

CONFÉRENCE DE PRESSE

4 MARS 2026



CONTEXTE



/ Les contextes militaires, géopolitiques, budgétaires et droits de douane créent de l'incertitude sur l'activité



/ Pression fiscale sur les entreprises dégradant la compétitivité



/ Budget de la défense française avec « marches » préservé : sa mise en œuvre doit se concrétiser par une révision de la Loi de Programmation Militaire



/ Incertitudes sur le SCAF

/ Inde : décision du *Defence Acquisition Council* d'entrer en négociation de gré à gré en vue de l'acquisition de 114 Rafale

FAITS MARQUANTS 2025

/ **Signature et entrée en vigueur du contrat d'acquisition par l'Inde de 26 Rafale Marine pour équiper la marine indienne**

/ **Livraison du 300^{ème} Rafale**

- témoignage de sa réussite opérationnelle, industrielle et commerciale
- 400 entreprises françaises fédérées par le programme
- 533 Rafale commandés dont 323 à l'export (8 pays export) depuis le début du programme
- 220 Rafale en carnet de commande au 31 décembre 2025



INDE

- / Engagement à faire du *Make in India* pour les 114 Rafale en négociation
- / Dassault Aviation, avec la prise de contrôle majoritaire en 2025 de la joint-venture DRAL, renforce le développement de son empreinte industrielle en Inde et son autonomie
- / Dassault Aviation participe au développement de la *supply chain* indienne et poursuit ses partenariats en Inde avec :
 - la mise en place d'une double source de production des sections de fuselage du Rafale avec Tata Advanced Systems
 - un partenariat avec Dynamatic pour la production du tronçon arrière du Falcon 6X
 - le développement de son implantation dans le tissu industriel indien avec de nouvelles filières de production





ACTIVITÉ ET PROGRAMMES

RAFALE

Rafale France

- livraison de 11 Rafale, 45 restant à livrer
- poursuite des développements
- notification de levée de risque du standard F5
- lancement des études du futur standard F5 du Rafale lié à la Composante Nucléaire Aéroportée.
Objectif : entrée en service entre 2033 et 2035
- poursuite des livraisons pour les armées françaises

Rafale Export

- livraison de 15 Rafale, 175 restant à livrer
- entrée en vigueur du contrat d'acquisition par l'Inde de 26 Rafale Marine pour équiper l'*Indian Navy*
- poursuite de la prospection à l'export



220 Rafale restant à livrer au 31 décembre 2025

SOUTIEN DES FLOTTES MILITAIRES EN SERVICE

/ France

- exécution des contrats de Maintien en Condition Opérationnelle (Rafale, Mirage 2000, ATL2, Alpha Jet) : tenue des engagements de disponibilité et participation aux exercices en Haute Intensité avec les Forces

/ Export

- continuité du soutien des flottes en service au plus près des opérationnels et de leurs besoins



DE L'OURAGAN AU RAFALE... UNE RÉUSSITE FRANÇAISE



1949 MD-450 Ouragan
Premier chasseur à réaction français, produit en série et exporté



1951 MD-452 Mystère II
Premier avion français à avoir passé le mur du son en piqué, produit en série



1952 Mystère IV
Premier chasseur supersonique français, produit en série et exporté



1956 Étendard IV
Premier chasseur à réaction français embarqué, produit en série



1956 Super Mystère B2
Premier avion supersonique en palier avec postcombustion en Europe, produit en série et exporté



1956 Mirage III
Premier avion à avoir passé Mach 2 en Europe, produit en série et exporté



1959 Mirage IV
Premier bombardier des Forces aériennes stratégiques, produit en série



1961 Dassault V 001
Prototype du seul avion à décollage vertical au monde ayant atteint Mach 2 (version V 02)



1965 MD-620
Premier missile balistique européen d'après-guerre, produit en série



1966 Mirage F1
Premier avion Dassault avec système d'armes numérique intégré, produit en série et exporté



1967 Mirage G
Prototype d'avion à flèche variable dont la version G8 a atteint Mach 2,34



1968 Jaguar
Premier avion de combat Dassault en coopération, produit en série et exporté



1973 Alpha Jet
Premier avion d'entraînement Dassault construit en coopération, produit en série et exporté



1974 Super Étendard
Premier avion de combat embarqué français à disposer d'un système d'armes moderne, produit en série et exporté



1979 Mirage 2000
Premier avion à stabilité artificielle opérationnelle en Europe, produit en série et exporté



1979 Mirage 4000
Premier avion au monde à dérive composite contenant du pétrole



1981 Atlantique 2
Premier avion Dassault de patrouille maritime, produit en série



1983 Mirage 2000 N
Premier avion français doté d'une capacité de suivi de terrain automatique, produit en série



1986 Rafale A
Premier démonstrateur technologique d'un avion de combat polyvalent répondant aux spécifications conjointes de l'armée de l'Air et de la Marine



1991 Mirage 2000-5
Premier avion de combat multirôle français, produit en série et exporté



1991 Rafale C 01
Exemplaire de développement monoplace Air du premier avion de combat omni-rôle au monde



1991 Rafale M 01
Exemplaire de développement monoplace Marine du premier avion de combat omni-rôle au monde



1991 Mirage 2000 D
Avion de pénétration et d'attaque dans la profondeur, produit en série



1993 Rafale B 01
Exemplaire de développement biplace Air du premier avion de combat omni-rôle au monde



2002 Mirage 2000-9
Premier avion européen avec une avionique comprenant un ensemble modulaire de traitement de l'information, produit en série et exporté



2012 nEUROn
Premier démonstrateur technologique européen d'avion de combat furtif sans pilote à bord (UCAV)



2019 Rafale F4
Le nouveau standard du Rafale, lancé en janvier 2019, sera livré en 2027

SYSTÈME DE COMBAT AÉRIEN FUTUR (SCAF)



SPATIAL : DÉMONSTRATEUR VORTEX

- / Étude du développement du démonstrateur d'avion spatial VORTEX-D, objet d'une convention de soutien conclue avec la Direction Générale pour l'Armement et signée à l'occasion du Salon du Bourget
- / Signature d'une lettre d'intention entre l'Agence Spatiale Européenne (ESA) et Dassault Aviation, en vue de collaborations potentielles
- / Recherche de partenaires européens ou non européens pour la suite



AVIONS DE MISSIONS

/ ALBATROS (Falcon 2000 de surveillance et d'intervention maritimes)

- 1^{er} vol effectué le 24 janvier 2025
- notification de la commande par la DGA de 5 Falcon 2000 ALBATROS, portant le total des avions commandés à 12
- 1^{ère} livraison en 2026



/ ARCHANGE (Falcon 8X de renseignement stratégique)

- 1^{er} vol effectué le 17 juillet 2025
- poursuite du développement



2025

31 prises de commandes *vs 26 en 2024*
37 livraisons *vs 31 en 2024*

Marché

- incertitudes aux États-Unis au 1^{er} semestre 2025
- compétitivité

Falcon en service

- Falcon 6X : bons retours clients, plus de 7 000 heures de vol et évolutions de capacités opérationnelles

Falcon 10X

- premier avion en finalisation de fabrication



SUPPORT FALCON

/ Dassault Aviation renforce le soutien de la flotte Falcon en service, avec notamment :

- l'ouverture en juillet 2025 du nouveau centre de maintenance Dassault Falcon Jet sur l'aéroport de Melbourne en Floride

/ Exécution du contrat MCO pour les Falcon gouvernementaux français



DÉCARBONATION AVIATION D'AFFAIRES VS RÉGLEMENTATION

/ Contexte aviation d'affaires

- engagée à atteindre la neutralité carbone en 2050
- représente 2% des émissions de CO₂ de l'aviation globale qui représentent 0,04% des émissions globales de CO₂
- décarbonation : tous nos avions en cours de production sont compatibles 50% SAF, avec comme objectif 100%

/ Environnement réglementaire

- Taxe Sur les Billets d'Avion (TSBA) : pénalisation de l'activité d'aviation d'affaires en France par rapport à la concurrence
- Taxonomie : requête en annulation déposée auprès du Tribunal de l'Union Européenne contre le règlement délégué prévoyant l'exclusion de fait de l'aviation d'affaires, qui est un frein aux investissements pour la décarbonation.

L'audience de plaidoirie s'est tenue le 10 février 2026, en attente de l'arrêt.



EMPREINTE CARBONE

/ **Émissions CO₂ (scope 1 hors kérosène et 2) 2025 de Dassault Aviation en baisse depuis l'année de référence 2019 de -35%**

/ **Dans un contexte d'augmentation d'activité, baisse en 2025 des émissions de CO₂ (scope 1 hors kérosène et 2) de Dassault Aviation de -2% :**

- Achat d'énergies renouvelables en France et aux États-Unis
- Électrification de moyens fixes et mobiles
- Réseau de chaleur urbain en substitution de chaudières à gaz (Cergy)

/ **Poursuite du plan de sobriété Société Mère lancé fin 2022**

- Émissions CO₂ à iso conditions productives : -11% vs 2024

RESSOURCES HUMAINES

/ Effectifs

- en 2025, 1 579 embauches
- 15 024 personnes inscrites aux effectifs de Dassault Aviation au 31 décembre 2025, contre 14 589 au 31 décembre 2024

/ Mixité

- niveau d'embauches féminines 2025 de Dassault Aviation : 25,7% dont 27,8% en France
- part de l'effectif féminin Dassault Aviation : 19,4% dont 19,9% en France

/ Poursuite de la construction de compétences par la reconversion professionnelle et l'apprentissage

- 188 personnes formées en 2025 aux emplois d'ajusteurs, monteurs aménageurs, intégrateurs câbleurs, usineurs
- 2^{ème} promotion d'apprentis Bac pro Dassault Aviation avec le CFAI de Bruges et l'Aérocampus

/ Poursuite des dispositifs d'intégration et de formation

- plus de 1 000 collaborateurs ont participé en 2025 aux journées ENVOL et Dassault Défense Académie
- renforcement du tutorat et du programme de Professionnalisation et d'Accompagnement des Savoirs Spécifiques (PASS) en production

MODERNISATION DE L'OUTIL INDUSTRIEL

Poursuite de la modernisation des infrastructures industrielles

- Cergy : inauguration de l'usine le 23 septembre 2025 avec tous les salariés du site
- Istres : extension du bâtiment «Falcon 7X» pour le rendre capable du Falcon 10X
- Martignas : mise à disposition en avril 2025 de bâtiments agrandis pour augmenter la capacité de production des voilures et dérives du Rafale
- Melbourne (Floride) : ouverture en juillet 2025 du nouveau centre de maintenance Dassault Falcon Jet
- Mérignac : mise à disposition de 2 nouveaux bâtiments pour recevoir la chaîne d'assemblage des fuselages Falcon et pour accueillir la chaîne d'assemblage générale de nos différents avions



NUMÉRIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

/ Numérique et IA

- harmonisation des données et outils d'ingénierie avec 3DExperience™
- IA interne souveraine : déploiement sécurisé dans nos datacenters pour assister les équipes avec un modèle MISTRAL open source
- modernisation des outils : SAP pour la planification, APRISO™ pour Cergy, BLEU pour la collaboration (TEAMS)

/ IA au service des équipes et clients

- automatisation : tâches répétitives, analyse de données complexes, recherche documentaire technique
- maintenance prévisionnelle : optimiser la disponibilité des avions à partir des données agrégées par le Big Data militaire
- IA générative : accès accéléré aux savoirs, traduction, amélioration des documents et développement logiciel

/ IA embarquée et systèmes de Défense

- assistance aux équipages : IA supervisée pour aider à la prise de décisions critiques
- partenariats stratégiques pour une IA souveraine et maîtrisée : collaborations avec AMIAD, Thales (cortAIx) et prise de participation dans Harmattan AI

PRISE DE PARTICIPATION DANS HARMATTAN AI

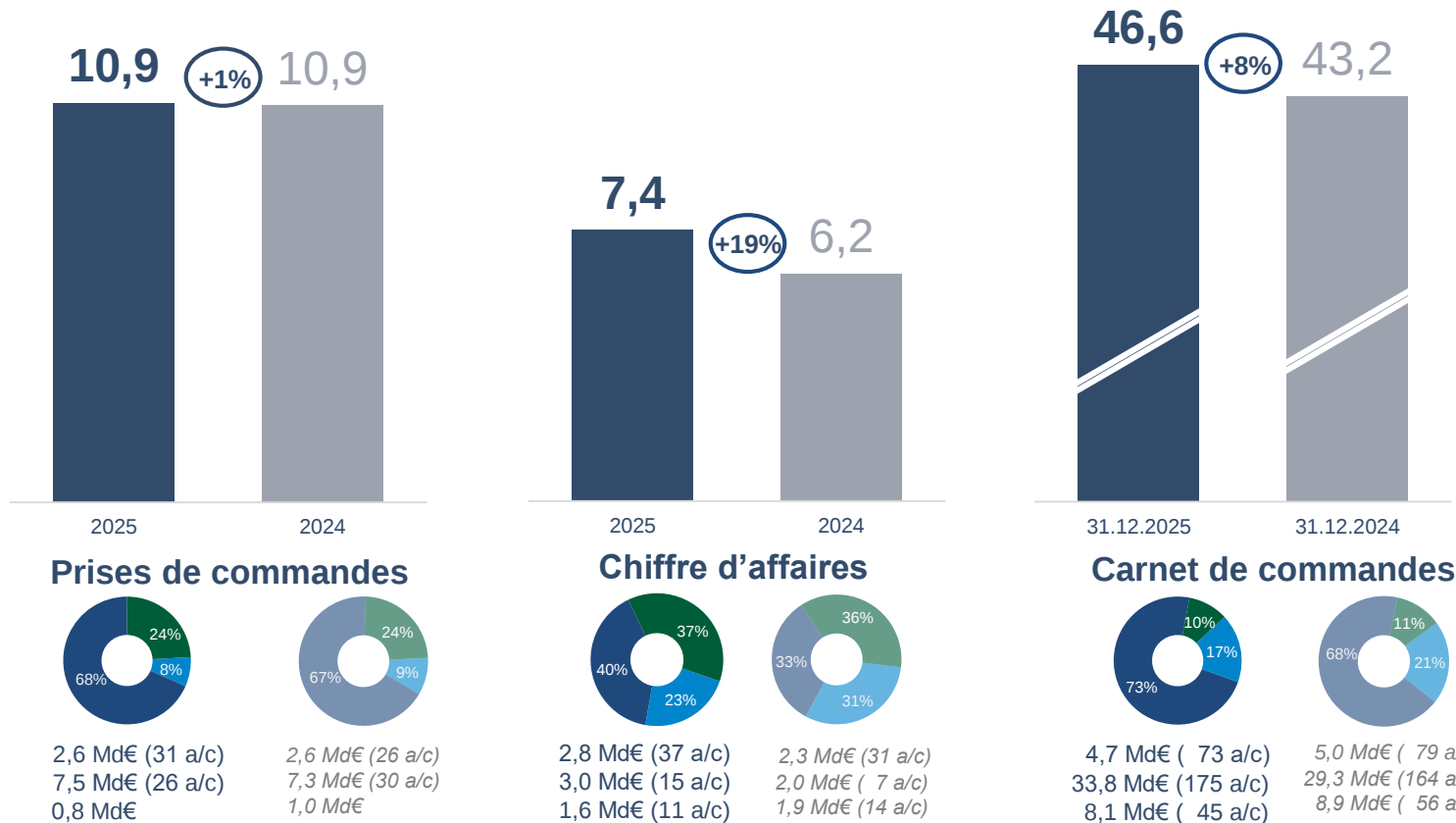
- / **Dassault Aviation et Harmattan AI ont annoncé le 12 janvier 2026 un partenariat stratégique pour accélérer l'intégration de l'autonomie maîtrisée et de l'IA au sein des systèmes de combat aérien**
- / **Dans le cadre de cette collaboration, Dassault Aviation a participé au tour de table de la levée de fonds série B de 200 M\$ d'Harmattan AI**
- / **Échanges entre Dassault Aviation et Harmattan AI autour de savoir-faire respectifs**





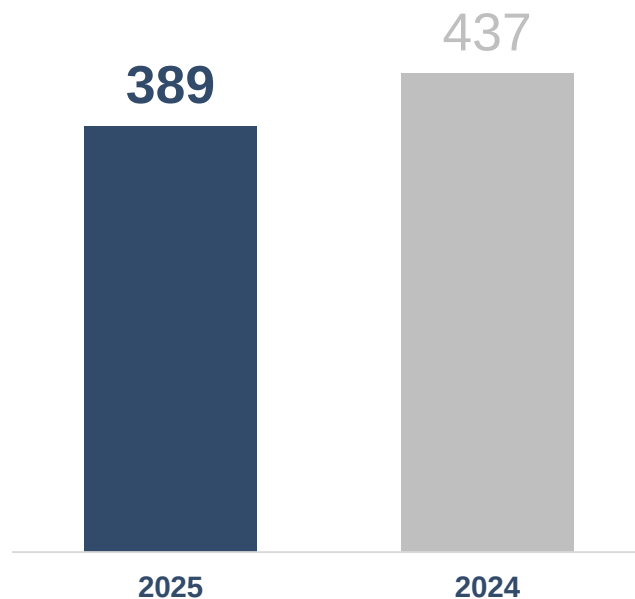
RÉSULTATS 2025

PRISES DE COMMANDES, CHIFFRE D'AFFAIRES, CARNET DE COMMANDES EN MD€



Falcon
Défense Export
Défense France

R&D AUTOFINANCÉS CONSOLIDÉS EN M€



THALES

Dassault Aviation est au capital de Thales depuis 2009 et, en qualité d'actionnaire industriel de référence, a conclu un pacte d'actionnaires avec l'État.

Au 31 décembre 2025, Dassault Aviation détient 26,59% du capital de Thales, l'État 26,60%.

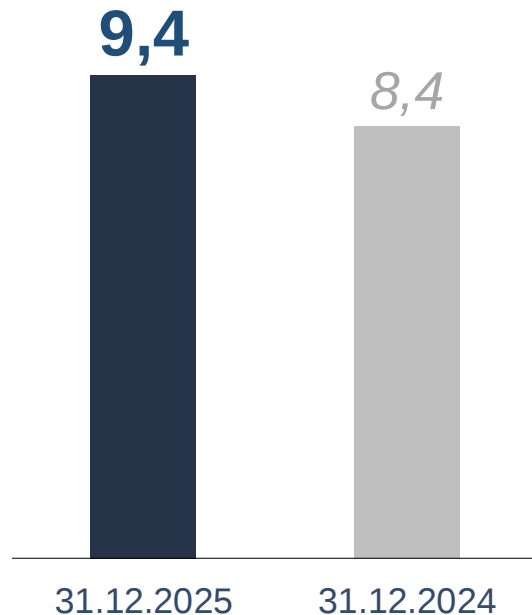
Chiffres clés Thales (ajustés) :

	2025	2024	Variation
Prises de commandes	25 264 M€	25 289 M€	0%
Chiffre d'affaires	22 136 M€	20 577 M€	+8%
EBIT	2 740 M€	2 419 M€	+13%
en % du CA	12,4%	11,8%	
R&D autofinancés	-1 328 M€	-1 274 M€	+4%
en % du CA	-6,0%	-6,2%	
Résultat net	2 005 M€	1 900 M€	+6%
en % du CA	9,1%	9,2%	
Trésorerie (dette) nette	-1 618 M€	-3 044 M€	

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AJUSTÉ

<i>en millions d'euros</i>	2025	2024
CHIFFRE D'AFFAIRES	7 420	6 230
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	635	519
<i>Marge opérationnelle</i>	8,6%	8,3%
RÉSULTAT FINANCIER	142	208
THALES et autres sociétés mises en équivalence hors surtaxe IS France	566	515
IMPÔTS hors surtaxe IS France	-186	-186
RÉSULTAT NET hors surtaxe IS	1 157	1 056
SURTAXE d'IS France	-96	
RÉSULTAT NET	1 061	1 056
<i>Marge nette</i>	14,3%	17,0%
<i>% R&D autofinancés</i>	-5,2%	-7,0%
<i>Résultat par action</i>	13,60 €	13,46 €

TRÉSORERIE CONSOLIDÉE DISPONIBLE EN Md€



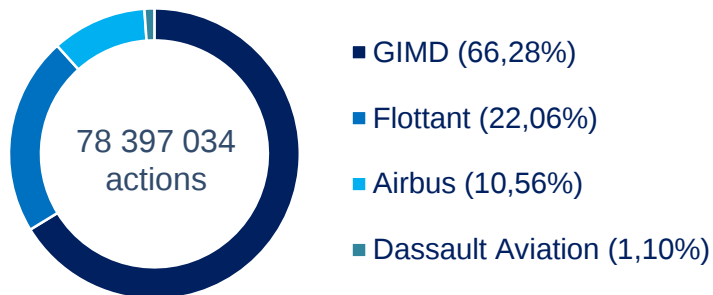
/ L'augmentation de la trésorerie résulte essentiellement des acomptes perçus au titre des contrats Rafale Export

/ Free Cash Flow : +1,6 Md€

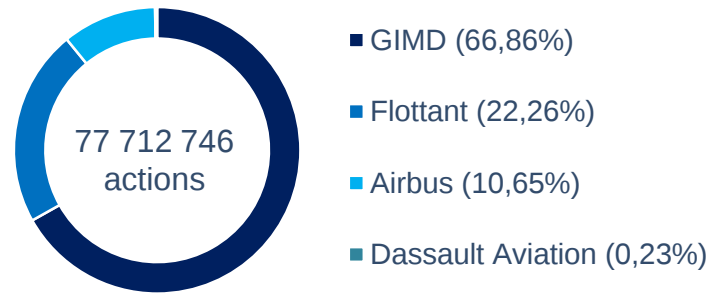
RÉPARTITION DU CAPITAL ET DES DROITS DE VOTE

SITUATIONS AU 31 DÉCEMBRE 2025 - PRÉ ET POST ANNULATION

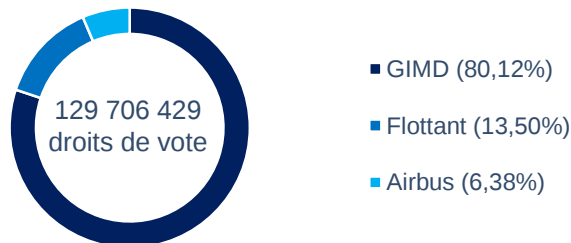
Pré annulation au 31 décembre 2025



Post annulation, sur la base de l'actionnariat du 31 décembre 2025



Répartition des droits de vote exerçables



DIVIDENDES

PROPOSITION D'UN DIVIDENDE DE 4,78 € / ACTION SOUMIS À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 13 MAI 2026

Versés en (au titre des résultats N-1) ^(*)	2026	2025
Dividendes	371 M€	370 M€
Dividende par action	4,78 €	4,72 €
Payout (% du résultat net ajusté)	35%	35%

(*) À noter que dans le cadre du partage de la valeur, la participation et l'intéressement (y compris forfait social), des sociétés françaises de Dassault Aviation représentent en moyenne 35% du résultat net de ces sociétés.

PERSPECTIVES ET STRATÉGIE

- / Respecter nos engagements de livraisons Rafale et Falcon en réduisant les cycles et les heures de fabrication
- / Négocier les 114 Rafale indiens et accélérer le *Make in India*
- / Tenir les délais des développements, les coûts des développements lancés et réduire les cycles
- / Préparer l'avenir du Rafale avec son standard F5, le développement d'un drone de combat et préparer un avion de combat futur
- / Soutien et disponibilité de nos avions : maintenir le niveau de satisfaction de nos clients militaires et retrouver une place de leader dans les classements du support de l'aviation d'affaires
- / Poursuivre les prospections à l'export du Rafale
- / Réussir le niveau de vente Falcon
- / Poursuivre le développement VORTEX dans le spatial
- / Poursuivre le déploiement du numérique et l'intégration de l'IA
- / Poursuivre la montée en compétence des nouveaux embauchés

Guidance 2026 : chiffre d'affaires en hausse, classe 8,5 Md€ (dont 40 Falcon et 28 Rafale)

AVERTISSEMENT

Cette conférence de presse peut contenir des déclarations de nature prospective qui constituent des objectifs et ne sauraient être considérées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Les résultats effectifs peuvent différer sensiblement des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Rapport de Gestion de Dassault Aviation.

Photos :

- © Dassault Aviation - V. Almansa
- © Dassault Aviation - C. Cosmao
- © Dassault Aviation - C. Cosmao
- © Dassault Aviation - V. Almansa
- © Dassault Aviation - C. Cosmao
- © Dassault Aviation - FGL
- © Dassault Aviation - A. Boissaye
- © Dassault Aviation - A. Pecchi
- © Dassault Aviation - V. Almansa
- © Dassault Aviation - Airborne Films
- © Dassault Aviation - V. Almansa
- © Dassault Aviation - DR
- © Dassault Aviation - C. Cosmao
- © Dassault Aviation - DR
- © Dassault Aviation - C. Cosmao
- © Dassault Aviation - I. Couturier
- © Dassault Aviation - DR