

CONFÉRENCE DE PRESSE

Saint-Cloud - 26 juillet 2017



ACTIVITÉS et PROGRAMMES ***1^{er} semestre 2017***



- Nouveau Président de la République, nouveau Premier Ministre, nouvelle ministre des Armées,
- revue stratégique défense,
- nouvelle Loi de Programmation Militaire en 2019,
- Inde : exécution du contrat des 36 RAFALE, nécessité du « make in India » pour obtenir de nouvelles commandes,



- 1^{er} vol du FALCON 5X,
- marché civil toujours difficile.



- Livraison de 1 RAFALE, portant le total livré à 149 sur 180 commandés,
- livraison de 1 RAFALE Marine rétrofité au standard F3,
- poursuite des travaux de développement du standard F3-R, avec notamment le tir de validation finale du missile METEOR,
- soutien des RAFALE, dans le contexte des différentes opérations extérieures.

*Rappel de la loi de programmation militaire :
1 RAFALE en 2017, 3 en 2018, 0 en 2019, 0 en 2020 puis 28 à partir de 2021*

ÉGYPTE

- Livraison de 3 RAFALE au 1^{er} semestre 2017^(*) portant le total livré à 9 sur les 24 commandés,
- poursuite du soutien des RAFALE égyptiens conformément au contrat.

() 2 RAFALE Égypte ont été livrés en juillet 2017.*



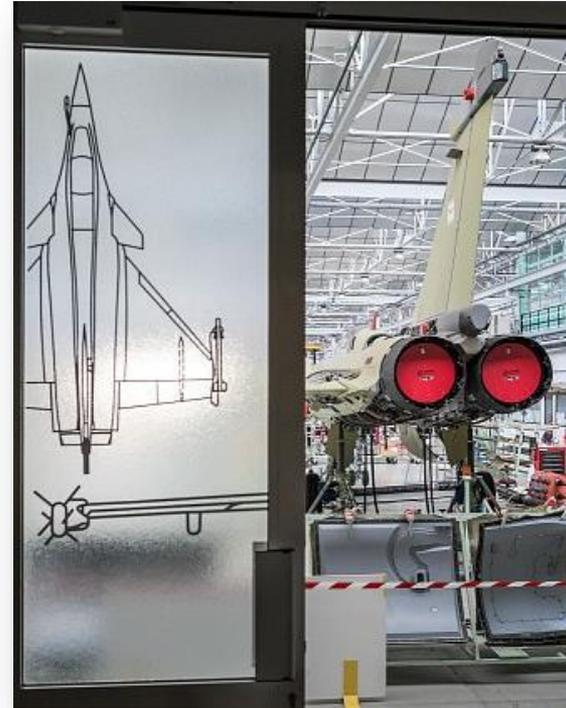
RAFALE Export (2/2)

QATAR

- Contrat de 24 RAFALE en cours d'exécution.

INDE

- Contrat de 36 RAFALE en cours d'exécution,
- réponse au « *Request For Information* » pour la fourniture de 57 RAFALE Marine à l'« Indian Navy ».



Poursuite de la prospection pour le RAFALE Export

Dassault Reliance Aerospace Limited

DRAL (1/2)



- Besoins importants en Inde pour des avions de combat :
 - ✓ batchs complémentaires pour l'Armée de l'Air,
 - ✓ 57 appareils pour l'aéronautique navale,
- réussite du « Make in India » incontournable pour espérer obtenir ces marchés,
 - ➔ création de la JV DRAL le 10 février 2017, localisation Nagpur (centre de l'Inde), capital 51% Reliance - 49% Dassault Aviation, Directeur Général de nationalité indienne, Directeur industriel Dassault Aviation,
- la JV DRAL (objet social : activités aéronautiques civile et militaire) doit nous permettre de :
 - ✓ remplir nos obligations d'offsets prévues au contrat signé pour la fourniture de 36 RAFALE,
 - ✓ préparer le futur pour atteindre nos objectifs commerciaux avec l'Inde,
 - ✓ améliorer notre compétitivité en fabriquant du FALCON 2000 en Inde.

- Montée en puissance progressive sur 5 ans, du début d'activité de production planifié fin 2017 jusqu'à la fabrication d'éléments FALCON 2000 et de sous-ensembles RAFALE, car nécessité :
 - ✓ d'édifier les infrastructures nécessaires,
 - ✓ de recruter et former le personnel,
 - ✓ d'assurer les approvisionnements,
 - ✓ de valider chaque étape.

Pour Dassault Aviation, l'impact sur le plan de charge est favorable, pour le contrat des 36 RAFALE, comme pour d'éventuels contrats futurs.

MIRAGE 2000



- INDE : poursuite du soutien à HAL en Inde pour la modernisation des avions,
- FRANCE : poursuite des travaux de rénovation des MIRAGE 2000D,
- Poursuite du soutien des flottes de MIRAGE 2000 tous pays.



ATLANTIQUE 2

Poursuite des essais en vol et au sol de la rénovation du système de combat de l'ATLANTIQUE 2,

utilisation d'un processus outillé « PLM Systèmes » faisant collaborer autour d'une plateforme de type V6 les principaux acteurs du projet : le SIAé, Naval Group (ex-DCNS), Thales et Dassault Aviation.

JAPON

Notification par les gardes-côtes japonais de l'achat d'un 4^{ème} FALCON 2000 SURveillance MARitime.

FRANCE

Poursuite des travaux d'adjonction de trappes de largage sur quatre FALCON 50 SURMAR.



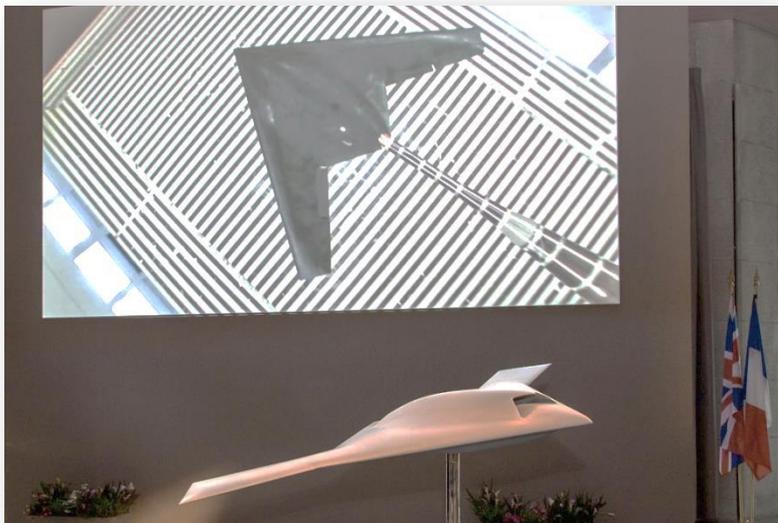
- Campagne d'essais 2017 au profit de la France : mesures de signature radar par la Direction Générale de l'Armement.
- Contrat en négociation pour reprise des vols au 2^{ème} semestre 2017.



Programme Franco-Britannique SCAF / FCAS

SCAF (*Système de Combat Aérien Futur*)

FCAS (*Future Combat Air System*)



Dans le cadre du traité franco-britannique de Lancaster House :

- poursuite de la phase de faisabilité,
- préparation avec nos partenaires industriels BAE Systems, Thales, Leonardo, Rolls-Royce, et Safran d'une proposition pour le lancement, fin 2017, d'un démonstrateur opérationnel d'Unmanned Combat Air System (UCAS).

MALE RPAS

(Medium Altitude Long Endurance Remotely Piloted Aircraft System)



- Airbus Defence & Space, Leonardo et Dassault Aviation poursuivent l'étude de définition en vue du développement d'un drone MALE,
- cette étude a été notifiée en 2016 par l'OCCAR (Organisation Conjointe de Coopération en matière d'ARmement), en liaison avec les Ministères de la Défense français, allemand, italien et espagnol,
- annonce du choix d'une formule bimoteur lors du conseil franco-allemand du 13 juillet,
- poursuite des études pour préparer une offre de lancement de programme en 2018.

- Marché toujours difficile avec une compétition intense sur les prix et une faible demande,
- incertitude géopolitique (fiscalité USA, crise institutionnelle au Brésil...),
- stock d'avions d'occasion important, reprise récente des transactions mais à des prix historiquement bas.

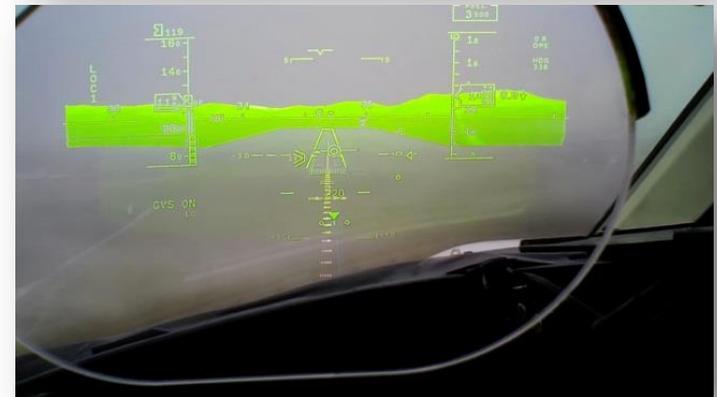


5 Juillet 2017 : 1^{er} vol du FALCON 5X

- Vol de 2 heures effectué avec une version préliminaire du moteur Silvercrest de Safran, dont les problèmes de développement ont engendré un retard de 4 années sur son calendrier initial (décalage de l'entrée en service du FALCON 5X de 2017 à 2020),
- nombre limité de vols d'essais pendant quelques semaines, permettant de recueillir des paramètres concernant la cellule et les systèmes,
- les essais de validation et de certification débuteront en 2018, quand Safran aura livré des moteurs certifiables et conformes aux spécifications de Dassault Aviation.

Avion mature et très apprécié dès son entrée en service

- Confort et silence cabine,
- certification London City Airport : février 2017,
- long range démontré :
 - ✓ Singapour - Londres : 6 300 nm,
 - ✓ durée de vol : 14 heures,
- certification du système d'aide au pilotage FalconEye,
- certification Satcom haut débit (commun tous FALCON).



Gamme FALCON



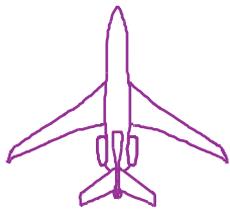
Service Client FALCON

- Extension du réseau d'après-vente FALCON (2 nouvelles stations-service agréées en Malaisie et en Autriche).
- Amélioration des services :
 - ✓ Falcon Sphere II, aide à la préparation de vol,
 - ✓ Falcon Immersive Training, formation des mécaniciens via la réalité virtuelle,
 - ✓ Falcon Broadcast, système connecté d'aide à la détection de pannes.
- Progression dans les enquêtes annuelles de satisfaction clients (AIN et ProPilot) :
 - ✓ 1^{ère} place pour le support sur les avions entrant en service,
 - ✓ 1^{ère} place pour la qualité de service, disponibilité et garantie tous avions.

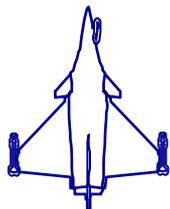


Résultats 1^{er} semestre 2017

Prises de commandes, livraisons et carnet de commandes en unités



FALCON

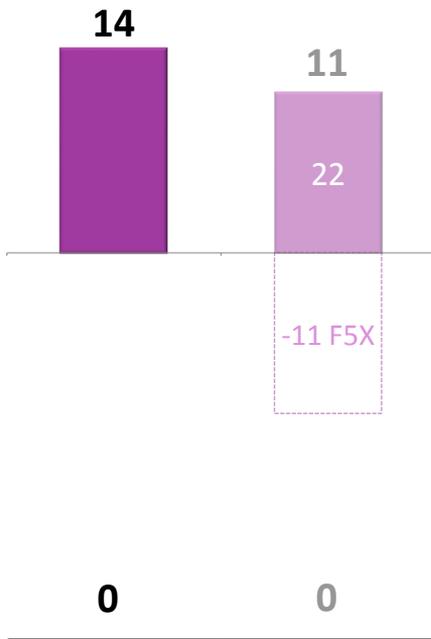


RAFALE Export

RAFALE France

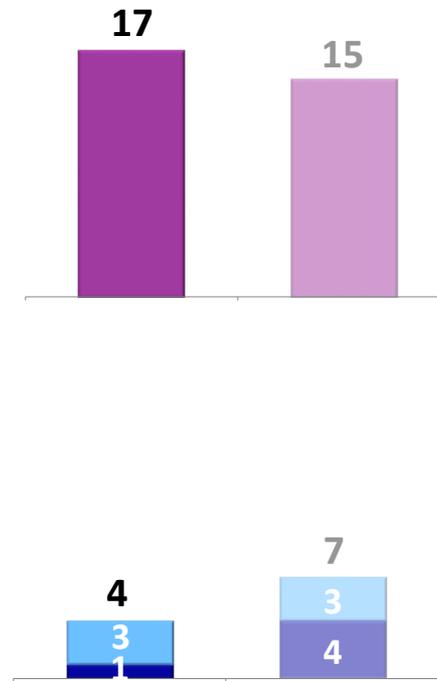
PRISES DE COMMANDES

1^{er} sem. 2017 1^{er} sem. 2016



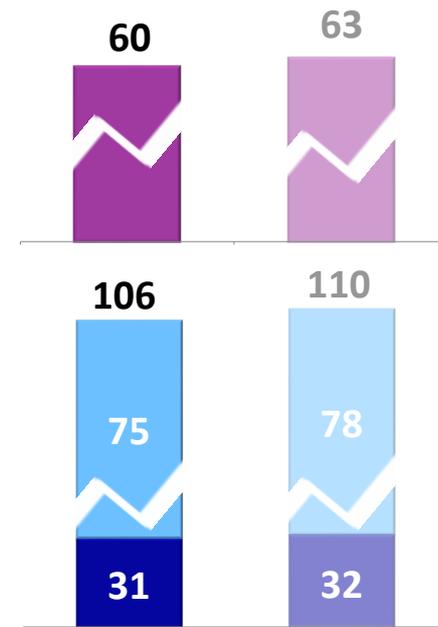
LIVRAISONS

1^{er} sem. 2017 1^{er} sem. 2016



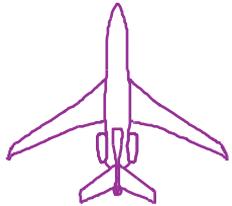
CARNET DE COMMANDES

30.06.2017 31.12.2016

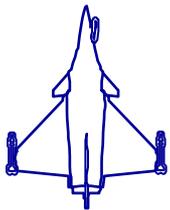


Prises de commandes, chiffre d'affaires et carnet de commandes en Mds €

p.m. : Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats RAFALE Export (avec les parts Thales et Safran), alors que pour les marchés français n'est enregistrée que la part Dassault Aviation.



FALCON

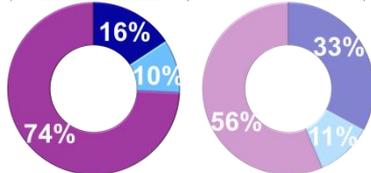
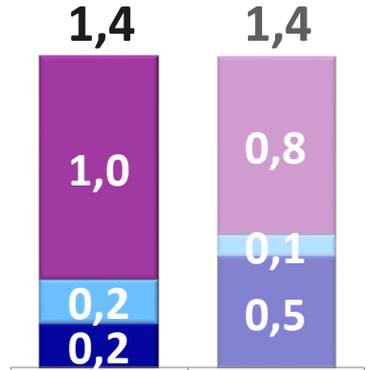


DEFENSE Export

DEFENSE France

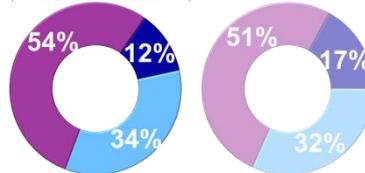
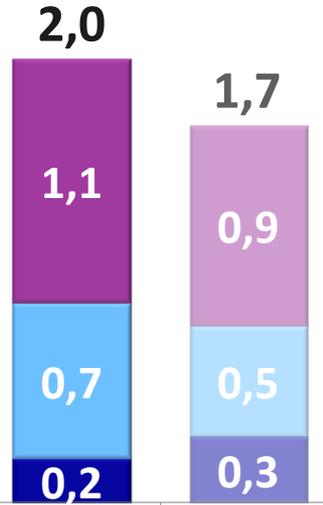
PRISES DE COMMANDES

1^{er} sem. 2017 1^{er} sem. 2016



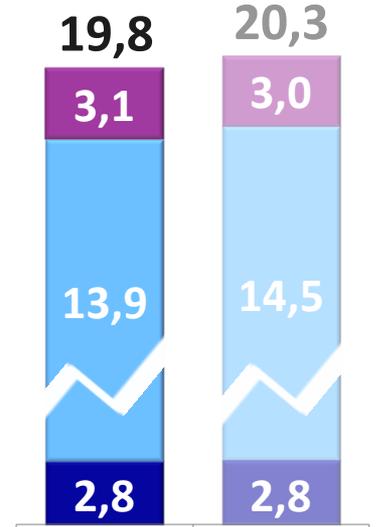
CHIFFRE D'AFFAIRES

1^{er} sem. 2017 1^{er} sem. 2016

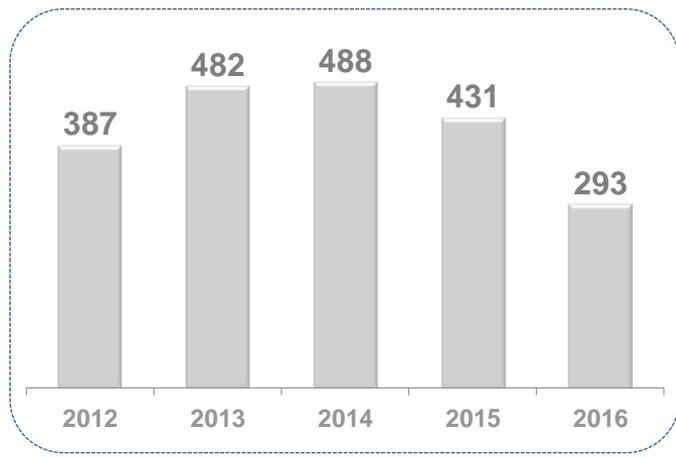


CARNET DE COMMANDES

30.06.2017 31.12.2016



R & D autofinancés consolidés en M€



10,4 % du Chiffre d'Affaires (CA)
en moyenne

Augmentation de
R&D autofinancés
due au FALCON 5X

176 M€
(8,6% du CA)

130 M€
(7,8% du CA)

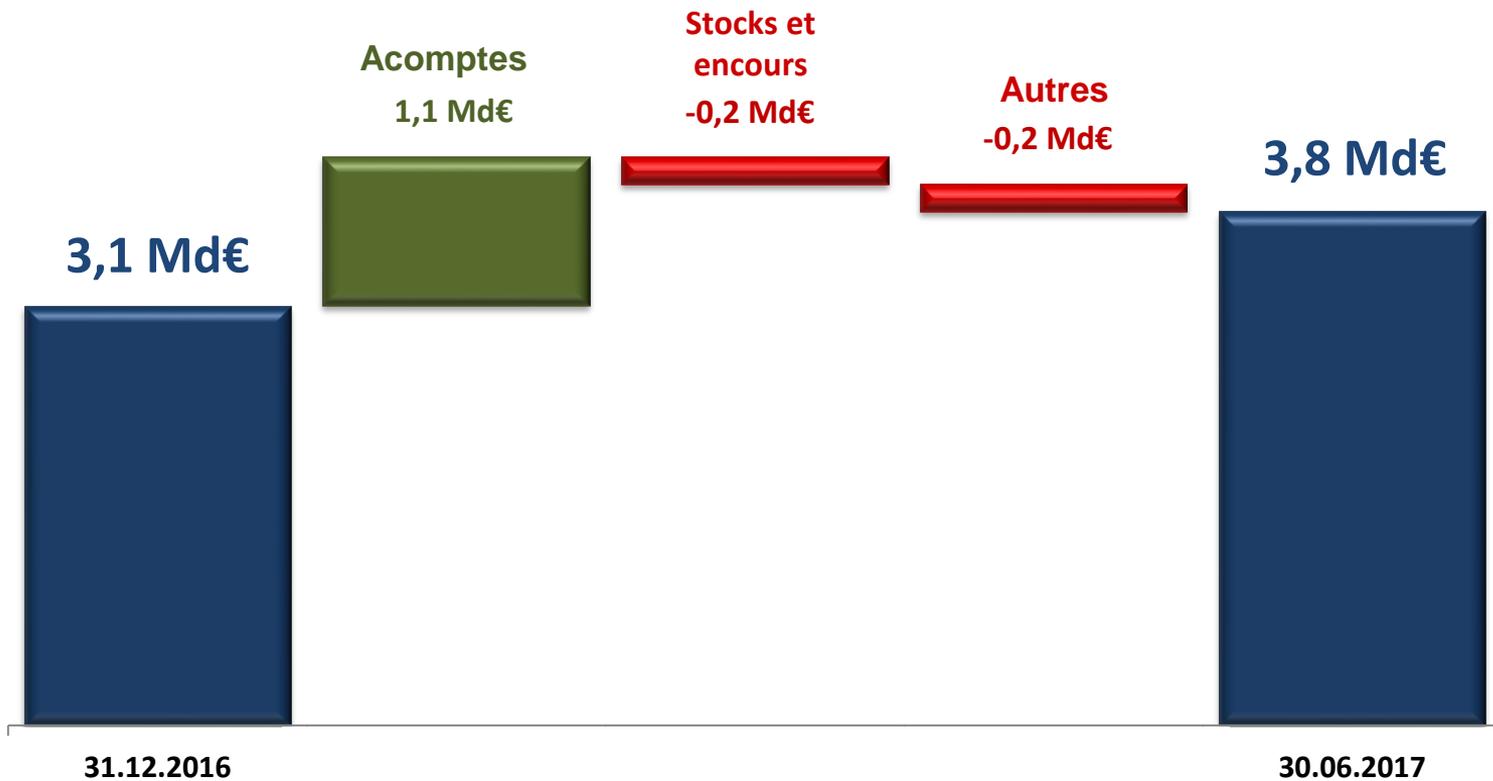
1^{er} semestre 2017

1^{er} semestre 2016

Compte de résultat consolidé ajusté

<i>en millions d'euros</i>	1 ^{er} semestre	
	2017	2016
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 050	1 662
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	123	125
<i>Marge opérationnelle</i>	6,0%	7,5%
RÉSULTAT FINANCIER	16	17
THALES et autres sociétés mises en équivalence	106	91
IMPÔTS	-46	-48
RÉSULTAT NET	199	185
<i>Marge nette</i>	9,7%	11,1%
<i>p.m : Résultat par action</i>	24,3 €	21,4 €

Trésorerie consolidée disponible en Mds €



Évolution de l'actionnariat suite au paiement du dividende en actions

- Le paiement du dividende en actions a donné lieu à la création de 61 136 actions nouvelles distribuées le 21 juin 2017,
- notre actionnaire majoritaire, GIMD, a choisi de recevoir 100% de son dividende en actions, 47% du flottant a choisi le paiement en actions et Airbus a opté pour le paiement en numéraire,
- Dassault Aviation a versé 24 M€ de dividendes en numéraire pour un montant total de dividendes de 100 M€.

L'évolution du capital, de notre actionnariat et des droits de vote est la suivante :

	31/12/2016			30/06/2017		
	Actions	% Capital	% Droits de vote	Actions	% Capital	% Droits de vote
GIMD	5 118 240	62,0%	76,8%	5 167 580	62,2%	76,8%
FLOTTANT	2 267 811	27,5%	17,0%	2 280 557	27,4%	17,0%
AIRBUS	825 184	10,0%	6,2%	825 184	9,9%	6,2%
DASSAULT AVIATION	39 550	0,5%	0,0%	38 600	0,5%	0,0%
TOTAL	8 250 785	100,0%	100,0%	8 311 921	100,0%	100,0%

Déroulement du plan de transformation

« Piloter notre avenir »

- Plan en 4 axes (culture et organisation, transformation numérique, transformation industrielle, pilotage des programmes) prévu pour se dérouler sur plusieurs années,
- premières décisions prises :
 - ✓ lancement de projets de transformation numérique (notamment plateforme 3DExperience, en collaboration avec Dassault Systèmes, destinée à mettre en place un processus de développement, de fabrication et de soutien à coût objectif, ...),
 - ✓ lancement de la construction d'un nouveau bâtiment à Mérignac destiné à accueillir des équipes tertiaires,
 - ✓ spécialisation par grandes filières industrielles des usines avec des transferts de personnels sur la base du volontariat.

Perspectives et stratégie

Dans le contexte actuel d'incertitudes, il nous faut :

- s'assurer des ventes des FALCON de toute la gamme,
- préparer de nouveaux contrats RAFALE et réussir la mise en œuvre indispensable du « Make in India »,
- obtenir des contrats de développement en France et/ou en coopération (F4, FCAS, MALE, ...) pour assurer notre futur en maintenant les compétences des équipes,
- réussir le développement du programme FALCON 5X, pour être au rendez-vous des premières livraisons aux clients en 2020, sous réserve de la tenue du nouveau calendrier moteur par Safran,
- nous mettre en capacité de lancer un nouveau programme FALCON pour élargir la gamme,
- mobiliser toutes nos énergies pour réussir notre transformation et assurer ainsi la pérennité de la Société. C'est tout l'enjeu du plan « Piloter notre Avenir » qui doit nous permettre de gagner en compétitivité et en flexibilité.

Nous confirmons notre objectif de chiffre d'affaires 2017 en hausse et notre prévision de livraisons de 45 FALCON et 9 RAFALE.

CONFÉRENCE DE PRESSE

Saint-Cloud - 26 juillet 2017

