recherche et développement que nous menons rendent matures les nouvelles technologies appliquées aux programmes en cours et aux systèmes futurs. Un accent particulier est mis sur les réductions de coûts et de cycles des programmes ainsi que sur l'amélioration de la performance et de la sécurité des avions. Nous conduisons ces travaux d'études et de recherches tant dans le cadre de projets autofinancés que dans celui de marchés avec l'État français ou les institutions européennes.

Dassault Aviation est moteur de développements technologiques dans des domaines très variés, au-delà du secteur aérospatial. En participant à la mise au point des outils de conception assistée par ordinateur développés par Dassault Systèmes, Dassault Aviation contribue à apporter, à l'ensemble de l'industrie, des outils informatiques avancés et performants.

Animateur de recherche appliquée

Nos travaux de recherche, en partenariat avec des grands centres comme le CEA, le Cnes, le CNRS, l'Onera ou encore les établissements d'enseignement supérieur de haut niveau contribuent directement aux innovations et bénéficient à nos avions et, au-delà, à l'ensemble de l'industrie. C'est ainsi que les recherches menées, notamment sur les nanotechnologies, peuvent avoir des applications dans la furtivité, l'infrarouge ou l'antigivrage des avions. Beaucoup de laboratoires irriguent d'autres domaines comme le secteur médical à partir des technologies du signal et des capteurs développées pour les besoins des avions de la société.

Dassault Aviation coopère à l'international avec plus de cent universités, instituts et centres de recherche au travers d'apports scientifiques utiles à nos métiers. Nous participons activement aux programmes communs de recherche et de développement européens (PCRD).

Notre action concerne également le domaine de l'éducation et de la vulgarisation auprès du grand public. Un film scientifique sur les applications dans le domaine de l'aérodynamique a été réalisé pour l'Observatoire des innovations qui le diffuse dans le cadre de son exposition sur les super calculateurs à la Cité des Sciences et de l'Industrie.

Dynamisme

Contribuer au dynamisme économique

Sur le territoire et à différentes échelles, Dassault Aviation contribue au maintien de l'économie locale. Au niveau régional, la société est actrice dans plusieurs pôles de compétitivité français et contribue ainsi à l'animation des réseaux de R&T et à de nombreux projets innovants.

Partenaire des pôles de compétitivité en France

Dassault Aviation participe activement :

- au pôle Astech, sur les thèmes de l'avion tout électrique et de l'éco-conception ;
- au pôle System@tic, sur les outils de conception et de développement des systèmes ;
- au pôle Aerospace Valley, sur les matériaux et les filières de production ;
- au pôle Pegase, sur les moyens d'essais.

Les pôles de compétitivité permettent de fédérer les actions de différents acteurs de l'innovation (centres de recherche, PME, grandes entreprises, collectivités territoriales, etc.). Les plateformes technologiques par thème ainsi créées bénéficient d'une visibilité internationale, ainsi que d'une meilleure attractivité économique.

Participer au rayonnement de l'aéronautique européenne

Grâce à notre expérience et à celle de nos partenaires, nous apportons une approche coopérative, pragmatique et maîtrisée à l'aéronautique européenne dans le cadre du programme nEUROn.

Le nEUROn, démonstrateur d'avion de combat sans pilote, permet le développement, l'intégration et la validation du programme expérimental le plus avancé existant à ce jour dans l'industrie aérospatiale européenne. Il soutient le développement des technologies de première importance telle que l'intégration d'une configuration furtive, sans dérive, dans un système de combat sans pilote, autonome et sûr. Le démonstrateur technologique, qui sera mis en vol en 2012, est le fruit de cette coopération européenne.

Les accords politiques franco-britanniques devraient nous conduire à accroître, dans les années à venir, la part des études amont du domaine de la Défense ouvertes à la coopération.

Dans le domaine civil, Dassault Aviation s'est positionné en partenaire majeur des initiatives européennes, notamment *Clean Sky*. Ces partenariats constituent une part essentielle des activités en recherche et technologie de Dassault Aviation.

Rayonnement industriel

Une vitrine de savoir-faire français

La quasi-totalité de la fabrication de la structure de nos avions est réalisée en France. L'organisation industrielle autour de nos produits concerne de très nombreux acteurs.

Rayonnement territorial

Avec dix établissements en France et un fort taux de fournisseurs locaux qui s'y rattachent, notre société possède un important rayonnement territorial :

- Les activités de Dassault Aviation profitent à 500 petites, moyennes (PME/PMI) et grandes entreprises.
- Un Rafale, c'est 6 200 emplois directs et indirects, 30 % se situant dans des petites entreprises.
- La production annuelle de Falcon, c'est 7 600 emplois directs et indirects.
- Uniquement pour les systèmes, plus de cent fournisseurs et partenaires sont concernés.
- Des emplois extra industriels sont entretenus par la présence de nos établissements dans des grandes agglomérations.

Nous participons aux instances territoriales (Chambres de Commerce et d'Industrie, Conseils Economiques et Sociaux territoriaux, Comités d'Environnement, etc.).

A la pointe du savoir-faire industriel

Nous maîtrisons des technologies d'avant-garde comme la réalisation de structures en matériaux composites, le moulage par injection de résine, le formage à chaud, la fabrication directe thermoplastique, le placement filamentaire de fibres de carbone, etc., qui signent le niveau de qualité et de finition de nos productions. Nos ateliers gèrent des techniques d'usinage à grande vitesse et innovent dans le domaine de la robotique. Nous concevons et réalisons l'aménagement commercial de nos Falcon en utilisant les outils numériques de gestion de cycle de vie du produit (PLM). Plus encore, nous maîtrisons également les savoir-faire dans les domaines du contrôle du vol, de la furtivité et de la pyrotechnie, depuis la conception jusqu'à la production en série. La haute technologie trouve ici son meilleur terrain d'application.

En réussissant, les premiers, à passer de l'écran à la piste, sans plan papier ni prototype, nous avons fait progresser le secteur aéronautique et, au-delà, toute l'industrie. Cet esprit pionnier nous permet aujourd'hui de développer l'usine numérique et de trouver de nouvelles sources de compétitivité. L'application du PLM et des filières de production a eu un effet d'entraînement sur nos partenaires avec, comme corollaire, pour eux, une amélioration de la productivité et de la qualité. Le PLM a eu un impact sur bien d'autres secteurs industriels. Dassault Aviation est l'avant-garde et la vitrine du savoir-faire français en la matière.

Ethique

Des valeurs partagées

Pour mieux atteindre les objectifs fixés dans un contexte de globalisation de l'économie et de concurrence accrue, nous revendiquons une personnalité affirmée et une éthique rigoureuse.

L'adhésion au Pacte mondial

Entreprise citoyenne et responsable, Dassault Aviation prend en compte les dimensions sociales, humaines, économiques et environnementales de son activité dans ses relations avec ses partenaires et ses salariés ; le Groupe agit dans un souci permanent de progrès et de pérennité de son activité.

Dans le prolongement de cet engagement, il a adhéré, en 2003, au Pacte mondial (Global Compact) mis en place par l'ONU. Dassault Aviation soutient les dix principes relatifs aux droits de l'homme, aux normes du travail, à la protection de l'environnement et la lutte contre la corruption. Par cet engagement, le Groupe porte les principes du Pacte mondial dans sa stratégie, sa culture et ses opérations quotidiennes. www.unglobalcompact.org

L'esprit client

La satisfaction du client constitue à la fois la philosophie et la ligne de conduite de Dassault Aviation : savoir l'écouter, comprendre ses besoins, se mettre à son service, respecter la parole donnée ; Offrir la performance technique, la confidentialité et le suivi personnalisé en optimisant la maîtrise des coûts et des délais.

Une éthique des affaires rigoureuse

Nous respectons les engagements contractuels (coûts, délais et performances) et les conventions internationales relatives à la lutte contre la corruption (notamment celle de l'OCDE).

Les qualités humaines

L'homme est au cœur du Groupe.

Nous développons l'esprit d'équipe, le partage des connaissances et du savoir-faire, l'initiative créatrice et le respect de l'éthique.

Nous favorisons la concertation à tous les niveaux, le respect mutuel, la recherche de l'épanouissement professionnel et le sentiment d'appartenir à un groupe de taille humaine.

L'excellence technologique et l'innovation

L'excellence technologique et l'innovation sont les maîtres mots de Dassault Aviation. Elles fondent son état d'esprit, sa passion et son histoire.

Nous assurons la qualité, la fiabilité, la sécurité de nos avions grâce à une dynamique constante d'innovation, à notre capacité de gestion de projets et notre maîtrise des systèmes complexes. Nous avons le souci de la maîtrise et de la réduction de l'impact de nos activités et produits sur l'environnement. .../...

La performance économique

La création de valeur est pour nous un objectif essentiel ; elle garantit notre rentabilité, notre stabilité financière et notre pérennité.

Dans un contexte de forte concurrence internationale, nous avons une exigence de flexibilité, d'adaptabilité, de réactivité vis-à-vis de nos Clients, de nos fournisseurs et de nos partenaires.

L'ouverture au monde

Nous menons, en France et à l'étranger, des actions suivies de coopération scientifique, technologique, technique et industrielle dans un esprit de partenariat.

Nous sommes actifs au sein des organisations nationales et internationales dédiées à l'aéronautique et à la défense.

Nous pratiquons une communication interne et externe loyale et transparente.

Domaine social

Des engagements au service de l'Homme

Dassault Aviation fonde sa politique sociale sur la recherche de l'épanouissement professionnel et le sentiment d'appartenance à un groupe de taille humaine. Nous favorisons le respect mutuel et l'égalité des chances, facteurs de performance sociale.

Un tiers des bénéficiaires pour les salariés

Dassault Aviation met en œuvre une politique de rémunération attractive.

Afin de renforcer la reconnaissance du travail et de l'effort collectif, la Société a mis en place, depuis plus de quarante ans, un accord de participation dérogatoire qui conduit à distribuer un tiers du résultat net aux salariés. A ce dispositif s'ajoute un intéressement important.

Nous favorisons également l'épargne salariale. Les salariés peuvent utiliser le Plan d'Epargne Entreprise (PEE), avec une large palette de choix de placements, y compris des fonds socialement responsables, ainsi que le Plan d'Epargne pour la Retraite Collectif (PERCO), abondé par l'entreprise, et le Compte Courant Bloqué (CCB).

Par ailleurs, 5 % de la masse salariale brute ont été versés aux comités d'établissement au titre des activités sociales, auxquels s'ajoutent les dépenses sociales prises en charge directement par l'entreprise : transport, logement, restauration.

Encourager et favoriser la diversité

Encourageant l'insertion des personnes handicapées, nous mettons en œuvre, depuis longtemps, une politique visant à favoriser le recrutement, le maintien dans l'emploi, la formation et le développement de carrière des salariés handicapés. Nous intervenons également à travers des actions avec le secteur protégé et l'accueil de stagiaires et d'intérimaires handicapés. En 2010, avec le support du Gifas et d'autres entreprises aéronautiques et spatiales, la Société a créé l'association HANVOL, dont l'objet est de favoriser la formation et l'insertion de personnes handicapées par la mise en place de dispositifs de formation en alternance.

Dassault Aviation s'est, par ailleurs, engagée en faveur de l'emploi des seniors, en particulier sur le maintien dans l'emploi des salariés de 55 ans et plus, la transmission et le développement des savoirs et des compétences et des possibilités de travailler à temps partiel dans des conditions attractives. Un référent "seniors" a été nommé afin d'animer les actions prévues dans l'accord triennal de 2010/2012.

Convaincue que la mixité est un enjeu majeur et un facteur de performance pour l'entreprise, la Société a confirmé en 2011 sa politique en matière d'égalité professionnelle à travers la signature d'un nouvel accord. A travers des mesures concrètes, Dassault Aviation s'engage ainsi à poursuivre ses actions en matière d'égalité et de mixité professionnelles. .../...

Actions solidaires

Notre société prend une part active à un certain nombre d'actions caritatives. Par exemple, nous contribuons aux initiatives « Course du Cœur » pour promouvoir et encourager le don d'organes et de tissus, « Rêves de Gosse » offrant l'opportunité à des enfants handicapés de réaliser un baptême de l'air, « Technowest » pour l'insertion des jeunes dans le monde professionnel, « Humaquitaine » pour la rénovation d'écoles publiques au Sénégal, etc.

Transmission du savoir Coopération avec l'enseignement

La forte technicité de nos produits et de nos activités nécessite des filières de formation amont préparant des profils adaptés aux besoins du monde industriel aéronautique en général et de Dassault Aviation en particulier.

Nous sommes, de ce fait, particulièrement actifs dans les réflexions menées, à la demande de l'enseignement professionnel et supérieur, pour l'adaptation des cursus académiques aux besoins identifiés à terme.

Développer la culture technique

Cette responsabilité se traduit par l'implication de collaborateurs de Dassault Aviation au sein des organismes institutionnels et des instances de gouvernance des établissements d'enseignement préparant à nos métiers. En parallèle, notre personnel s'investit dans l'enseignement, en coopération avec les enseignants et les chercheurs. Il transmet son savoir et sa culture technique aux scolaires et étudiants, notamment par l'encadrement de travaux pratiques, le pilotage de projets transverses ou la participation à des jurys d'examen.

Outil essentiel pour la sauvegarde de notre patrimoine technique depuis 1991, le Conservatoire Dassault est au service de l'entreprise et de ses métiers. Il contribue à la promotion des règles de l'art éprouvées, acquises par la pratique des plus expérimentés. Il permet le développement en interne des compétences techniques et la conduite de parcours professionnels valorisants. Certains éléments de cours sont utilisés par nos enseignants dans les écoles.

Valoriser les métiers techniques et scientifiques

Au-delà de cette implication institutionnelle, pour préparer nos futurs recrutements, nous poursuivons des actions au niveau Société ou localement avec nos établissements, sous la forme de « rencontres métiers » (forums professionnels, salons, etc.) ou de visites de nos différents sites.

Nous donnons à de jeunes stagiaires et apprentis, la chance de vivre une expérience chez Dassault Aviation afin de les aider à mieux préparer leur projet professionnel puis leur insertion dans le monde industriel, que ce soit chez Dassault Aviation ou au sein d'une autre entreprise.

La volonté de développer la diversité au sein des équipes a conduit l'entreprise à mettre en place des actions de communication très en amont vers des établissements scolaires, par exemple pour encourager les jeunes élèves et étudiantes à s'orienter davantage vers des métiers techniques et scientifiques. Une attention particulière est portée sur le recrutement, la formation et le déroulement des carrières des personnes qui s'inscrivent dans ce schéma et favoriser ainsi le développement de la diversité à l'image du monde qui nous entoure.

Environnement

Des avions performants et respectueux de l'environnement

La protection de l'environnement est un enjeu mondial, impliquant un effort collectif. C'est pourquoi Dassault Aviation poursuit et développe des actions concrètes, visant à réduire l'impact environnemental de ses produits. Nous sommes engagés dans les voies d'amélioration définies par le Grenelle de l'environnement et voulues par l'ensemble des acteurs du secteur aérien français.

L'environnement, source d'innovation

L'éco-conception sera l'élément déterminant des années à venir. L'analyse environnementale du cycle de vie des avions doit donc conduire à proposer des solutions nouvelles qui s'y attachent.

Représentant l'aviation d'affaires au sein du projet de recherche européen *Clean Sky*, nous participons aux études de développements technologiques, de cycle de vie et d'utilisation des avions dont la prochaine génération de Falcon. Les travaux menés en coopération européenne permettront, à l'aide de démonstrateurs technologiques, de valider des innovations dans le domaine de la gestion de l'énergie à bord, du contrôle avancé de l'appareil, de la réduction de la traînée, du choix des matériaux et des procédés de fabrication respectueux de l'environnement.

Dans le projet *Clean Sky*, Dassault Aviation coordonne le volet *Eco-Design for Systems*, qui est destiné à identifier les architectures, et les technologies des systèmes de gestion de l'énergie à bord, les plus prometteuses. Les différents contributeurs, parmi lesquels l'institut Fraunhofer, Alenia, Safran, Thales et Liebherr participent aux validations réalisées sur le banc d'intégration. Celles-ci permettent de démontrer le bon fonctionnement des composants intégrés à une architecture tout électrique. La Société s'intéresse aussi aux sources alternatives d'énergie et en particulier à la pile à combustible qui peut couvrir une large gamme de puissance et présente un bilan environnemental irréprochable, puisque la réaction ne produit que de l'énergie électrique, de la chaleur et de l'eau.

Pour préparer les filières vertes de fabrication de demain, nous coordonnons également la plateforme *Eco-Design for Airframe*. A titre d'exemple, des travaux sont menés dans le cadre du plan de protection des matériaux métalliques et de la suppression des chromates, pour les aluminiums, et du cadmium, pour les aciers. L'usinage chimique est progressivement réduit, avec un recentrage sur des modes de fabrication qui soient les plus propres possible. De même, de nombreux solvants volatiles ont déjà été éliminés dans le processus de fabrication, notamment au niveau des peintures de finition.

L'utilisation de certains moyens comme les calculateurs hautes performances de dernière génération permet d'accéder à des capacités de modélisation qui contribuent à rendre les avions plus efficaces. Ces moyens permettent de trouver, dans un délai donné, des solutions plus proches de l'optimum et de mieux cibler les essais en soufflerie. Ils contribuent ainsi à la réduction de la traînée de l'avion et à la minimisation de ses empreintes carbone et sonore. .../...

Par exemple, en raison des contraintes inhérentes à l'aéroport de London City, fortement enclavé dans la ville, et de la nécessité de réduire le bruit perçu au sol, les ingénieurs de la Société ont mis au point des procédures de décollage et d'atterrissage, grâce auxquelles le Falcon 7X est devenu l'un des rares avions de sa catégorie capable d'atterrir sur cet aéroport.

Moindre consommation, meilleur respect de l'environnement

Dassault Aviation porte une attention particulière à la réduction de la consommation de ses avions, en particulier dans le domaine civil.

Grâce au retour d'expérience de Dassault Aviation en matière de conception et de fabrication d'avions de combat, les avions d'affaires Falcon possèdent des qualités aérodynamiques optimisées. Plus légers, plus compacts que leurs concurrents et offrant un meilleur rendement, ils sont les plus économes en carburant de leur gamme. Cette moindre consommation réduit également les rejets gazeux (CO² et NOx). Nos clients sont de plus en plus sensibles à ces considérations.

Les travaux menés par Dassault Aviation dans le domaine de l'avion plus électrique vont également dans le sens de l'amélioration de la performance technique des appareils et du progrès économique, mais aussi du respect de l'environnement. Grâce à une meilleure gestion de l'énergie, l'avion plus électrique contribuera à la maîtrise des émissions de CO².

Produits

Produits civils Famille Falcon

Appréciés pour leurs performances, leur confort et leurs faibles niveaux de consommation carburant, plus de 2000 Falcon sont aujourd’hui opérés dans le monde, au bénéfice d’entreprises, de décideurs économiques et de gouvernements.

Falcon 7X



Premier avion d’affaires au monde équipé d’un système de commandes de vol entièrement numérique, le **Falcon 7X** est un triréacteur (Pratt & Whitney Canada PW 307A de 6 400 lb de poussée) à très long rayon d’action. Doté d’un nouveau concept de voilure aéro-élastique dont le rendement aérodynamique est amélioré de 30 %, il est capable d’atteindre la vitesse maximale de Mach 0,9 et de franchir 5 950 nm (11 000 km). Le volume de sa cabine, la qualité de son insonorisation et de son système de pressurisation offrent aux passagers un niveau de confort exceptionnel. Depuis son entrée en service en 2007, l’avion marque l’arrivée d’une nouvelle génération de Falcon dotée des dernières innovations technologiques, héritées du domaine militaire.

Falcon 900LX



Doté de trois réacteurs Honeywell TFE731-60 (5 000 lb de poussée chacun), le **Falcon 900LX**, peut atteindre 4 750 nm (8 800 km) à Mach 0,75. Il relie Londres à Miami, New York à São Paulo et Mumbai à Londres. L’optimisation aérodynamique de sa voilure a permis de réduire de près de 7 % sa traînée par rapport au Falcon 900EX, son prédécesseur. Ses performances en montée ont été améliorées de 10 % et lui permettent d’atteindre le niveau de vol 370 (11280 m) en seulement 17 minutes. L’avion a été certifié en 2010.

Falcon 2000LX



Le **Falcon 2000LX** est équipé de deux réacteurs Pratt & Whitney Canada PW 308C de 7 000 lb de poussée chacun et du cockpit EASy. Cette nouvelle version du Falcon 2000, certifiée en 2009, présente des ailettes marginales (*winglets*) en bout d'ailes qui participent à l'optimisation aérodynamique de sa voilure et à l'amélioration sensible de ses performances en consommation de carburant. L'avion offre un rayon d'action porté à 4 000 nm (7 410 km) avec 8 passagers. Les performances et les faibles coûts d'exploitation du 2000LX, font de ce biréacteur l'appareil le plus apprécié de sa catégorie et le plus représenté dans les programmes de multipropriété.

Falcon 2000S



Avec le lancement du **Falcon 2000S**, au salon Ebase de Genève, en 2011, Dassault Aviation signe son retour sur le segment des avions moyen-long courrier et réalise une offre très compétitive, tant par le prix d'achat que par les coûts d'exploitation de l'avion. L'avion bénéficie de tous les atouts qui ont fait le succès du Falcon 2000 depuis 20 ans. Il offre la cabine la plus spacieuse du marché et des performances exceptionnelles en termes d'agilité et de flexibilité d'emploi. L'introduction des bacs mobiles internes apportent à l'avion des performances de décollage et d'atterrissage sans équivalent pour un appareil de cette catégorie. Le Falcon 2000S est équipé d'une nouvelle version des réacteurs Pratt & Whitney Canada PW 308C dont les émissions ont été réduites de plus de 20%. Il offre un rayon d'action de 3 350 nm (6 200 km) avec 6 passagers à Mach .80 et permet de relier New York à Londres ou Los Angeles, Paris à Dubaï, ou Singapour à Mumbai.

Produits

Produits militaires Avions de combat

Les avions de combat ont constitué, pendant de nombreuses années, notre activité principale. Vecteurs d'indépendance politique, ils sont utilisés pour leur défense par une vingtaine de pays à travers le monde.

Rafale



Capable de remplir tous les rôles dévolus à un avion de combat en une seule mission, Rafale est le seul avion de combat omnirôle au monde.

Premier avion à formule aérodynamique du type "delta-canards", conçu pour pouvoir se poser sur un porte-avions, il peut effectuer, simultanément au cours d'un même vol, des actions de supériorité aérienne, de défense, mais aussi de reconnaissance et d'attaque de surface.

La première flottille Marine a été déclarée opérationnelle en 2004. Le premier escadron de Rafale Air a été constitué sur la base de Saint-Dizier en 2006.

Entré en service opérationnel en 2010, le standard F3 confère au Rafale les capacités de dissuasion nucléaire, de reconnaissance et de frappe antinavire.

Le Rafale a été déployé avec succès en Afghanistan dès 2007, seulement huit mois après avoir été déclaré opérationnel. En 2011, lors des opérations en Libye, le Rafale a réalisé les premières missions d'attaque et de supériorité puis il est resté le fer de lance de la coalition tout au long des opérations.

Ainsi le Rafale a fait ses preuves au combat dans tous les types de mission et a démontré ses capacités d'interopérabilité et de connectivité avec les forces alliées, notamment grâce à la Liaison 16.

Mirage 2000



En service dans neuf armées de l'air à travers le monde, la flotte de Mirage 2000 compte, à son actif, plus d'un million cinquante-quatre mille heures de vol.

Utilisé dans des environnements variés allant du désert à la forêt tropicale, en passant par des régions polaires ou de haute altitude, mis en œuvre dans le cadre de nombreux exercices internationaux et engagé sur différents théâtres d'opérations, le Mirage 2000 est une référence mondiale en termes de disponibilité et de maintenance. Son interopérabilité avec les appareils de l'OTAN et ses performances ont été mises en évidence en combat réel.

Les 470 Mirage 2000 en service bénéficient du soutien sans faille de Dassault Aviation.

nEUROn

Programme européen de démonstrateur technologique d'UCAV (système d'avion de combat non habité), dont Dassault Aviation s'est vu confier la maîtrise d'œuvre, nEUROn prépare l'avenir en se fondant sur la fédération des savoir-faire en Europe (Italie, Suède, Espagne, Grèce et Suisse). Il a pour mission de valider l'acquisition de techniques complexes et représentatives de la totalité des systèmes de mission : fonction pilotage et furtivité de haut niveau, tir d'armements air-sol réels depuis une soute interne, insertion dans un environnement C4I, processus novateurs en matière de coopération industrielle, etc. Le premier vol du démonstrateur est prévu en 2012.

Telemos

Afin de préparer le futur, et compte tenu de ses compétences, Dassault Aviation a affirmé son intérêt pour le développement de systèmes de drones du secteur « Moyenne Altitude, Longue Endurance » (MALE). Pour répondre à un besoin franco-britannique exprimé dans le traité de coopération signé par les deux pays le 2 novembre 2010, la société a réalisé, conjointement avec BAE Systems, une pré-étude de système de drone MALE.

Les deux industriels ont signé un accord de coopération exclusive en mars 2011 et sont en discussion avec les services officiels des deux pays en vue du développement et de la fourniture en coopération d'un tel système sur une base de partage des travaux 50/50 entre la Grande-Bretagne et la France.

F-Heron ^{TP}

Le 21 juillet 2011, le ministre de la Défense a décidé l'entrée en négociation avec Dassault Aviation en vue de fournir un nouveau système de drone MALE aux armées françaises en 2014, afin de combler le vide capacitaire en attendant l'entrée en service d'un système franco-britannique. Ce système a pour base le Héron TP que le gouvernement israélien a fait concevoir par *Israel Aerospace Industries* (IAI) pour ses propres besoins. Il capitalise sur les pré-études conduites avec IAI pour EUROMALE et pour SDM.

Ce programme permettra de structurer avec des sociétés françaises partenaires du programme une filière industrielle en préparation du futur MALE franco-britannique.

Etablissements et principales filiales

Dassault Aviation

ARGENTEUIL

Assemblage de sous-ensembles avions et aménagement fuselages avions militaires ; pièces primaires : tôlerie usinée de petite et moyenne dimension, tuyauterie ; pyrotechnie ; centre de développement des filières industrielles.

ARGONAY

Équipements mécaniques, hydrauliques, électriques et électroniques pour commandes de vol.

BIARRITZ

Assemblage sous-ensembles avions et jonctionnement fuselages Falcon ; pièces composites ; réparation / révision équipements et éléments de structure.

CAZAUX

Essais de séparation des emports et les tirs de validation des conduites de tir, conduits en « campagnes d'essais » par les équipes d'Istres.

ISTRES

Intégration et validation systèmes ; essais en vol.

MARTIGNAS

Assemblage voilures ; robotique industrielle.

MÉRIGNAC

Assemblage final avions ; essais / réception avions de série ; aménagements intérieurs Falcon ; aménagement fuselages Falcon Multirôle ; révisions ; modernisations.

POITIERS

Verrières ; pyrotechnie ; éléments et sous-ensembles de Falcon.

SAINT-CLOUD

Directions générales ; études ; développement systèmes ; qualité ; espace.

SECLIN

Pièces usinées de grande dimension.

Principales filiales

DASSAULT FALCON JET

- Teterboro : siège social de Dassault Falcon Jet ; coordination des activités mondiales de vente et de support clients.
- Little Rock : personnalisation des Falcon : aménagements intérieurs et peinture.

DASSAULT FALCON JET - WILMINGTON

Services et maintenance aéronautiques.

DASSAULT AIRCRAFT SERVICES (Wilmington, Little Rock, Reno, Saint-Louis, São Paulo)

Promotion des ventes de services et de maintenance aéronautiques.

AERO PRECISION REPAIR AND OVERHAUL INC. (Deerfield Beach)

Réparation et révision d'équipements de tous modèles Falcon.

DASSAULT FALCON SERVICE (Le Bourget)

Location d'avions d'affaires ; centre de maintenance.

DASSAULT PROCUREMENT SERVICES (Paramus)

Achat d'équipements aéronautiques pour les Falcon.

MIDWAY AIRCRAFT INSTRUMENTS COMPANY (Teterboro)

Réparation et révision d'instruments de bord et accessoires.

SOGITEC INDUSTRIES (Suresnes, Mérignac, Bruz)

Simulation, instruction et systèmes de documentation.