# CONFÉRENCE DE PRESSE

4 septembre 2019





### SALON DU BOURGET 2019 (1/3)

# Système de Combat Aérien Futur (SCAF) : accord industriel et remise des offres à la France et l'Allemagne

Dassault Aviation et Airbus Defence and Space ont franchi un nouveau jalon important du programme SCAF.

Éric Trappier, Président-Directeur Général de Dassault Aviation, et Dirk Hoke, Président Exécutif (CEO) d'Airbus Defence and Space, ont signé le 17 juin 2019 l'offre industrielle conjointe, sous l'égide d'Emmanuel Macron, Président de la République française et en présence de Florence Parly, Ministre des Armées, Ursula von der Leyen, Ministre fédérale allemande de la Défense, et Margarita Robles, Ministre espagnole de la Défense.



# SALON DU BOURGET 2019 (2/3)



Visite du Président de la République



Annonces Archange et Albatros par la Ministre des Armées



# SALON DU BOURGET 2019 (3/3)





Visite de la Ministre chargée des Transports



IA & Big Data au Paris Air Lab





Délégations étrangères

### **CONTEXTE**

Élections européennes

Pressions environnementales

### Incertitudes:

- Tensions géopolitiques et terrorisme
- Guerre commerciale entre la Chine et les États-Unis
- Brexit
- Environnement économique
- Parité \$/€

### SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN FUTUR (SCAF)

# Présentation des premières maquettes du chasseur de nouvelle génération (NGF) et de drones d'appui

L'accord industriel sur les programmes de démonstrateurs couvre les principales composantes du Système de Combat Aérien Futur : le chasseur de nouvelle génération et des drones d'appui.

Des offres industrielles conjointes pour les démonstrateurs de la phase initiale ont été remises à la Direction Générale de l'Armement (DGA) et au ministère fédéral allemand de la Défense.

La France a été désignée nation leader et Dassault Aviation leader de l'avion de combat.

# Objectif : démonstration technologique en vue du 1er vol en 2026





### RAFALE FRANCE (1/2)

# Conformément à la Loi de Programmation Militaire, pas de livraison en 2019.

Reprise en 2022 de la livraison des 28 Rafale restant à livrer sur les 180 commandés.

Début des travaux du standard F4.

Standard F4: étude d'intégration AASM 1000 kg



### RAFALE FRANCE (2/2) - RAVEL

# Notification du contrat « RAfale VErticaLisé » (RAVEL) pour le soutien des Rafale français.

Dassault Aviation seul maitre d'œuvre du Maintien en Condition Opérationnelle pour :

- les équipements de l'avion (sauf moteurs et sièges)
- les prestations techniques et logistiques renforcées
- une durée de 10 ans

L'organisation du soutien s'appuie sur une plateforme « Big Data » Dassault Aviation / Dassault Systèmes.



### **RAFALE QATAR**

### Livraison des 10 premiers Rafale sur les 36 commandés (15 livrés à fin août).

Poursuite de la formation des pilotes au Convention Training Center de Dassault Aviation et mise en place de l'assistance technique locale.

Son Excellence Dr Khalid bin Mohamed Al Attiyah, vice-Premier Ministre du Qatar et Ministre d'État chargé de la Défense, avec Éric Trappier, le 6 février à Mérignac

### RAFALE ÉGYPTE ET RAFALE INDE

# Rafale Égypte

Livraison en juillet du 24<sup>ème</sup> Rafale (hors semestre).

### Rafale Inde

1ères livraisons en 2019 du contrat des 36 Rafale commandés.

Préparation par les Forces Armées indiennes de l'entrée en service des Rafale.

Réélection du Premier Ministre Narendra Modi.

Reprise des discussions mises en sommeil pendant la campagne électorale.



### MAKE IN INDIA - MISE EN PLACE D'UNE FILIÈRE INDUSTRIELLE EN INDE

# Dassault Reliance Aerospace Ltd à Nagpur : montée en puissance progressive de la structure

Construction du hangar principal (2ème hangar).

Sortie de production des premiers assemblages Falcon 2000 (5 réservoirs avant et 3 tronçons avant).

# Développement d'une Supply Chain indienne : pièces primaires, outillages, pylônes, bidons, etc.

Livraison à Dassault Aviation des premières pièces primaires et outillages.

### Montée en puissance du centre d'ingénierie à Pune





### **EURODRONE**

Élaboration en cours par Airbus Defence and Space (maître d'œuvre), avec Leonardo et Dassault Aviation en main subcontractors, des propositions de réponse à l'Invitation to Tender de l'OCCAR (Organisation Conjointe de Coopération en matière d'ARmement) en vue d'une contractualisation pour le développement, la production et le soutien initial d'un drone MALE (Medium Altitude Long Endurance).



#### **PROGRAMMES SPATIAUX**

### Véhicules spatiaux

Poursuite des études pour le véhicule de retour d'orbite réutilisable *Space Rider* de l'ESA (1<sup>er</sup> vol planifié en 2021).

Dassault Aviation responsable du dessin des formes du véhicule et sollicité sur les définitions de missions.

Intérêt pour la nouvelle politique spatiale dans la Défense



### **PATROUILLE MARITIME**

Livraison de la modernisation de l'ATL2 et du 1<sup>er</sup> avion modernisé.



#### **FALCON MULTI-MISSIONS**

### **Japon**

Livraison des 2 premiers avions.

Commande par les garde-côtes japonais d'un 6ème Falcon 2000MSA de SURveillance MARitime.

### **France**

Annonce par la Ministre des Armées le 17 juin 2019 de l'intention d'achat de :

- 3 Falcon 8X « Archange » pour mettre en œuvre la Charge Universelle de Guerre Électronique
- 7 Falcon 2000LXS « Albatros » de Surveillance et Intervention MARitime

Livraison du 2<sup>ème</sup> Falcon 50SurMar doté en retrofit d'une trappe de largage de chaines SAR (Search And Rescue).





### MARCHÉ AVIATION D'AFFAIRES

- Début d'année très plat conduisant à une prise de commandes de seulement 7 Falcon à fin juin.
- Nombreux prospects et négociations démarrées pendant cette période.
- Juillet et août : finalisation et concrétisation aboutissant à un total, au 31 août 2019, de 26 prises de commandes Falcon (y compris les 7 du 1<sup>er</sup> semestre).



### **FALCON 6X**

# Avancement du programme conforme au planning pour une entrée en service en 2022.

Fabrication des premiers éléments et démarrage des premiers assemblages T5 et voilure.

#### Essais du moteur PW812D nominaux :

- 4 moteurs en phase de test, 1 000 heures d'essais,
- 150 heures réalisées sur banc volant,
- 5ème moteur en phase d'assemblage.





### **FALCON EN SERVICE (1/2)**

Compte tenu des efforts déployés dans le domaine du support depuis plusieurs années (Falcon Response, disponibilité des pièces détachées, réseau de stations service...) le marché d'aviation d'affaires a reconnu les bons résultats de Dassault Aviation :

N°1 classement général (AIN et ProPilot)

N°1 disponibilité des pièces de rechange (AIN et ProPilot)

N°1 coût des pièces de rechange (AIN)

N°1 réactivité AOG (AIN)

N°1 fiabilité générale de l'avion (AIN)

N°1 satisfaction client (ProPilot)





### **FALCON EN SERVICE (2/2)**

### Falcon 8X

Nouveau record de traversée des États-Unis : Santa Monica-Teterboro en 4h28 (décollage sur terrain contraint en longueur et en bruit).

Avion au confort inégalé, reconnu par les clients comme le plus silencieux du marché.

### Amélioration continue de la sécurité et de la mise en œuvre des avions

« FalconEye » : certification EFVS jusqu'à 100 pieds pour les approches par mauvais temps sur 900LX, 2000LXS et 2000S (rappel : Falcon 8X en 2018).

FalconSphere II (système d'aide au pilotage) disponible sur iPad pour Falcon 7X et Falcon 8X.

### **Royal Australian Air Force**

Livraison de 2 Falcon 7X VIP sur les 3 commandés.







### **GAMME FALCON**



**8X** (6 450 NM)



**7X** (5 950 NM)



**6X** (5 500 NM) à partir de 2022



**900LX** (4 750 NM)



**2000LXS** (4 000 NM)



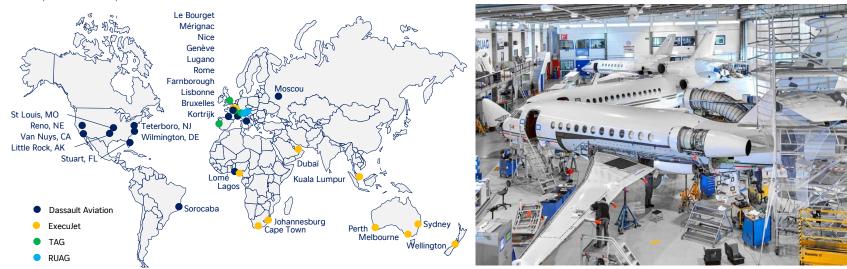
**2000S** (3 350 NM)

### **FUTUR FALCON**

En préparation : études en cours, marketing et technique

#### SUPPORT CLIENTS FALCON

Poursuite du développement d'un réseau d'excellence, tout en accroissant notre part de marché dans la maintenance Falcon : **acquisition, en juillet, des activités d'aviation d'affaires de RUAG à Genève et Lugano** (s'ajoutant aux acquisitions précédentes des activités de maintenance d'ExecuJet et TAG Aviation - Europe). Les closing ont eu lieu le 28 mars pour ExecuJet (hors Dubaï et Nigéria), le 1<sup>er</sup> Juillet pour RUAG et le 2 septembre pour TAG.



#### PLAN DE TRANSFORMATION



Le plan de transformation se déroule sur l'ensemble des axes prévus initialement (culture, compétences et organisations; outils numériques, process et innovation; outils industriels; pilotage des programmes) avec notamment au 1<sup>er</sup> semestre 2019:

- de nouvelles nominations,
- la mise en œuvre du bureau d'études étendu,
- le déploiement du plan numérique,
- le renforcement du pilotage industriel, avec l'accompagnement du cabinet Accenture.

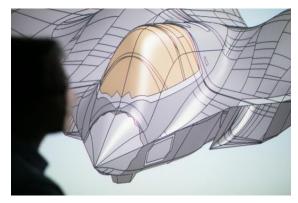
# NUMÉRIQUE (1/2)

Montée en puissance de la plateforme d'ingénierie collaborative 3DExperience™ de Dassault Systèmes : partenariat stratégique Dassault Aviation / Dassault Systèmes (cf. extrait de la conférence de presse Dassault Systèmes au titre des résultats du 2ème trimestre, page suivante).

Le futur Falcon est le 1<sup>er</sup> programme à utiliser 3DExperience™.

Big Data : mise en place d'une plateforme Dassault Aviation / Dassault Systèmes pour répondre aux engagements pris pour le MCO Rafale RAVEL, qui s'élargira aux autres fonctions de la Société.

Déploiement des logiciels SAP et APRISO en cours pour les fonctions production.





## NUMÉRIQUE (2/2)

Extrait du Communiqué de presse Dassault Systèmes du 24 juillet 2019



# Dassault Aviation Adopts 3DEXPERIENCE for Fleet Performance



Leading aircraft manufacturer



#### **Business Values:**

Dassault Aviation appointed a single contractor for the maintenance verticalized contract of RAFALE fleet embarking all industrials partners

- ▶ Maximizing fleet availability Minimizing operational costs Improving contract performance
- ► Al & big-data for continuous learning on fleet data to deliver predictive/preventive maintenance & reliability
- Advanced & secured collaboration for multi partners (customer and sub-contractors) on complex operations to leverage aircraft data while protecting all relevant information

#### Solution:

**3DEXPERIENCE** twin to consolidate the massive amount of data from the real world to a virtual model for projection, contextualization and learning, with **EXALEAD** and **ENOVIA** brands





15

#### **INDUSTRIEL**

Choix de Cergy pour le transfert d'Argenteuil.

Mérignac : pose de la 1ère pierre du futur bâtiment qui abritera une partie des Directions opérationnelles de la Société.

Biarritz: modernisation.

Martignas: réception en août du bâtiment pour les activités pyrotechniques (en provenance d'Argenteuil et Poitiers).

Seclin : fin de l'extension du bâtiment destiné à accueillir la filière revêtement et tôlerie d'Argenteuil ; installation des premières machines de la filière revêtement.

Poitiers : transfert des emports (en provenance d'Argenteuil) et réparations aérostructures.

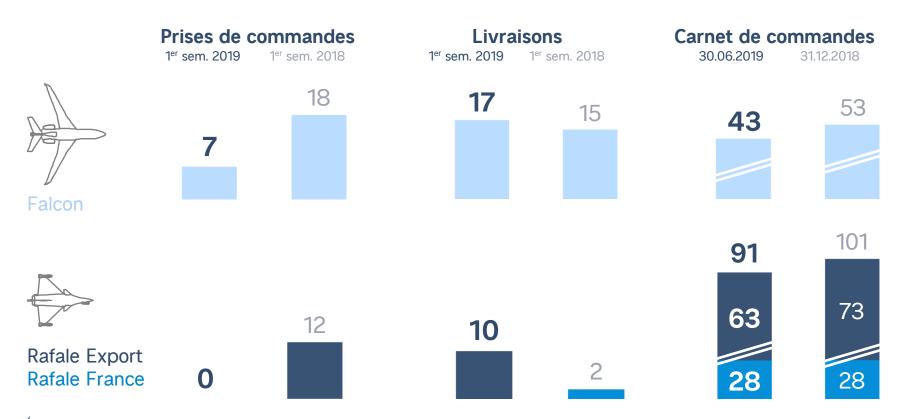


Pose de la 1ère pierre du futur bâtiment à Mérignac



Bâtiment pyrotechnie à Martignas

### PRISES DE COMMANDES, LIVRAISONS ET CARNET DE COMMANDES - EN UNITÉS

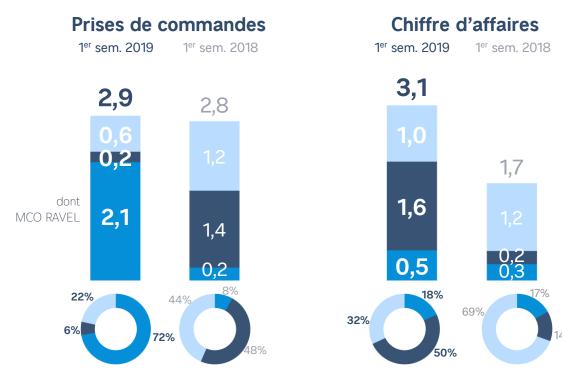


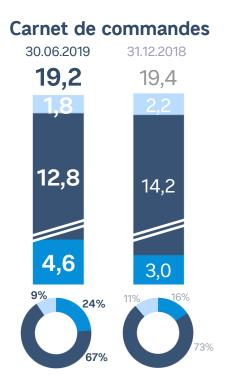
DASSAULT AVIATION CONFÉRENCE DE PRESSE DU 4 SEPTEMBRE 2019

### PRISES DE COMMANDES, CHIFFRE D'AFFAIRES ET CARNET DE COMMANDES - EN Md€

p.m.: Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats Rafale Export (avec les parts Thales et Safran) et du contrat RAVEL de MCO Rafale France. Pour tous les autres contrats, n'est enregistrée que la part Dassault Aviation.

Défense France Défense Export Falcon



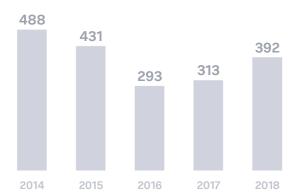


# COMMANDES, LIVRAISONS ET CARNET DE COMMANDES - EN UNITÉS À FIN AOÛT 2019

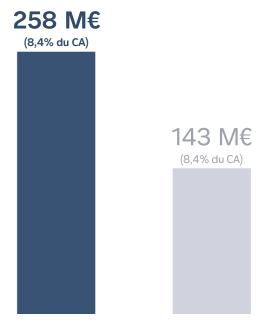


### R & D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS - EN M€

### Rappel:



R&D annuels 9,2 % du chiffre d'affaires en moyenne



1er semestre 2019 1er semestre 2018

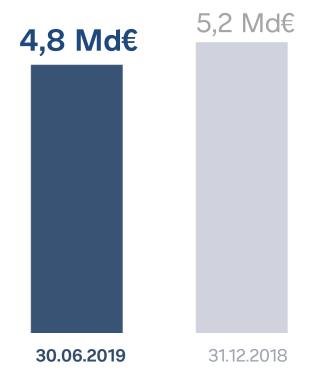
# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

	1 <sup>er</sup> semestre	
en millions d'euros	2019	2018
CHIFFRE D'AFFAIRES	3 058	1709
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL  Marge opérationnelle  RÉSULTAT FINANCIER  THALES et autres sociétés mises en équivalence IMPÔTS	250 8,2% -26 143 -81	111 6,5% -38 134 -21
RÉSULTAT NET	286	186
Marge nette	9,3%	10,9%

### TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE

Le montant 4,8 Md€ de cash inclut notamment les acomptes Rafale Export reçus au titre des contrats en cours.

n.b.: dans les prochaines années, l'exécution des contrats Rafale Export, le développement de deux programmes Falcon et les investissements conséquents liés au plan de transformation devraient conduire à une baisse de la trésorerie disponible.



# CONFÉRENCE DE PRESSE

4 septembre 2019



