

# CONFÉRENCE DE PRESSE

9 mars 2023



# CONTEXTE

---

## / Guerre en Ukraine

## / Loi de Programmation Militaire en cours d'élaboration

## / Supply chain en difficulté

- Crises successives (pandémie mondiale, guerre en Ukraine et autres tensions géopolitiques)
  - Pénurie de matières premières, inflation, disponibilité et prix de l'énergie créant des fortes tensions sur les approvisionnements
  - Marché du travail difficile dans un contexte de tensions sociales
- ➔ Fragilité de certains acteurs générant un risque majeur pour nos programmes amplifié par la montée en cadence dans la filière aéronautique



## / Transition énergétique

## FAITS MARQUANTS 2022

---

/ Prises de commandes historiques : **21,0 Md€**

156 avions : 92 Rafale Export et 64 Falcon

/ Chiffre d'affaires : 6,9 Md€

46 avions : 13 Rafale Export, 1 Rafale France et 32 Falcon

/ Carnet de commandes historique : **35,0 Md€**

251 avions : 125 Rafale Export, 39 Rafale France et 87 Falcon

/ Accord sur le lancement de la phase 1B du démonstrateur du SCAF

Dassault Aviation reconnu maître d'œuvre architecte du New Generation Fighter, préservation de notre patrimoine intellectuel





ACTIVITÉS ET PROGRAMMES

# RAFALE EXPORT

## Confirmation du succès du Rafale

- **Émirats Arabes Unis** : T0 du contrat de 80 Rafale
- **Grèce** : entrée en vigueur de la commande de 6 Rafale supplémentaires
- **Indonésie** :
  - entrée en vigueur du contrat des 6 premiers Rafale
  - contrat des 36 supplémentaires en attente d'entrée en vigueur
- Poursuite des prospections Export (Colombie, Rafale Marine Inde, ...)

## Livraison de 13 Rafale Export

- Inde, Qatar et Grèce



# RAFALE FRANCE

---

/ **Livraison d'1 Rafale France fin 2022** après quatre années d'interruption, à la demande de l'État pour des raisons budgétaires

## / **Développements**

- Poursuite des travaux du standard F4 et acceptation des premiers jalons
- Préparation du standard F5

## / **Tranche 5**

- Commande attendue fin 2023 pour 42 avions

/ **Passage au « tout Rafale » annoncé par le Président de la République lors de ses vœux aux armées**



# SOUTIEN DES FLOTTES MILITAIRES EN SERVICE

## / France :

- Exécution des contrats Ravel (MCO Rafale), Ocean (MCO ATL2) et Balzac (MCO Mirage 2000) : tenue des engagements de disponibilité
- Négociation en cours concernant le MCO des Alpha Jet

## / Export :

- Soutien des Rafale égyptiens, qatariens, indiens et grecs
- Croatie : préparation de la formation des utilisateurs et de la mise en œuvre du soutien de la flotte
- Continuité du soutien des flottes en service au plus près des opérationnels et de leurs besoins

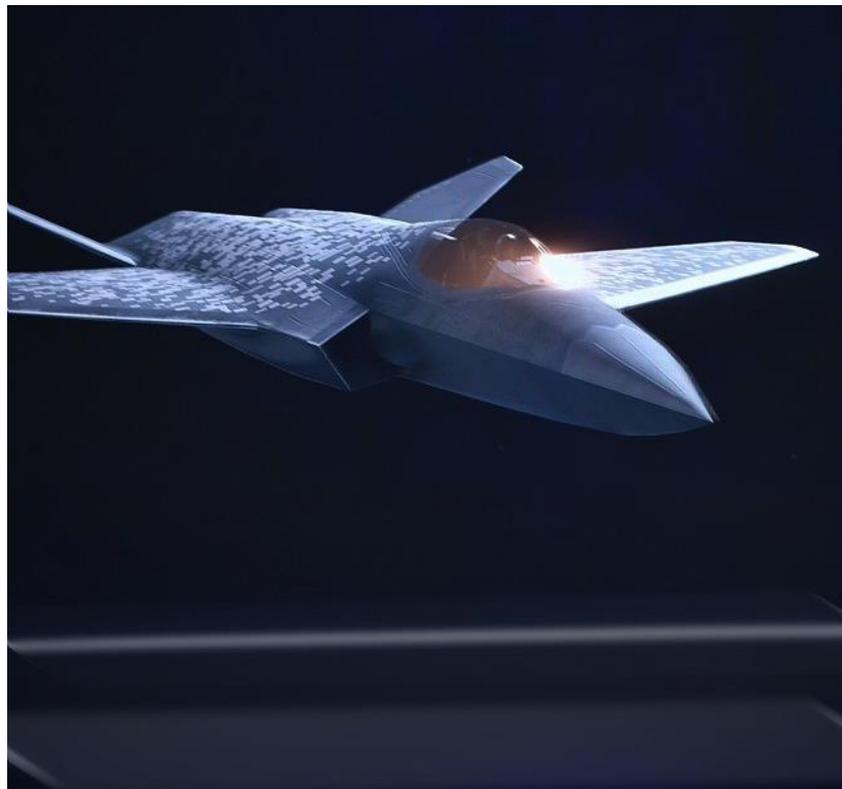


# SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN FUTUR (SCAF)

/ Phase 1A du démonstrateur du SCAF terminée en 2022

/ Notification de la phase 1B du démonstrateur (étude détaillée de définition)

- Accord Dassault Aviation - Airbus : notification de la Phase 1B
- Dassault Aviation est maître d'œuvre architecte du pilier 1, le NGF, et participe (en co-traitance ou en sous-traitance) aux piliers 3, 4, 5 et 7 ainsi qu'à l'item 0 (continuation des études technico-opérationnelles avec les militaires)



# EURODRONE

---

- / **Le 24 février 2022, Airbus et l'Organisation Conjointe de Coopération en matière d'ARmement (OCCAR) ont signé le contrat Eurodrone portant sur le développement et la production de 20 systèmes et le maintien en condition opérationnelle initial pendant 5 ans**
- / **Dassault Aviation est en particulier responsable des commandes de vol et des communications de mission**



# AVIONS DE MISSIONS

## France

- **AVSIMAR / Albatros** : poursuite du développement sur plateforme Falcon 2000LXS (7 avions en carnet, 5 en option, proposition pour un 13<sup>ème</sup>)
- **Archange** : poursuite du développement sur plateforme Falcon 8X (2 avions en carnet, 1 en option)
- **ATL2** : 6<sup>ème</sup> avion réceptionné par la DGA sur les 7 à moderniser sous responsabilité Dassault Aviation
- **PATMAR Futur** : lancement de l'étude d'architecture sur base Falcon 10X en janvier 2023 (en compétition avec Airbus)

## Export

- **Japan Coast Guards** : dernier Falcon livré
- **République de Corée** : 4 Falcon 2000 « green » commandés en 2022



## CONTEXTE FALCON

---

2022

**64 prises de commandes** (*nettes d'avions russes annulés*) vs 51 en 2021

**32 livraisons** vs 30 en 2021

### Marché actif mais ralentissement des ventes en fin d'année

- Trafic des avions d'affaires haut de gamme toujours au-dessus de 2019 mais se stabilise en fin d'année
- Marché de l'occasion dynamique, augmentation des stocks en fin d'année

### Enrichissement de la gamme

- Préparation de l'entrée en service mi-2023 du Falcon 6X et poursuite du développement du Falcon 10X
- Amélioration continue des avions en service
  - nouvelle avionique EASy IV proposée sur Falcon 7X/8X
  - module Falcon Privacy Suite proposé sur Falcon 8X (proposé aussi sur Falcon 6X et Falcon 10X)

## AVIATION BASHING

---

- / **Flygskam et Jet bashing** : mise en cause de l'aviation depuis 4 ans et ciblage des jets privés depuis mi-2022 (principalement en Europe et notamment en France)
- / **Aviation d'affaires** : 2% des émissions de CO<sub>2</sub> de l'aviation globale, soit 0,04% des émissions mondiales de CO<sub>2</sub> ; engagée depuis 2009 à atteindre le net zéro en 2050
- / **Falcon** :
  - une année d'utilisation des 2 100 Falcon en service équivaut à 24 heures de flux mondial de streaming vidéo, 5 heures de trafic mondial de camions ou encore 2,5 jours de fonctionnement des centrales thermiques allemandes,
  - tous les modèles Falcon sont certifiés pour des mélanges SAF / kérosène jusqu'à 50% : les carburants alternatifs (SAF) actuels présentent des taux de réduction des émissions de carbone de l'ordre de 80% à 90% par rapport au kérosène. 179 vols effectués en 2022 par Dassault Aviation avec des mélanges 30% SAF, aujourd'hui les seuls disponibles sur le marché,
  - participation à des programmes de recherche français (CORAC) et européens (Clean Aviation) visant à la réduction des consommations des carburants par l'optimisation des caractéristiques de l'avion.

# FALCON : ECO RESPONSABILITÉ

## / Gamme Falcon

- La flotte Falcon est compatible avec des carburants incluant jusqu'à 50% de Sustainable Aviation Fuel. Le Falcon 10X sera compatible 100% SAF dès son entrée en service
- Développement d'un outil innovant d'optimisation des plans de vols pour réduire la consommation et les émissions de CO<sub>2</sub>

## / Plan SAF lancé en juillet 2022, avec 3 objectifs

- Réduire les émissions directes de la Société
- Préparer la capacité 100% SAF pour les Falcon 6X (cadre CORAC) et Falcon 10X
- Communiquer sur notre démarche

## / Décarboner l'aviation

- Dassault Aviation partage l'objectif de l'ICAO pour que l'aéronautique civile atteigne le net zéro en 2050
- Dassault Aviation participe aux programmes scientifiques français, européens et internationaux



# GAMME FALCON



! **Falcon 10X** | 7 500 nm



! **Falcon 6X** | 5 500 nm



! **Falcon 8X** | 6 450 nm



! **Falcon 7X** | 5 950 nm



! **Falcon 900LX** | 4 750 nm



! **Falcon 2000LXS** | 4 000 nm

# FALCON 6X

## / Préparation de l'entrée en service mi-2023

- Campagne d'essais en cours avec 3 avions de développement
  - plus de 400 vols (1 100 heures) depuis le 1<sup>er</sup> vol
  - excellent comportement en vol et performances conformes aux attentes
- « World Tour » : 4 semaines, 50 escales

## / Montée en cadence industrielle

- Avion n°4 aménagé présenté en statique aux salons EBACE et NBAA
- Premiers avions de série en cours d'aménagement intérieur à Little Rock
- Difficultés rencontrées sur la supply chain

## / Cabine récompensée pour son design (Red Dot & International Yacht and Aviation Award)



# FALCON 10X

**Cabine la plus spacieuse et confortable  
du marché au design déjà récompensé  
(Red Dot & Good Design Awards)**

## **Avancement du programme**

- Développement en cours
- Moteur Rolls-Royce Pearl 10X : 1<sup>er</sup> vol sur avion banc d'essais prévu au 1<sup>er</sup> semestre 2023





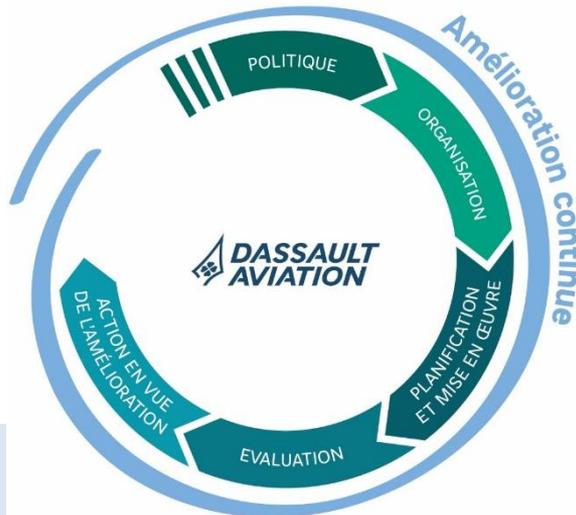
# RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES (RSE)

## ENVIRONNEMENT

- Réduction de l’empreinte avions
  - vers la décarbonation
- Réduction de l’empreinte industrielle
  - plan sobriété énergétique
  - lancement de production électricité solaire
- Conformité REACH

### En 2022

Dassault Aviation dans les 100 premières entreprises françaises les plus responsables tous secteurs confondus en matière de RSE  
(Classement « Le Point »)



## SOCIAL

- Partage de la valeur
- Amélioration accord prévoyance
- Qualité de vie au travail (télétravail, conciergerie, crèche, mobilité durable...)

## AUTRE

- Achats responsables
  - GIFAS : évaluation environnementale fournisseurs et intégration dans AéroExcellence
- Éthique des affaires et conformité
  - dispositif lanceurs d’alerte généralisé
  - renforcement dispositif RGPD

Accentuation des contraintes publiques et des réglementations environnementales européennes et françaises  
(Fit for 55, CSRD, CS3D, taxonomie)

## RSE : RESSOURCES HUMAINES

---

### / ~ 1 500 embauches dans un marché de l'emploi tendu notamment dans le secteur aéronautique

- Embauches féminines 2022
  - 24% de femmes sur l'ensemble des recrutements de l'année 2022

### / Partage de la valeur

- **210 M€ de Participation et d'Intéressement** (*y compris forfait social*) **seront versés en 2023** au titre des résultats de 2022 (139 M€ versés en 2022) : cela représente au minimum **4 mois<sup>(\*)</sup> de salaire supplémentaires pour 93%** des salariés de Dassault Aviation (Société Mère)
- **4 M€ de Prime de Partage de la Valeur ont été versés en 2022**

(\*) 0,7 mois s'il n'y avait que la participation légale

# PLAN DE TRANSFORMATION : INFRASTRUCTURES

/ La Société poursuit son effort d'investissement pour ses infrastructures industrielles



The image features two decorative blue diagonal lines, one above and one below the text, both slanted to the right. Each line consists of a darker blue outer stroke and a lighter blue inner stroke.

# RÉSULTATS 2022

# PRISES DE COMMANDES

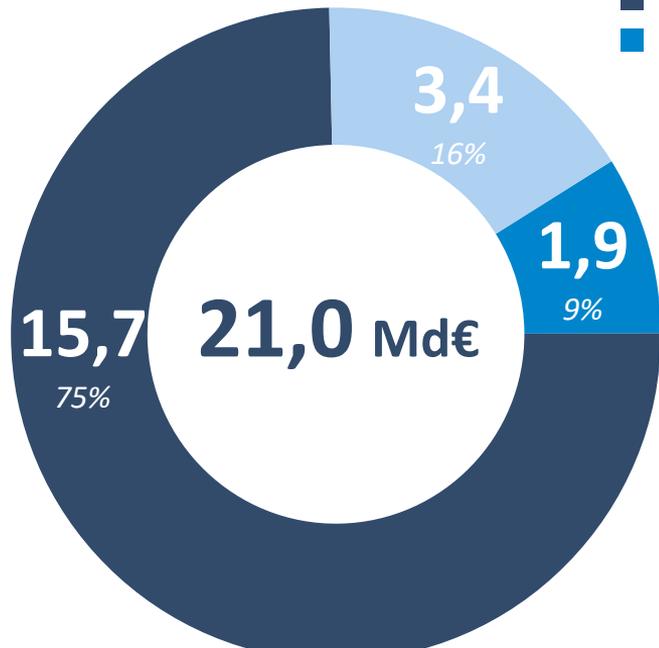
p.m. : Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats Rafale Export (avec les parts Thales et Safran).

*Falcon et Rafale neufs*

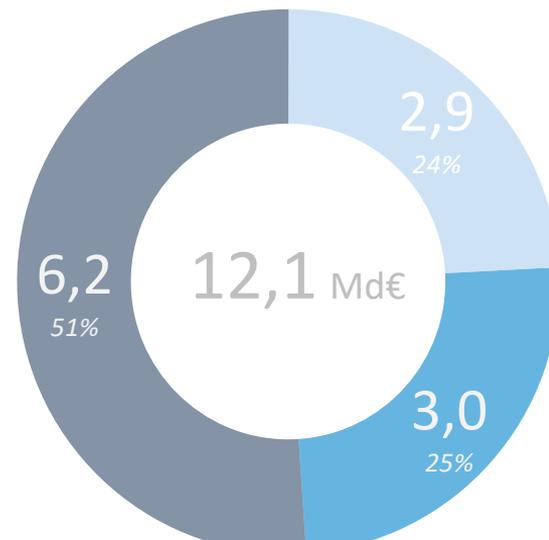
**2022**      **2021**

- Falcon
- Défense Export
- Défense France

64	51
92	37
0	12
<b>156</b>	<b>100</b>



**2022**



**2021**

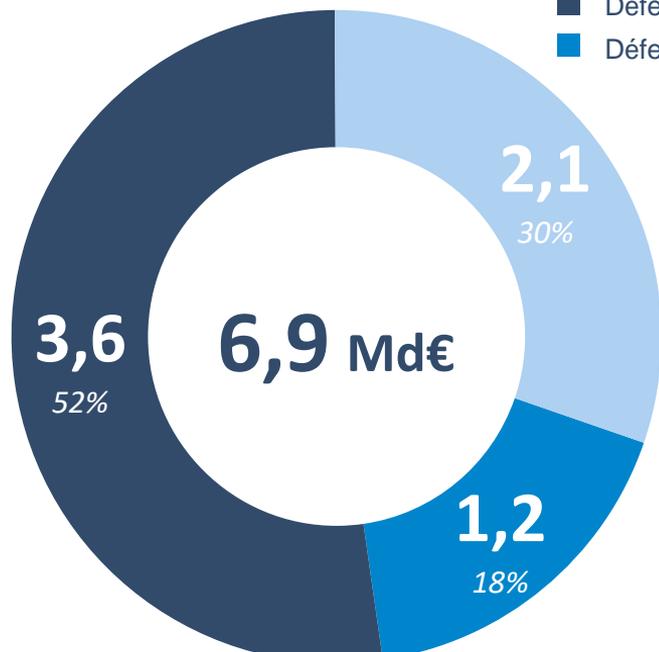
# LIVRAISONS ET CHIFFRE D'AFFAIRES

p.m. : Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats Rafale Export (avec les parts Thales et Safran).

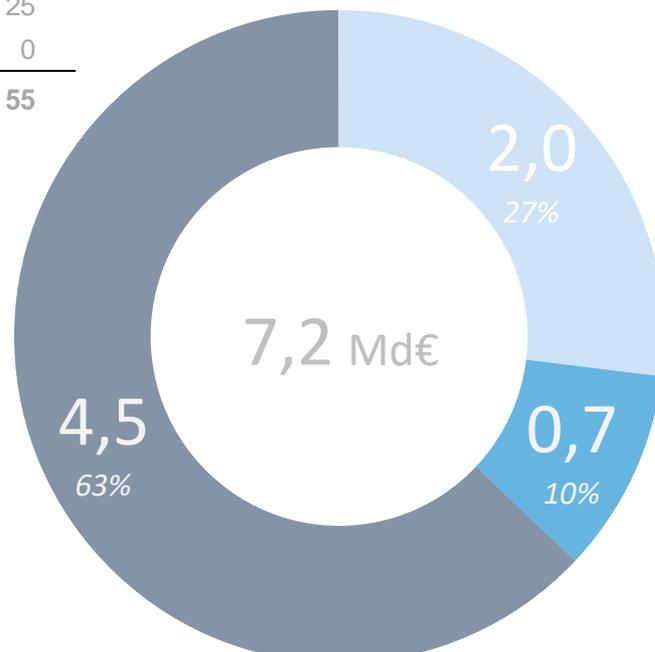
*Falcon et Rafale neufs*

- Falcon
- Défense Export
- Défense France

2022	2021
32	30
13	25
1	0
<b>46</b>	<b>55</b>



2022



2021

# CARNET DE COMMANDES

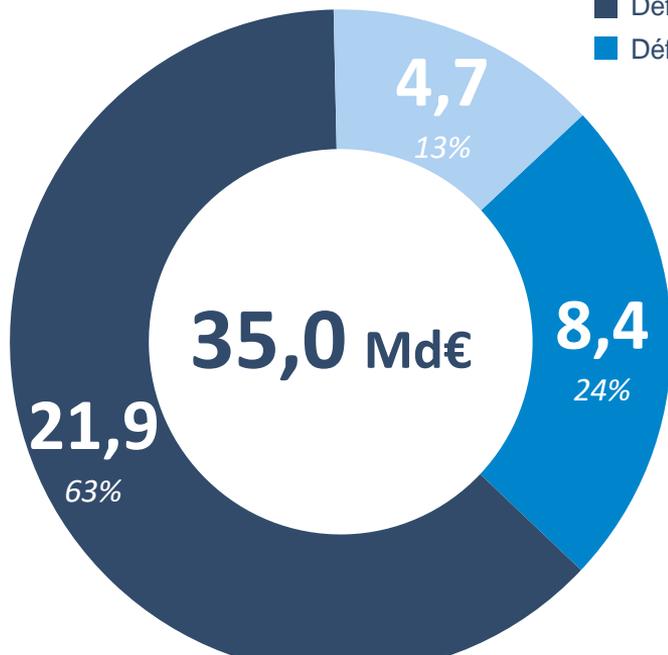
p.m. : Dassault Aviation comptabilise l'intégralité des contrats Rafale Export (avec les parts Thales et Safran).

Falcon et Rafale neufs au 31.12

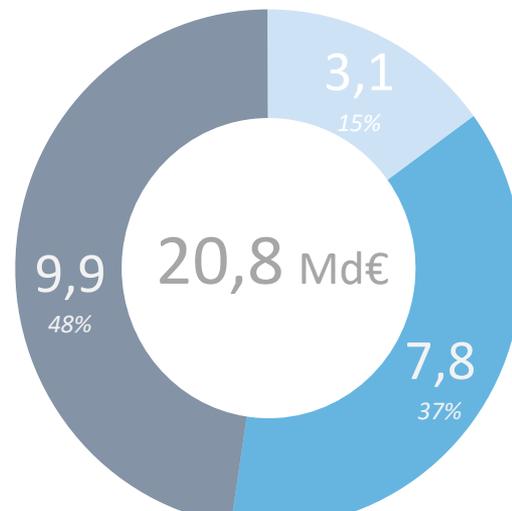
**2022**      **2021**

- Falcon
- Défense Export
- Défense France

87	55
125	46
39	40
<b>251</b>	<b>141</b>



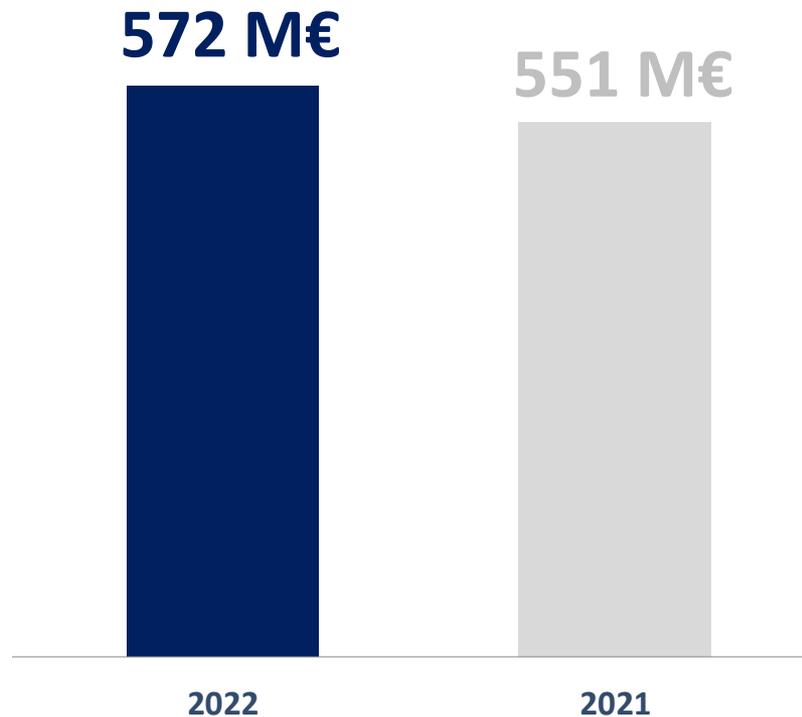
**31.12.2022**



**31.12.2021**

## R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS EN M€

---



**Dassault Aviation est au capital de Thales depuis 2009 et, en qualité d'actionnaire industriel de référence, a conclu un pacte d'actionnaires avec l'État.**

Le pacte d'actionnaires avec l'État a été tacitement reconduit au 1<sup>er</sup> janvier 2022 pour une durée de 5 ans

## Chiffres clés Thales (ajustés) :

Prises de commandes : 23,6 Md€, +18,3% vs 2021

Chiffre d'affaires : 17,6 Md€, +8,5% vs 2021

EBIT : 1 935 M€ soit 11,0% du CA vs 10,2% du CA 2021

R&D autofinancés : -1 064 M€ soit -6,1% du CA vs -6,3% du CA en 2021

Résultat net : 1 556 M€ soit 8,9% du CA vs 8,4% du CA 2021

Trésorerie nette (dette) : -35 M€

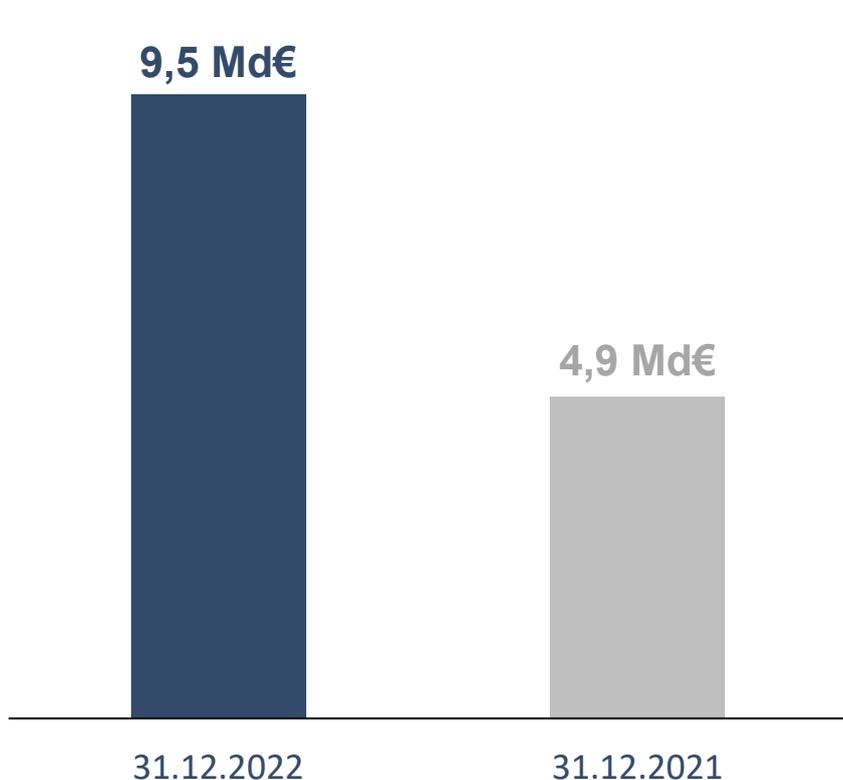
<i>en millions d'€</i>	<b>2022</b>	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>1 556</b>	1 361	937	1 405	1 178	840	897	809	562	642	570	517	-45
<i>Marge nette ajustée</i>	<b>8,9%</b>	8,4%	6,1%	7,6%	7,4%	5,5%	6,0%	5,8%	4,3%	5,1%	4,0%	4,0%	-0,3%

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

<i>en millions d'euros</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>6 929</b>	<b>7 233</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>572</b>	<b>527</b>
<i>Marge opérationnelle</i>	8,3%	7,3%
RÉSULTAT FINANCIER	11	-26
THALES et autres sociétés mises en équivalence	394	341
IMPÔTS	-147	-149
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>830</b>	<b>693</b>
<b><i>Marge nette</i></b>	<b>12,0%</b>	<b>9,6%</b>
<i>% R&amp;D autofinancés</i>	-8,3%	-7,6%
<i>Résultat par action</i>	10,0 €	8,3 €

## TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE

---



/ L'augmentation de la trésorerie en 2022 résulte principalement d'acomptes perçus pour l'exécution sur les prochaines années des contrats Rafale Export

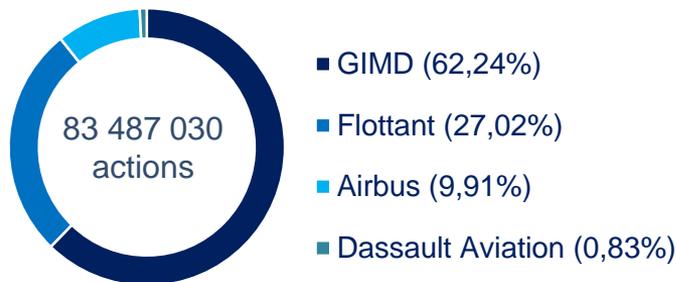
/ Free Cash Flow : 4,9 Md€

# RÉPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE AU 31 DÉCEMBRE 2022

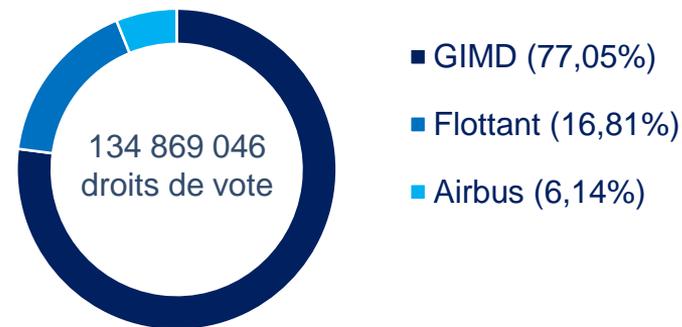
/ Acquisition en 2022 de 409 072 actions propres, qui seront annulées.

## Répartition du capital

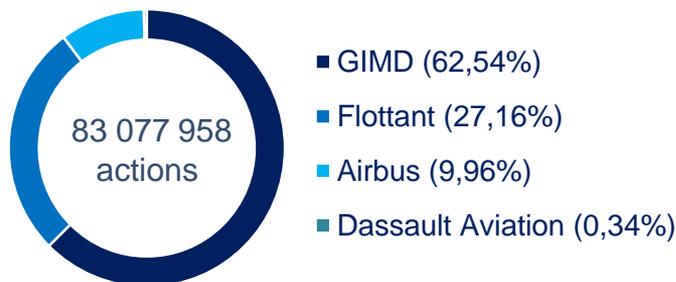
*Pré annulation*



## Répartition des droits de vote exerçables



*Post annulation, sur la base de l'actionnariat du 31 décembre 2022*



## PARTAGE DE LA VALEUR

---

### Proposition d'un dividende de 3,00 €/action soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 16 mai 2023

Versés en (au titre des résultats N-1)	2023	2022
Dividendes (*)	249 M€	208 M€
Dividende par action	3,00 €	2,49 €

(\*) Payout 30%

L'application des accords conclus au sein du Groupe conduira au versement de **210 M€ de Participation et Intéressement** (y compris forfait social) contre 139 M€ au titre de 2021.

Au titre des résultats 2022, l'application de l'obligation légale aurait conduit à un versement de **38 M€** (y compris forfait social).

**4 M€ de Prime de Partage de la Valeur** ont également été versés en 2022.

# PERSPECTIVES ET STRATÉGIE

---

- / Sécuriser la supply chain
- / Rafale : exécuter les contrats en vigueur, obtenir la commande d'une Tranche 5 France pour 42 avions, et poursuivre les prospections
- / Développements militaires : poursuivre les développements en cours et préparer les standards futurs
- / Soutien et disponibilité de nos avions militaires : continuer à tenir nos engagements au plus près des opérationnels et de leurs besoins
- / Falcon : obtenir la certification et assurer l'entrée en service du Falcon 6X, poursuivre le développement du Falcon 10X et maintenir l'effort commercial
- / Soutien et disponibilité de nos avions civils : améliorer le réseau mondial Falcon
- / Transition énergétique : poursuivre nos actions visant à réduire notre impact environnemental
- / Make in India : poursuivre la montée en puissance des activités transférées en Inde
- / SCAF / NGF : lancer la phase 1B du démonstrateur et préparer la phase 2 (vol)

**Guidance 2023 :**

- Livraison de 15 Rafale et de 35 Falcon
- Chiffre d'affaires en baisse

# AVERTISSEMENT

---

*Cette conférence de presse peut contenir des déclarations de nature prospective qui constituent des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Rapport de Gestion de la société.*

Photos :

Dassault Aviation – Airborne Films / V. Almansa

L. Blevennec / Présidence de la République

Dassault Aviation – V. Almansa

Dassault Aviation – Armée de l'Air

Dassault Aviation – A. Pecchi / ERIDIA / V. Almansa

Dassault Aviation – A. Pecchi

Dassault Aviation – C. Cosmao

Dassault Aviation – A. Daste

Airbus Defense

Dassault Aviation – C. Cosmao / ERIDIA / V. Almansa

Westimages

B. Otelli

Aviaplans

Dassault Aviation – D. R.